

JUGOPETROL AD
ODBOR DIREKTORA
Broj: 41628
Podgorica, 14.05.2026. god.

Shodno članu 298 a u vezi sa člana 299 Zakona o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“ br. 90/25, 121/25 i 44/26), i članu 41 stav 2 tačka 1 Statuta, Odbor direktora JUGOPETROL AD, na sjednici održanoj dana 14.05.2026. godine utvrdio je sledeći:

PREDLOG ODLUKE
o usvajanju Izveštaja o poslovanju JUGOPETROL AD za 2025. godinu

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju JUGOPETROL AD za 2025. godinu.
2. Izveštaj o poslovanju JUGOPETROL AD iz tačke 1 predstavlja sastavni dio ove Odluke.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja od strane Skupštine akcionara.


Vuk Radović
Predsjednik Odbora direktora



Obrazloženje

Član 256 stav 1 tačka 5 Zakona o privrednim društvima propisuje da Skupština akcionara usvaja izvještaje o poslovanju društva, dok član 299 propisuje izvještaje koje Odbor direktora podnosi godišnjoj skupštini akcionara.

Uzimajući u obzir navedeno, Odbor direktora je odlučio kao u dispozitivu .

Godišnji izvještaj o poslovanju 2025

sa izvještajima iz člana 299 Zakona o privrednim društvima

JUGOPETROL AD



Podgorica, mart 2026

Sadržaj

1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD	3
1.1. Opšte informacije	3
1.2. Misija i strateška vizija	3
1.3. Osnovna načela	4
1.4. Istorija Jugopetrola AD	4
1.5. Opseg poslovanja	5
2. JUGOPETROL AD - AKCIJE	6
2.1. Akcijski kapital - akcionari	6
2.2. Jugopetrol AD kao dio Grupe HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.	7
2.3. Tržišni podaci	8
2.4. Sticanje sopstvenih akcija	9
3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	10
3.1. Skupština akcionara	10
3.2. Odbor direktora	10
3.3. Revizorski odbor	11
3.4. Interna revizija	12
3.5. Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo	12
4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD	13
4.1. Izvršni direktor i ključno rukovodstvo	13
4.2. Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica	13
4.3. Administrativna organizacija Kompanije – organizaciona šema	13
4.4. Zaposleni	14
5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD	15
5.1. Petrolejska instalacija Bar	15
5.2. Avio servisi	16
5.3. Služba za prevoz goriva	18
5.4. Upravna zgrada u Podgorici	19
5.5. Benzinske stanice	20
6. POSLOVNO OKRUŽENJE	23
6.1. Globalni ekonomski podaci	23
6.2. Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori	23
6.3. Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori	25
6.4. Usklađenost sa zakonskim okvirom	25
7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD	27
7.1. Obezbeđenje kvaliteta goriva	27
7.2. Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište	29

7.3	Maloprodaja goriva	29	
7.4	Veleprodaja goriva	30	
7.5	Maloprodaja dodatnog asortimana	32	
7.6	Cjenovna politika	33	
7.7	Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja	34	
8.	OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD		36
8.1	Ukupna prodaja goriva	36	
8.2	Maloprodaja	37	
8.3	Veleprodaja	38	
9.	FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI		40
9.1	Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha	40	
9.2	Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja	41	
9.3	Događaji nakon datuma bilansa stanja	42	
9.4	Racio pokazatelji	42	
9.5	Poreski doprinosi	44	
9.6	Poslovna dostignuća u 2025. godini	44	
10.	PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD		45
10.1	Poslovna strategija	45	
10.2	Projekti benzinskih stanica na autoputu	46	
11.	ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ		46
11.1	Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti	46	
11.2	Benzinske stanice	47	
11.3	Petrolejska instalacija Bar	48	
11.4	Avio servisi	51	
11.5	Služba za prevoz goriva	52	
11.6	Ulaganja u obrazovanje zaposlenih	52	
11.7	Stručno osposobljavanje	53	
12.	UPRAVLJANJE RIZIKOM		53
12.1	Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom	53	
12.2	Sistem interne revizije i upravljanje rizicima	54	
12.3	Pravni i poreski rizici	57	
13.	TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA		58
14.	FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU		60
15.	KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST		65

1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD

1.1. Opšte informacije

Jugopetrol AD je naftna kompanija koja posluje u Crnoj Gori. U krajnjem većinskom je vlasništvu kompanije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu.

Kompanija je glavni snabdjevač naftnih derivata u Crnoj Gori. Njene glavne djelatnosti uključuju veleprodaju naftnih derivata kroz rad skladišnih postrojenja u Baru i dva postrojenja za opremanje vazduhoplova smještenih na aerodromima u Tivtu i Podgorici, kao i maloprodaju i distribuciju naftnih derivata kroz rad 47 benzinskih stanica i četiri jahting servisa.

Infrastruktura kompanije Jugopetrol AD sastoji se od:

- maloprodajne mreže od 47 benzinskih stanica i 2 interne benzinske stanice
- četiri jahting servisa: u Kotoru, Budvi, Herceg Novom i Baru;
- petrolejske instalacije u Baru sa 20 rezervoara za gorivo ukupnog skladišnog kapaciteta 110.100 m³;
- dva avio-servisa: u Podgorici sa tri rezervoara od ukupno 300 m³ i u Tivtu sa četiri rezervoara od ukupno 7.825 m³;
- vozni park koji se sastoji od 7 auto-cistijerni za snabdijevanje benzinskih stanica i industrijskih potrošača i 4 cistijerne za snabdijevanje vazduhoplova na aerodromima Tivat i Podgorica.

Kompanija koristi poznati komercijalni brend „EKO“, koji se vezuje sa visokim kvalitetom u regionu jugoistočne Evrope. Vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

1.2. Misija i strateška vizija

Strateška vizija kompanije Jugopetrol AD je da bude „vodeća naftna kompanija u Crnoj Gori koja garantuje snabdijevanje gorivom u državi i predstavlja odgovorni korporativni subjekat“.

Misija kompanije je da snabdijeva crnogorsko tržište na pouzdan i efikasan način, pružajući vrhunske proizvode i usluge, pružajući korisnicima efikasnost i inovativnost, uz poštovanje životne sredine i postizanje najboljih mogućih finansijskih rezultata za svoje akcionare.

Temeljne tačke ove vizije i sredstva za njeno ostvarivanje su:

- naši ljudi
- naši proizvodi koji nude
 - gorivo najvišeg kvaliteta
 - potpunu pokrivenost zemlje
 - široku lepezu proizvoda u maloprodaji koji nijesu gorivo (DAS)
- naša usluga
- društvena odgovornost

1.3. Osnovna načela

Temeljna načela kompanije **Jugopetrol AD** su u skladu sa načelima grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A:

<h4>Naša misija</h4> <p>„Energija za život“</p> <p>Proizvodnja i ponuda proizvoda i usluga vrhunskog kvaliteta u sektoru energetike, pružanje efikasnosti i inovacija našim potrošačima na grčkom i na međunarodnim tržištima</p>	<h4>Naša načela</h4> <ol style="list-style-type: none">1. Bezbjednost je uvijek naš prvi prioritet2. Mi nudimo vrijednost našim potrošačima3. Mi poslujemo odgovorno prema društvu i životnoj sredini4. Mi poštujemo kolege i partnere promovirajući meritokraciju, timski rad, inovacije, kontinuirano unapređivanje i orijentaciju ka rezultatima5. Mi ulažemo u održivi razvoj6. Mi kontinuirano unapređujemo našu konkurentnost7. Mi primjenjujemo visoke standarde korporativnog upravljanja8. Mi kreiramo vrijednost za naše akcionare i fokusirani smo na kontinuirano unapređivanje naših rezultata i novčanih tokova
--	--

1.4. Istorija Jugopetrola AD

1947 Jugopetrol AD je osnovan 12. aprila 1947. godine sa sjedištem u Kotoru, kao preduzeće za eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata. Preduzeće je započelo svoj rad sa skromnim resursima i u začecima stvaranja naftne privrede bivše Jugoslavije.

1947-1957 Ovaj period karakteriše početak izgradnje objekata - prvog skladišta, a zatim i benzinskih stanica. Započeta je izgradnja skladišta na Ljutoj, u Titogradu (današnjoj Podgorici) i Nikšiću. U tom periodu (1954. godine) izgrađena je i prva benzinska stanica na električni pogon u Titogradu, a zatim i benzinske stanice u Kotoru, Baru, Cetinju, Kolašinu i Andrijevići.

1957-1967 Počinje nagli rast potrošnje naftnih derivata uslijed razvoja ostalih privrednih djelatnosti u Crnoj Gori. 1964. prvi put počinje potrošnja lož ulja - mazuta.

1964 Započeta je prva faza izgradnje petrolejske instalacije u Baru. Ova petrolejska instalacija je tada bila najmodernije postrojenje na Balkanu.

1970 Od 1970. godine Jugopetrol AD dobija pravo i na istraživanje hidrokarbonata na teritoriji Crne Gore, i već dugi niz godina na ovom polju saraduje sa stranim i domaćim partnerima. U periodu od 1976. do 1981. započete su i završene 3 istražne bušotine. U 1989. započeta je bušotina UK-1 u blizini Ulcinja, čija je dubina 5.309 m, i bila je najdublja bušotina izvedena na prostorima tadašnje Jugoslavije.

1992-1996 Jugopetrol AD posluje kao Javno preduzeće za istraživanje, eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata, a decembra 1996. godine transformisan je u akcionarsko društvo.

2002 Jugopetrol AD je postao član Hellenic Petroleum Grupe. Nakon privatizacije Kompanije, Hellenic Petroleum, renomirana i poznata grčka naftna kompanija, postala je većinski vlasnik Jugopetrola AD Kotor. Od tada maloprodajna mreža Kompanije posluje pod komercijalnim brendom "EKO", poznatim i cijenjenim u zemljama Jugoistočne Evrope.

2014 Jugopetrol AD je preselio svoje sjedište iz Kotora u Podgoricu, glavni grad Crne Gore i administrativno-poslovni centar zemlje. Preseljenje je djelovalo kao katalizator za dalje strukturne reorganizacije preduzeća i veću efikasnost. Nakon ovog poteza, Kompanija je promijenila naziv Jugopetrol Kotor AD u Jugopetrol AD.

Više od 75 godina je prošlo od osnivanja Kompanije, a Jugopetrol AD i dalje predstavlja dio identiteta Crne Gore. Uporedo sa rastom i razvojem putne mreže, turizma i drugih privrednih grana rastao je i razvijao se i Jugopetrol AD. Prolazeći kroz mnoge transformacije organizacionog i poslovnog karaktera izrastao je u veliko i moćno preduzeće.

1.5. Opseg poslovanja

Jugopetrol AD, član grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

Glavne djelatnosti Kompanije su:

- maloprodaja preko najveće mreže benzinskih stanica u Crnoj Gori,
- veleprodaja, uključujući bunker (snabdijevanje plovila gorivom), vazduhoplovstvo, ostale maloprodajne mreže i komercijalne i industrijske kompanije,
- skladištenje i distribucija naftnih derivata.



2. JUGOPETROL AD - AKCIJE

2.1 Akcijski kapital - akcionari

a) Akcijski kapital

Jugopetrol AD ima osnovni kapital od 67.986.605 EUR podijeljen na 4.653.971 akcija nominalne vrijednosti od po 16 EUR. Kompanija nije vršila otkup udjela sopstvenih akcija, a ukupan broj akcija je ostao nepromijenjen od privatizacije. U nastavku je pregled kretanja cijena akcija u posljednjih nekoliko godina:

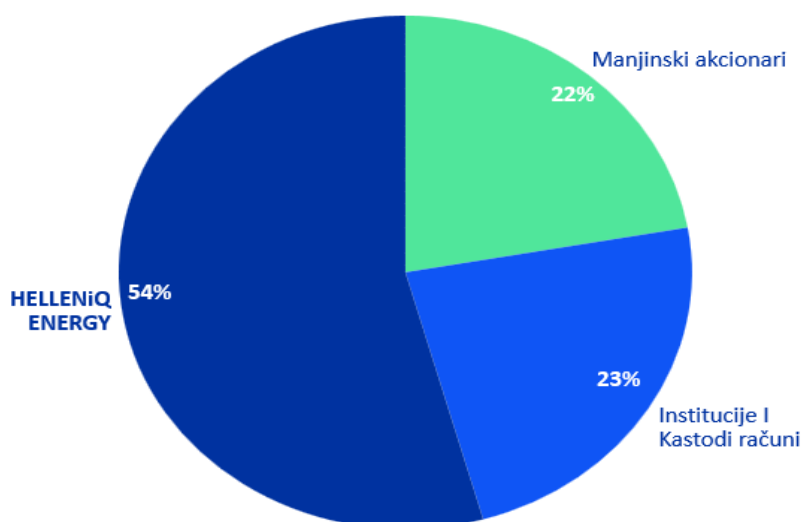
Pregled kapitala - Jugopetrol AD

	2022	2023	2024	2025
Kapital (€ '000)	67.987	67.987	67.987	67.987
Broj akcija	4.653.971	4.653.971	4.653.971	4.653.971
Cijena akcije (€)	12,5	12,0	14,1	16,0

b) Akcionari

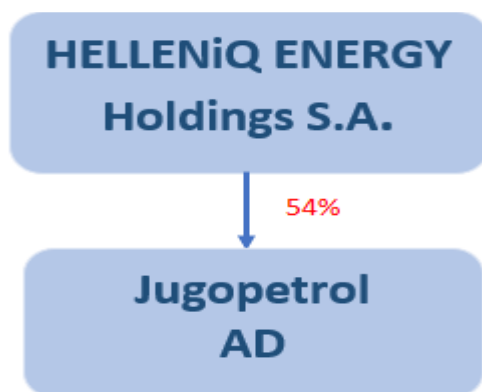
Jugopetrol AD ima više od 3.000 akcionara. Većinski akcionar je Helleniq Energy International GmbH sa 54,35% ukupnih akcija.

Trenutna vlasnička struktura



2.2 Jugopetrol AD kao dio Grupe HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.

Jugopetrol AD je dio grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu, koja posjeduje kontrolni udio od 54% osnovnog kapitala preko kompanije HELLENiQ ENERGY International GmbH sa sjedištem u Austriji.



Korporativna struktura HELLENiQ ENERGY Holdings S.A prikazana je u nastavku:

KORPORATIVNA STRUKTURA GRUPE	
Matična kompanija	HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.
Prerada sirove nafte	HELLENIC PETROLEUM S.A.
Marketing	HELLENIC FUELS AND LUBRICANTS INDUSTRIAL AND COMMERCIAL S.A. CALYPSO LTD
Hemijski elementi	HELLENIC PETROLEUM S.A. DIAXON A.B.E.E.
Međunarodne aktivnosti (prerada sirove nafte i prodaja)	OKTA AD SKOPLJE HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD RAMOIL CYPRUS LTD EKO BULGARIA EAD EKO SRBIJA AD JUGOPETROL AD
Istraživanje i proizvodnja nafte i gasa	HELLENiQ UPSTREAM S.A.
Proizvodnja i trgovina energijom	ELPEDISON BV
Obnovljivi izvori energije	HELLENIC RENEWABLES SINGLE MEMBER S.A.
Inženjering	ASPROFOS S.A.
Transport i mreža cjevovoda za sirovu naftu i derivate	A.A.F.P.C. S.A. VARDAX S.A.
Prirodni gas	DEPA International S.A.

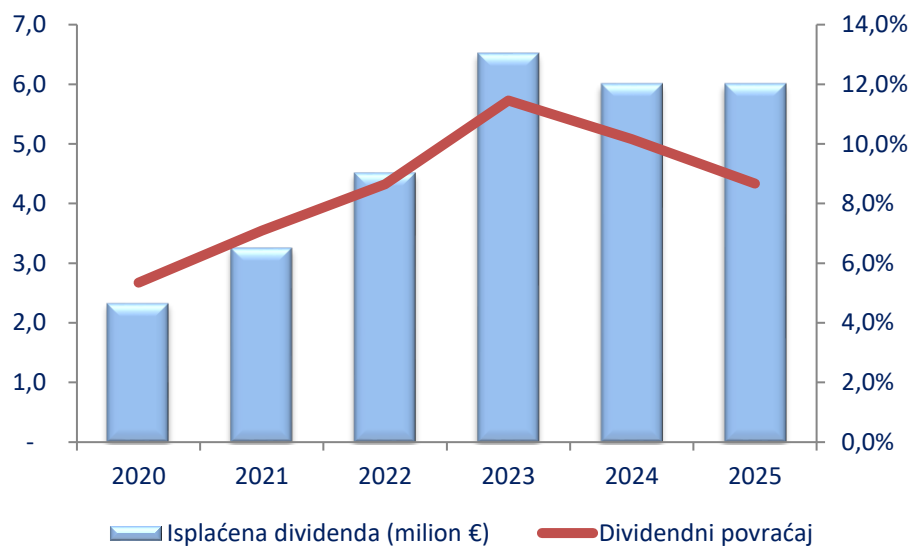
U januaru 2022. godine dolazi do izmjena u strukturi Hellenic Petroleum Grupe kada dolazi do odvajanja sektora prerade, snabdijevanja i trgovine naftnim derivatima i petrohemijske.

2.3 Tržišni podaci

Tokom 2025. godine prosječna cijena akcija bila je veća za oko 17% u odnosu na 2024. godinu.



	2021	2022	2023	2024	2025
Prosječna cijena akcije (€)	9,87	11,21	12,22	12,70	14,88
Isplaćena dividenda (€)	3.257.782	4.514.352	6.515.559	6.003.629	6.003.629
Dividenda po akciji (€)	0,70	0,97	1,40	1,29	1,29
Dividendni povraćaj	7,09%	8,65%	11,46%	10,16%	8,67%
Zarada po akciji (€)	1,19	2,59	1,51	1,51	2,01
Prosječna tržišna kapitalizacija (€ m)	45,93	52,17	56,87	59,10	69,27
Prosječni P/E	8,26	4,33	8,08	8,41	7,40



2.4 Sticanje sopstvenih akcija

Tokom 2025. godine Kompanija nije sticala sopstvene akcije.

3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

IZJAVA O KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

Pravila korporativnog upravljanja u Kompaniji zasnivaju se na relevantnim odredbama Zakona o privrednim društvima i Statuta Kompanije i drugih internih procedura kojih se Kompanija u potpunosti pridržava.

Organi upravljanja Kompanijom su organi Kompanije: Skupština, Odbor direktora i Izvršni direktor.

Upravljanje i nadzor nad organizacijom, poslovanjem i kontrolom Kompanije sprovodi se putem Skupštine akcionara, Odbora direktora, Revizorskog odbora, Izvršnog direktora, Sekretara Kompanije, Interne revizije i Eksterne revizije.

3.1 Skupština akcionara

Skupština akcionara je organ upravljanja Kompanijom koji donosi, mijenja i dopunjava Statut, bira i razrješava članove Odbora direktora, imenuje nezavisnog revizora, usvaja godišnje finansijske izvještaje, Izvještaj revizora i Godišnji izvještaj o poslovanju, odlučuje o upravljanju imovinom Kompanije čija je vrijednost veća od 20% knjigovodstvene vrijednosti imovine Kompanije (imovina velike vrijednosti), odlučuje o politici naknada, kao i o visini naknada članovima Odbora direktora na svakoj redovnoj godišnjoj sjednici, odlučuje o raspodjeli dobiti i raspodjeli dividende, odlučuje o povećanju i smanjenju kapitala i drugim pitanjima u skladu sa zakonom.

Uloga, odgovornosti, učešće, redovni ili vanredni kvorum učesnika, predsjedavanje, dnevni red i vođenje Skupštine akcionara Kompanije opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Skupštine akcionara.

Tokom 2025. godine održana je jedna (1) sjednica Skupštine akcionara: redovna godišnja sjednica Skupštine akcionara održana je dana 4. juna 2025. godine.

3.2 Odbor direktora

Odbor direktora je organ upravljanja Kompanijom koji sprovodi odluke Skupštine akcionara, formuliše razvojnu politiku i strategiju Kompanije, prati i kontroluje upravljanje Kompanijom, obezbjeđuje sistem interne kontrole, određuje organizaciju kompanije, donosi odluke o investicijama, usvaja godišnje planove poslovanja, imenuje komisije i radna tijela za izvršavanje određenih zadataka.

Odbor direktora se sastoji od sedam (7) članova koje bira Skupština akcionara.

Članovi Odbora direktora imaju pravo na naknadu za svoj rad shodno Politici naknada članovima organa upravljanja JUGOPETROL AD koja je dostupna na internet stranici

Kompanije i odluci o iznosu naknada članovima Odbora direktora koje je usvojila Skupština akcionara na redovnoj sjednici održanoj dana 4. juna 2025. godine.

Odbor direktora bira predsjednika među svojim članovima.

Predsjednik Odbora direktora ovlašten je da: saziva i predsjedava sjednicama Odbora direktora, prati i zadužen je za sprovođenje odluka Odbora direktora, obavlja poslove pripreme programa i razvojne strategije Kompanije, koordinira i sprovodi poslovnu saradnju sa domaćim i stranim partnerima i međunarodnim organizacijama i obezbjeđuje informacije o cjelokupnom radu i poslovanju kompanije Odboru direktora u najkraćem roku.

Uloga, odgovornosti, predsjedavanje, dnevni red i vođenje sjednica Odbora direktora opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Odbora direktora.

Struktura Odbora direktora tokom 2025. godine bila je sledeća:

Od 01.01.2025. god. do 31.12.2025. god.

- g. Vuk Radović – predsjednik Odbora direktora
- g. Sotirios Anastasiadis - član Odbora direktora
- g. Tripko Krgović*¹ – nezavisni član Odbora direktora
- g-đa Charikleia Vardakari – član Odbora direktora
- g-đa Yvet Louiza Kosmetatou – nezavisni član Odbora direktora
- g. Antonios Kelesis – nezavisni član Odbora direktora
- g. Dejan Bajić*² – nezavisni član Odbora direktora

*¹ posjeduje 17.277 akcija Jugopetrol AD

*² posjeduje 511 akcija Jugopetrol AD

3.3 Revizorski odbor

Revizorski odbor je imenovan od strane Odbora direktora.

Cilj Revizorskog odbora je da podrži Odbor direktora u ispunjavanju svojih odgovornosti koje se odnose na finansijsko izvještavanje, sisteme interne kontrole, proces revizije i usklađenost sa zakonskom regulativom i kodeksom ponašanja.

Revizorski odbor prati sljedeće postupke u Kompaniji: efikasnost upravljanja rizicima, efikasnost sistema internih kontrola, korporativno finansijsko izvještavanje, aktivnosti interne i nezavisne eksterne revizije. Revizorski odbor se sastoji od tri (3) člana i obavlja aktivnosti u skladu sa Poveljom Revizorskog odbora i Zakonom o reviziji.

Na sjednici Odbora direktora održanoj dana 24.10.2024. god. donesena je odluka da se izvrši zamjena člana Revizorskog odbora (imenovanog dana 29.03.2022. god. odlukom broj 19354) na način da g-din Georgios Gkolemis zamjenjuje g-dina Panagiotis Loukas-a na mjesto člana u Revizorskom odboru te je sastav ovog odbora sledeći:

- Kimon Bossinis, predsjednik
- Antonios Kelesis, član
- Georgios Gkolemis, član

Tokom 2025. godine održano je pet sastanaka Revizorskog odbora.

3.4 Interna revizija

Služba Interne revizije djeluje u skladu sa ovlaštenjima definisanim Zakonom o reviziji, kao i u skladu sa internom Poveljom interne revizije.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena i revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se prenose Izvršnom direktoru u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta.

Interna revizija prati implementaciju preporuka koje je sačinila u postupku interne revizije. Ukoliko postoje, povezani zaključci se periodično (mjesečno, kvartalno, polugodišnje, godišnje ili ad hoc ukoliko nalaže značaj nalaza) saopštavaju Izvršnom direktoru i Odboru za reviziju.

Služba interne revizije priprema godišnji plan revizije, a na bazi sagledavanja intenziteta i učestalosti rizika koji korespondiraju sa procjenom rizika od strane Menadžmenta. Godišnji plan aktivnosti i projekata revizije razmatra Revizorski odbor.

U cilju smanjenja rizika i prevencije eventualnih negativnih efekata, Služba interne revizije sprovodi revizione aktivnosti i mimo onih definisanim godišnjim planom revizije. Služba interne revizije preporučuje i koncipiranje procedura i ostalih internih akata za segmente poslovanja gdje iste nisu ustanovljene, a postoji prepoznati rizik po poslovanje.

3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo

Reviziju finansijskih izvještaja Kompanije pripremljenih u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima u Crnoj Gori na dan i godinu završenu 31. decembra 2025. godine je izvršilo Društvo za reviziju:

Ernst & Young Montenegro d.o.o. Podgorica

Ul. Stanka Dragojevića bb, Zgrada Universal Capital Bank, II sprat, Podgorica, Crna Gora

PIB: 02759080;

PDV: 30/31-08878-9;

Izvršni Direktor: Nikola Ribar

Društvo je registrovano za djelatnost obavljanja revizije na osnovu Rješenja Ministarstva Finansija br. 02-5615/2 zavedenog pod brojem: 1013 u Registru društava za reviziju ovog ministarstva. Poslovanje Društva za reviziju je u potpunosti usklađeno sa Zakonom o reviziji u Crnoj Gori.

Osim toga, Društvo za reviziju je nezavisno u odnosu na Kompaniju u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti), IESBA Kodeks i etičkim zahtjevima koji su relevantni za reviziju finansijskih izvještaja u Crnoj Gori. Društvo za reviziju je ispunilo i druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Društvo za reviziju ispunjava sve kriterijume definisane članom 9 Zakona o reviziji i nema ograničenja koja bi ga onemogućila da obavlja reviziju Kompanije. Dodatno, osim usluga revizije finansijskih izvještaja, Društvo za reviziju nije pružalo dodatne usluge Kompaniji tokom 2025. godine.

4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD

4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo

Izvršnog direktora Kompanije imenuje Odbor direktora.

Prava i dužnosti Izvršnog direktora uređeni su Zakonom o privrednim društvima i Statutom Kompanije. Izvršni direktor Kompanije upravlja svakodnevnim aktivnostima Kompanije, sprovodeći svoje operativne aktivnosti u skladu sa odlukama Odbora direktora i Skupštine akcionara i preduzima sve radnje u skladu sa ciljevima Plana poslovanja i odgovornostima uređenim Statutom. Na zahtjev Odbora direktora, a u skladu sa internim pravilima i politikom upravljanja koje definiše Odbor direktora, priprema i predlaže planove poslovanja i razvoja, podnosi prijedloge unutrašnje organizacije i akta o sistematizaciji radnih mjesta, odlučuje o zapošljavanju novih radnika u Kompaniji, zaključuje ugovore u skladu sa svojim ovlaštenjima, formira radne grupe, ekspertske timove i komisije za izvršavanje određenih zadataka.

4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica

Tokom 2025. godine, Kompanija je obnovila ugovor o radu sa Izvršnim direktorom Kompanije. Ugovori sa povezanim licima su bliže opisani u odjeljku 13 ovog Izvještaja.

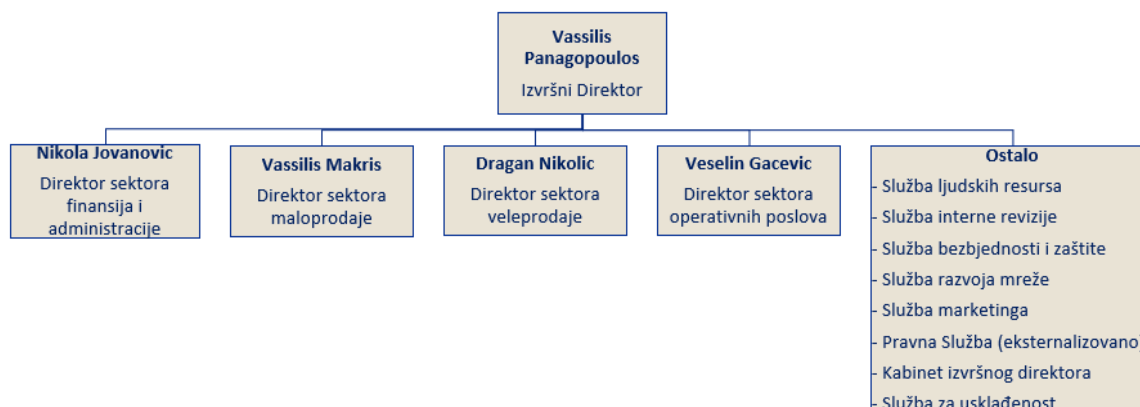
4.3 Administrativna organizacija Kompanije – organizaciona šema

Organizaciona struktura se zasniva na četiri glavna stuba:

- Sektor veleprodaje
- Sektor maloprodaje
- Sektor operativnih poslova i logistike
- Sektor finansija i administracije

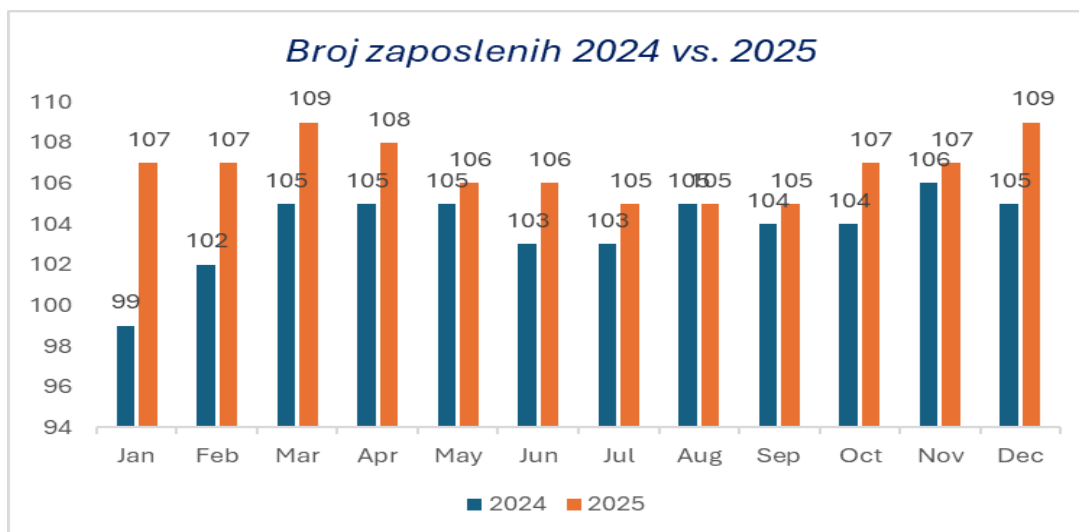
Pored navedenih, Jugopetrol AD ima sedam dodatnih službi: Ljudski resursi, Interna revizija, Razvoj mreže, Bezbjednost i zaštita, Marketing, Kabinet izvršnog direktora i Služba za usklađenost.

Struktura Kompanije je predstavljena na grafiku:

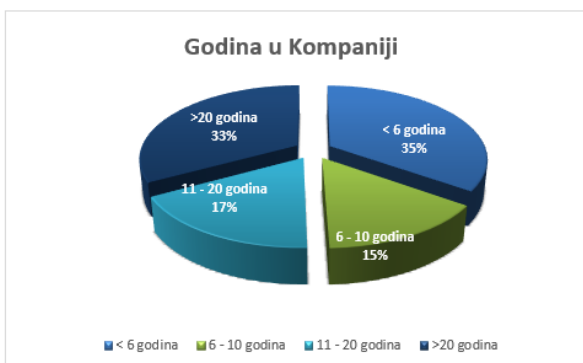
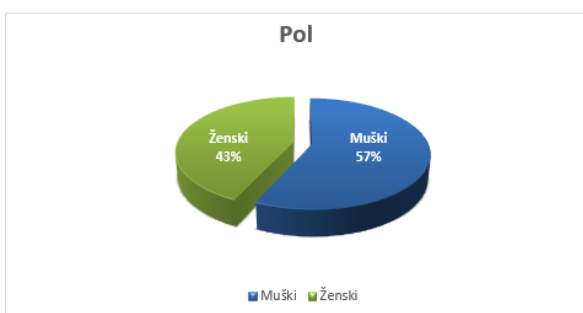
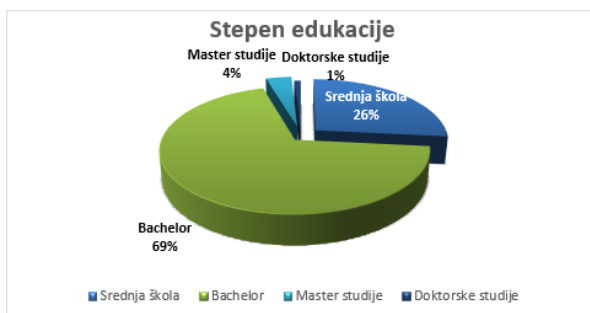


4.4 Zaposleni

Na kraju 2025. godine ukupan broj zaposlenih je iznosio 109.



Struktura zaposlenih prikazana je u sljedećim grafikonima:



5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD

5.1 Petrolejska instalacija Bar

Skladišni terminal u Baru je izgrađen 1966. i njegovi kapaciteti su dva puta povećani, 1974. i 1990. godine. To je najveći terminal u zemlji, sa mogućnošću prijema i otpreme goriva brodom, autocistijernama ili vagonskim cistijernama. Raspolaže sa 20 rezervoara ukupnog kapaciteta 110.100 m³.



Glavne aktivnosti Petrolejske instalacije Bar:

- Prijem goriva sa brodova (tankera)
- Mogućnost prijema i otpreme goriva vagon ili auto-cistijernama
- Skladištenje
- Mogućnost isporuke goriva:
 - auto-cistijernama,
 - plovilima u bunker stanici.



5.2 Avio servisi

Avio servis Tivat

Avio servis Tivat je u funkciji od 1973. godine i nalazi se na aerodromu Tivat, jednom od glavnih aerodroma u regionu. Ukupan skladišni kapacitet avio servisa je 7.825 m³, a vozni park čine dvije specijalizovane autocistijerne za snabdijevanje letilica, ukupnog kapaciteta 80 m³. Glavne aktivnosti avio servisa su prijem goriva autocistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Dostupno avionsko gorivo je Jet A-1. U sklopu avio servisa u Tivtu posluje interna benzinska stanica (samo Euro dizel), na kojoj se uglavnom snabdijevaju aerodromska vozila.



Avio servis Podgorica

Avio-servis Podgorica se nalazi na aerodromu u Golubovcima, u Podgorici, glavnom gradu Crne Gore. Ukupan skladišni kapacitet ovog avio-servisa je 300 m³, a vozni park čine dvije specijalizovane autocistijerne za snabdijevanje letilica, ukupnog kapaciteta 60 m³.

Glavne aktivnosti avio servisa čine prijem goriva auto-cistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Dostupno avionsko gorivo je Jet A-1.

Kao i u na avio-servisu Tivat, i u sklopu avio-servisa u Podgorici posluje interna benzinska stanica na kojoj se uglavnom snabdijevaju aerodromska i sopstvena vozila.



5.3 Služba za prevoz goriva

U cilju efikasnog snabdijevanja benzinskih stanica i veleprodajnih potrošača, Jugopetrol AD posjeduje autocistijerne za prevoz i isporuku goriva u podzemne i nadzemne rezervoare, pomoću pumpe ili slobodnim padom, kroz crijeva za iskrcaj različitog prečnika i načina spajanja, i opremljene volumetrima za mjerenje iskrcane količine, sve u zavisnosti od tehničkih karakteristika prijemnika ili specifičnih zahtjeva pojedinačnih potrošača. Volumetri su zvanično baždareni od strane Zavoda za metrologiju Crne Gore.

Sve autocistijerne su propisno registrovane, posjeduju ADR sertifikat za prevoz opasnih materija, kao i licencu za komercijalni prevoz naftnih derivata koju izdaje Regulatorna agencija za energetiku.

U cilju obnavljanja i osavremenjavanja voznog parka, Jugopetrol AD je početkom 2020. stavio u funkciju četiri nova kamiona za prevoz goriva, proizvođača “Mercedes”, sastavljenih od šest voznih jedinica autocistijerni proizvođača “Zygouris” Grčka ukupnog kapaciteta 103 m³. Tokom 2021. Jugopetrol je nadgradio i rebrendirao sedam kamiona u nove RVI boje. Predmet ovog projekta su bili dva tegljača marke Mercedes i pet tegljača marke Scania, sa poluprikolicama, čiji ukupni kapaciteti iznose 217 m³.



5.4 Upravna zgrada u Podgorici

U decembru 2014. sjedište Jugopetrola AD je preseljeno u novu zgradu u Podgorici. Zgrada se nalazi u blizini centra grada, na obali rijeke Morače. Ovo je jedna od dvije susjedne zgrade koje je izgradila ovdašnja građevinska kompanija “Neksan”, pri čemu se u drugoj zgradi nalaze "Universal Capital Banka" i “Ernst & Young Montenegro”. Zgrada ima prizemlje, četiri sprata, suteran i podzemnu garažu. Jugopetrol AD je vlasnik drugog, trećeg i četvrtog sprata i dijela garaže.



Neto površina svakog sprata je oko 410 m², tako da je u vlasništvu Jugopetrola AD ukupno oko 1.230 m².

Poslovni prostor se sastoji od kancelarija za menadžment, “open space” kancelarija i multimedijalnih sala za sastanke. Na svakom spratu se nalazi kuhinja, kako bi se osoblju omogućio ugodan rad. U zgradi je ugrađena LED rasvjeta, sa sistemima za detekciju prisustva i automatskim podešavanjem nivoa osvjetljenja, u zavisnosti od nivoa dnevne svjetlosti.

5.5 Benzinske stanice

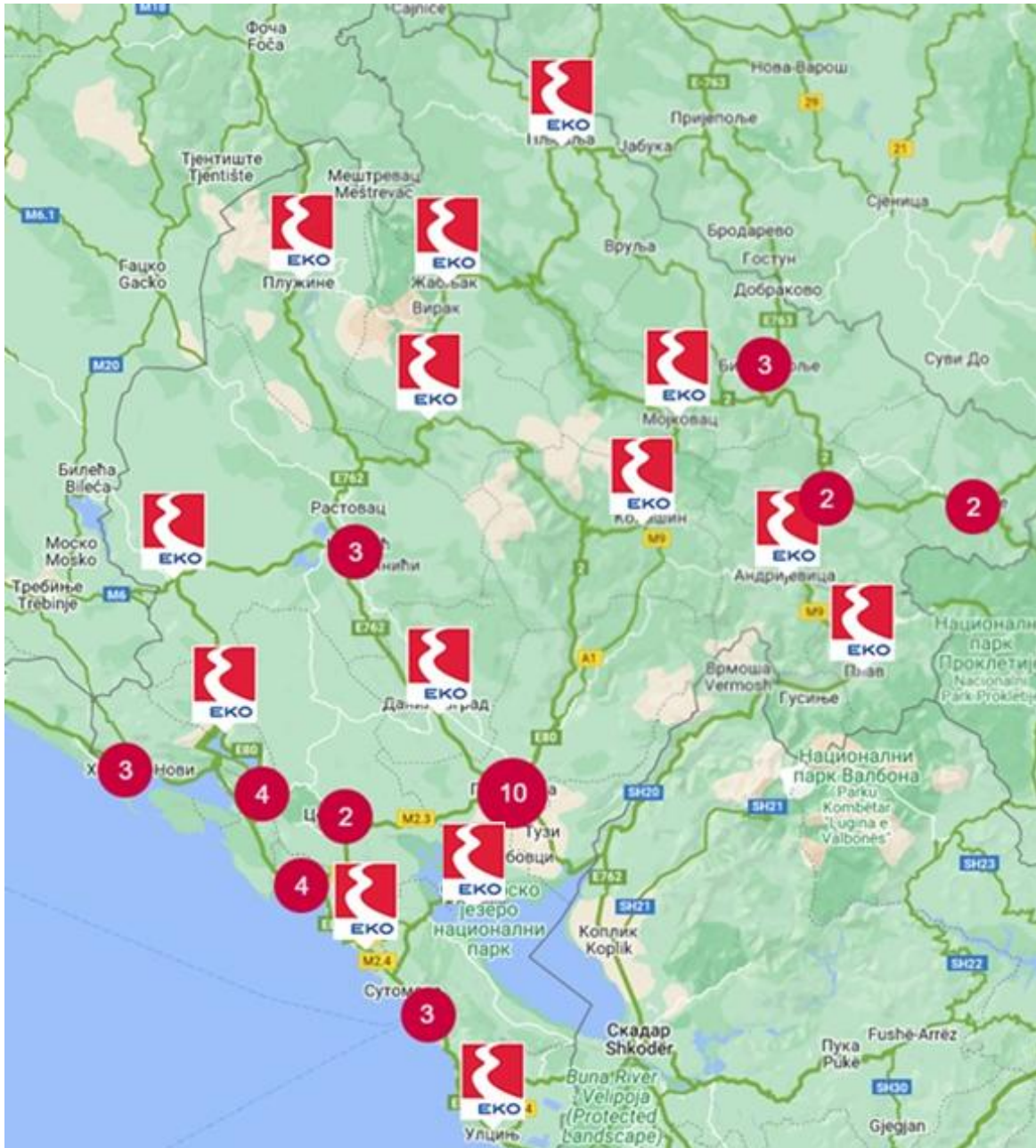
Na kraju 2025. godine maloprodajna mreža Jugopetrola AD se sastojala od 47 benzinskih stanica i 4 jahting servisa i pokrivala je teritoriju cijele države.

U 2025. godini maloprodajna mreža je proširena za jednu benzinsku stanicu, pošto je u decembru 2025. Počela sa radom benzinska stanica Zeta. Benzinska stanica Zeta funkcioniše po principu dugoročnog najma.

Od 47 benzinskih stanica, 40 su u vlasništvu Kompanije dok su 7 zakupljene stanice.

Maloprodajna mreža funkcioniše po COMO principu, i podijeljena je u tri regije: južnu, centralnu i sjevernu.

Prodaja u centralnoj oblasti je uglavnom ujednačena tokom godine, dok u sjevernoj, a naročito u južnoj regiji, pokazuje veću sezonalnost (promet u ljetnjim mjesecima je pod uticajem turističkih aktivnosti značajno povećan).



Mreža Jugopetrolovih objekata u Crnoj Gori



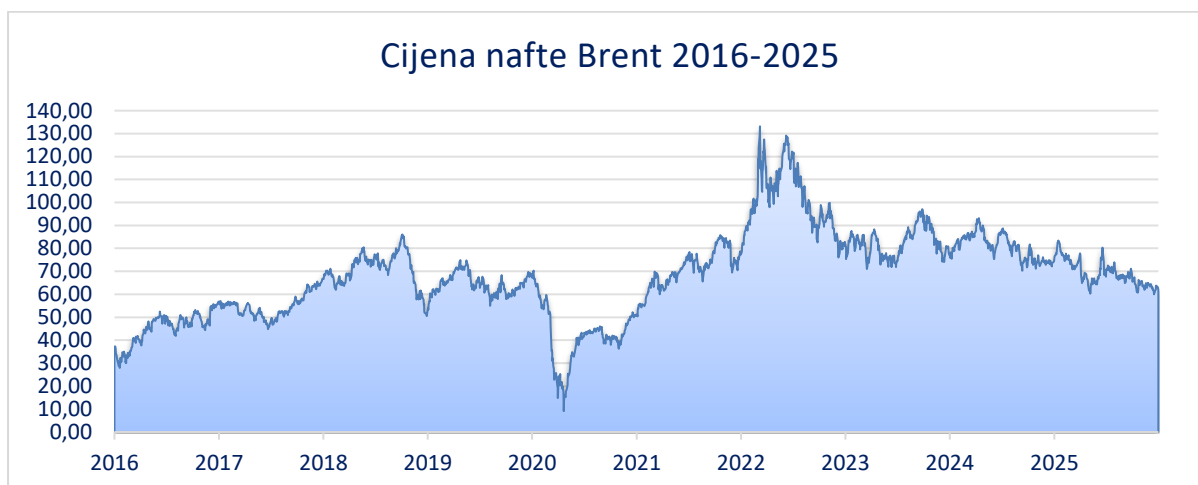
BS Bar 2



BS Podgorica 4

6. POSLOVNO OKRUŽENJE

6.1 Globalni ekonomski podaci

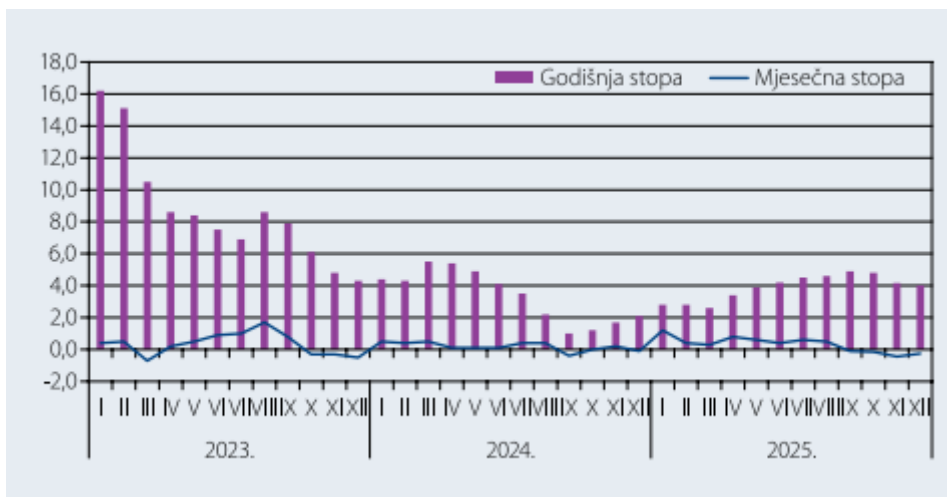


Tokom 2025. godine cijena nafte bila je relativno stabilna, uz određene oscilacije tokom mjeseci (kao što se može vidjeti na grafiku ispod).



6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori

Inflacija u 2025. godini postepeno je opadala prema projektovanoj makroekonomskoj prognozi. Posmatrana kroz kretanje potrošačkih cijena, inflacija je nastavila da usporava, kako na mjesečnom, tako i na godišnjem nivou. Potrošačke cijene u periodu cijele 2025. godine, u poređenju sa istim periodom prethodne godine, u prosjeku su više za 3,9%, objavio je Monstat.



Izvor: Bilten CBCG, Monstat

Prema preliminarnim podacima Međunarodnog monetarnog fonda, nominalni bruto domaći proizvod Crne Gore u 2025. godini iznosio je 7.931,5 miliona eura. Ovaj podatak implicira da je stopa rasta BDP-a u 2025 iznosila 3,2%.

Bankarski sektor je najstabilniji segment privrednog sistema, što se u značajnoj meri odražava i na stabilnost depozita, iako su pasivne stope na plasirane depozite veoma niske. Pored toga, ukupna aktiva kontinuirano raste, uz stabilne ili čak niže procenete problematičnih kredita. Tokom 2025. godine u sistemu je poslovalo jedanaest banaka, od kojih je osam u većinskom stranom vlasništvu. Više od 80% bankarske aktive u sistemu čine banke u većinskom stranom vlasništvu. Ukupan kapital banaka na kraju decembra 2025. Godine iznosio je 1.025,05 miliona eura i na godišnjem nivou bilježi rast od 15%.

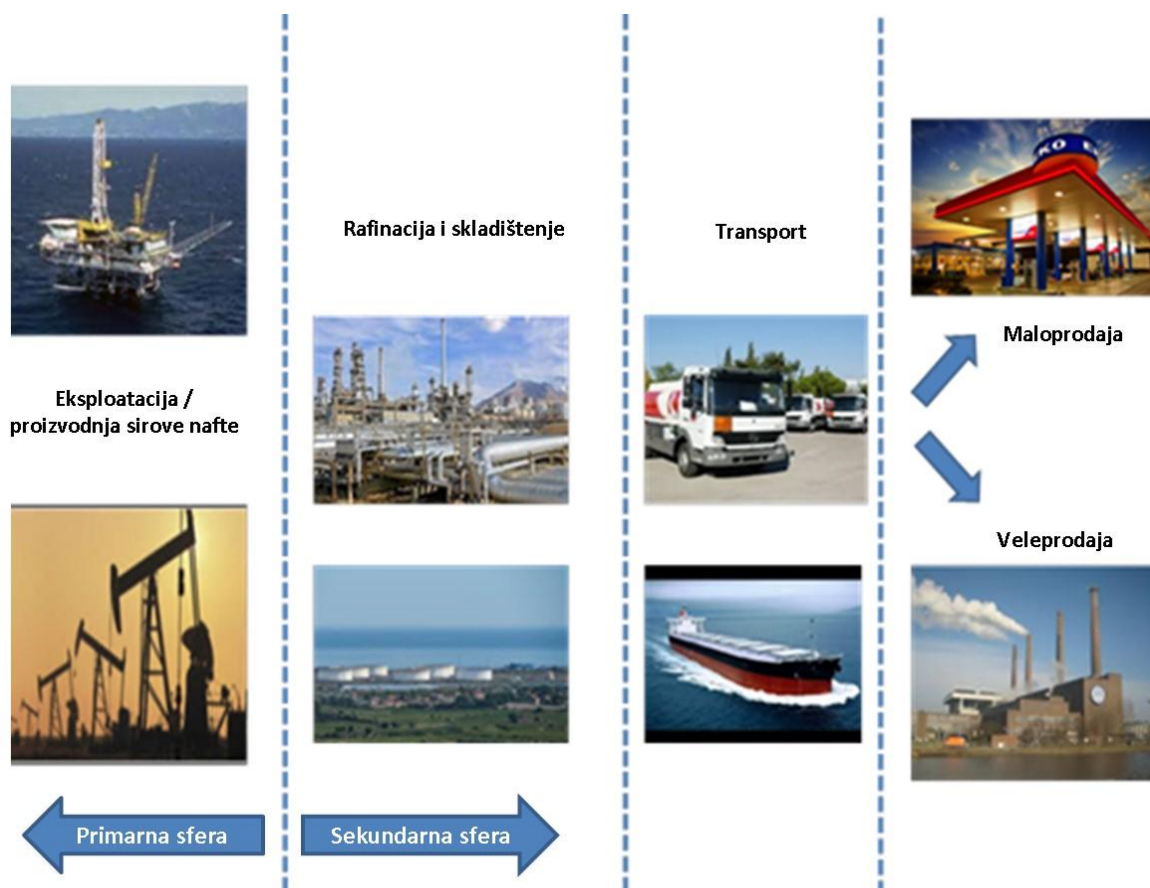
Prema podacima Monstata, U Crnoj Gori je u trećem kvartalu prošle godine bilo 317,2 hiljade aktivnog stanovništva, od kojih je 285,3 hiljada ili 89,9% zaposlenih. Od ukupnog broja aktivnog stanovništva, 31,9 hiljada ili 10,1% je nezaposlenih. Broj nezaposlenih je u odnosu na prethodni kvartal smanjen za 2,4%, dok je u poređenju sa istim periodom prošle godine smanjen za 12,6%.

Nakon ostvarivanja značajnog rasta plata implementacijom programa „Evropa Sad 2“ u 2024. godini, trend je nastavljen i u tekućoj godini. To je dovelo do toga da je prosječna bruto plata u Crnoj Gori u decembru 2025. godine iznosila 1.220 eura, dok je prosječna plata bez poreza i doprinosa iznosila 1.022 eura, kako je objavljeno u izvještaju MONSTAT-a. U odnosu na isti mjesec prethodne godine, prosječna neto zarada je zabilježila rast od 1%. Takođe, ako se ima u vidu da su potrošačke cijene u 2025. Godini u odnosu na 2024. Godinu zabilježile rast od 3,9% proizilazi da su realne zarade za isti period zabilježile rast od 11,2%.

6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori

Distributivni kanali goriva u Crnoj Gori uključuju prodaju krajnjim potrošačima ili potrošačima u veleprodaji, u koje spadaju komercijalni i industrijski kupci, a takođe i kupci u vazдушnom i pomorskom saobraćaju.

U dijagramu u nastavku prikazan je ciklus nafte od ekstrakcije, preko distribucije i do prodaje krajnjim korisnicima:



6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom

Sektor naftnih derivata uređuje se sljedećim zakonima i propisima:

- Zakonom o energetici,
- Zakonom o zaštiti vazduha,
- Zakonom o prevozu opasnih materija,
- Zakonom o opštoj bezbjednosti proizvoda,
- Zakonom o inspekcijском nadzoru,
- Uredbom o načinu i visini elemenata na osnovu kojih se formiraju maksimalne cijene naftnih derivata,
- Uredbom o graničnim vrijednostima sadržaja zagađujućih materija u tečnim gorivima naftnog porijekla.

Kontrola kvaliteta proizvoda

Kvalitet naftnih derivata koji se mogu naći na tržištu je propisan „Pravilnikom o kvalitetu i kontroli kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla“ i nacionalnim standardima za goriva u automobilske industriji, MEST EN 228 za benzin i MEST EN 590 za dizel. Osim toga, ovaj propis uređuje planiranje i sprovođenje programa praćenja kvaliteta naftnih derivata na benzinskim stanicama, koji se izrađuje na osnovu standarda EN 14274. Program uključuje:

- metodologiju za izradu programa (MEST EN 14274 - Aneks D),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka goriva na benzinskim stanicama (MEST EN 14275),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka dizel goriva na skladištima (MEST EN ISO 3170).

Uzorkovanje i laboratorijske analize vrši ovlašćeno pravno lice, akreditovano prema MEST ISO/IEC 17025 standardu.

Regulacija sektora

Na osnovu Zakona o energetici Regulatorna agencija za energetiku i regulisanje komunalne djelatnosti (RAE) je donijela Pravila o licencama za obavljanje energetske djelatnosti u Crnoj Gori.

Za sektor nafte i gasa, RAE je izdala sljedeće licence (period važenja licenci stavljen u zagradama):

- transport naftnih derivata transportnim sredstvima (oktobar 2035. godine),
- skladištenje naftnih derivata (oktobar 2030. godine),
- skladištenje tečnog naftnog gasa (oktobar 2030. godine),
- trgovina na malo tečnim naftnim gasom (april 2030. godine),
- trgovinu na malo naftnim derivatima (april 2030. godine),
- trgovinu na veliko naftnim derivatima (april 2034. godine).

Prema Zakonu o energetici predmet regulacije u sektoru nafte i gasa su veleprodaja i maloprodaja, snabdijevanje krajnjeg potrošača, skladištenje i transport naftnih derivata i tečnog naftnog gasa.

Društvo je u 2025. godini završilo proces obnavljanja licence za transport naftnih derivata transportnim sredstvima, odnosno izdavanje nove čiji je rok važenja isticao u 2025. godini.

Veliki broj korisnika licence za određenu aktivnost odražava visok nivo interesa učesnika na tržištu, što je preduslov za konkurenciju u sektoru. Uz izuzetak kompanije Montenegro Bonus DOO Cetinje, skoro sve druge kompanije su u privatnom vlasništvu.

U svojim svakodnevnim aktivnostima Kompanija primjenjuje i u potpunosti se pridržava Zakona o privrednim društvima, Zakona o radu, Zakona o zaštiti podataka o ličnosti i drugih relevantnih zakona.

7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD

7.1 Obezbjedenje kvaliteta goriva

Jugopetrol AD se ekskluzivno snabdijeva iz rafinerija matične kompanije u Grčkoj, gdje se proizvodi najnovija generacija automobilskih i avionskih goriva koja omogućavaju tih i efikasan rad savremenih motora uz minimalnu emisiju. Goriva se iz rafinerije prevoze do petrolejske instalacije u Baru brodovima-tankerima sa duplim plaštom, čime je mogućnost ekoloških incidenata svedena na minimum.

Svaka isporučena količina goriva iz rafinerije se označava jedinstvenim brojem serije, koji omogućava Jugopetrolu da prati i kontroliše kvalitet goriva u svim fazama prijema, skladištenja i distribucije goriva.

Praćenje kvaliteta goriva počinje u rafineriji. Odgovarajući sertifikat o kvalitetu prati gorivo ukrcano u tanker. Po prispjeću tankera na instalaciju Bar gorivo se uzorkuje i analizira u akreditovanim laboratorijama Instituta za transport u Podgorici. Prijem goriva sa tankera počinje tek nakon što se analizom potvrdi da kvalitet goriva odgovara parametrima navedenim u sertifikatu.

Kvalitet goriva se ponovo provjerava u rezervoarima na instalaciji Bar nakon iskrcaja, i isporuka goriva krajnjim potrošačima se dozvoljava tek nakon što gorivo prođe analizu kvaliteta u akreditovanoj laboratoriji. Analize se vrše u laboratorijama Instituta za transport u Podgorici, koje su akreditovane po standardu ISO/IEC 17025 od strane odgovarajućih akreditacionih tijela Crne Gore.

Na bazi ovih analiza izdaje se sertifikat o kvalitetu goriva koji prati svaku isporuku goriva kao dokaz da je naše gorivo u saglasnosti sa odgovarajućim nacionalnim standardima, MEST EN 590 za dizel goriva i MEST EN 228 za benzine.

Kontrola kvaliteta goriva se nastavlja na benzinskoj stanici, gdje je praćenje kvaliteta goriva zakonski regulisano Zakonom o zaštiti vazduha (Sl. list Crne Gore 084/24) koji sprovodi Agencija za zaštitu životne sredine (EPA) na bazi Programa praćenja kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla, u koji su uključene sve benzinske stanice i terminali u Crnoj Gori.

Pored toga, Jugopetrol AD slučajnim izborom uzima uzorke goriva u svim fazama distribucije, kako bi se obezbijedilo da će gorivo zadržati isti visoki kvalitet sve dok ne stigne do krajnjeg potrošača.



U laboratoriji se određuju sljedeće karakteristike goriva:

Dizel:

- specifična masa,
- viskoznost,
- sadržaj sumpora,
- tačka paljenja,
- tačka filtrabilnosti,
- destilacija na atmosferskom pritisku,
- sadržaj vode,
- cetanski broj i cetanski indeks,
- korozija bakarne trake,
- sadržaj različitih ugljovodonika.

Benzin:

- specifična masa,
- oktanski broj,
- sadržaj sumpora,
- napon pare i indeks parnog čepa,
- destilacija na atmosferskom pritisku,
- sadržaj vode,
- sadržaj različitih ugljovodonika i oksigenata.

7.2 Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište

Jugopetrol AD, članica HELLENIQ ENERGY Holdings S.A, posluje na domaćem i međunarodnom tržištu naftnih derivata. Derivati se proizvode u tri rafinerije koje pripadaju grupaciji (Aspropirgos, Elefsina, Solun).

Jugopetrol AD snabdijeva domaće tržište gorivom, uljima i mazivima u maloprodaji i veleprodaji.

Nakon odluke Vlade CG da liberalizuje prodajne cijene visokokvalitetnih goriva, od 10. marta 2021. godine na našim benzinskim stanicama je dostupno novo Diesel Avio Double Filtered gorivo, sa povećanim cetanskim brojem koji obezbjeđuje čistoću motora i vrhunske performanse automobila. Idealno je gorivo i za profesionalna i teška vozila sa dizel motorima Euro 5 i Euro 6.

7.3 Maloprodaja goriva

Prodaja goriva na domaćem tržištu se odvija kroz maloprodajnu mrežu benzinskih stanica koje posluju po COMO principu ("Company Owned, Manager Operated"). Benzinska stanica je u vlasništvu Jugopetrola AD, a njome upravlja poslovođa-zakupac.

Dostupni naftni derivati su:

- **Benzin**
 - Bezolovni benzin 95
 - Bezolovni benzin 98
- **Dizel**
 - Dizel EKONOMY
 - Dizel Avio Double Filtered
- **Tečni naftni gas, TNG**

Benzin

Bezolovni benzini 95 oktana i 98 oktana se prodaju pod brendom Eurosuper 95EKONOMY i Eurosuper 98. Glavne prednosti ovih goriva su:

- poboljšane performanse motora,
- smanjenje trenja i zaštita motora od habanja,
- ekološka prihvatljivost (niže emisije zagađivača),
- smanjena potrošnja goriva za 4%.

Dizel

- Dostupan pod komercijalnim nazivom DIESEL EKONOMY koji je kreiran za potrebe najzahtjevnijih vozača svih dizel motora (EURO 5 i starije). Prednosti ovog goriva su:
- poboljšava rad motora,
- direktno smanjuje buku motora i do 15%,
- obezbjeđuje izvanrednu zaštitu od korozije u svim vrstama motora,
- smanjuje emisiju azotnih oksida i nesagorjelih čestica,
- smanjuje troškove održavanja i obezbjeđuje duži životni vijek motora.
- smanjena potrošnja goriva do 4%.

Novo Diesel Avio Double Filtered gorivo je dostupno na našim benzinskim stanicama od marta 2021. godine. Diesel Avio Double Filtered gorivo kreirano je primjenom tehnologije filtriranja goriva koja se koriste u avio industriji. Sa povećanim cetanskim brojem, ovaj tehnološki unaprijeđen eurodizel poboljšava rad motora. Idealno je gorivo i za profesionalna i teška vozila sa dizel motorima Euro 5 i Euro 6.

TNG

Tečni naftni gas je smješa propana i butana, koja se isporučuje kao motorno gorivo (autogas) ili u bocama. Koristi se kao izvor toplote (npr. u fabrikama, hotelima, domaćinstvima, itd.), kao i gorivo za motore sa unutrašnjim sagorijevanjem. Ciljna gustina je 0,57 gr/cm³.

7.4 Veleprodaja goriva

Goriva se u veleprodaji na domaćem tržištu isporučuju komercijalnim i industrijskim potrošačima, privatnim benzinskim stanicama, te potrošačima u vazдушnom i pomorskom saobraćaju.

Komercijalni i industrijski potrošači

Ovaj segment zadovoljava potrebe svih komercijalnih i industrijskih potrošača u zemlji za naftnim derivatima.

Dostupni proizvodi su:

- Benzini
- Dizel
- Lož ulje
- Gasno ulje
- Gorivo za mlazne motore Jet A-1

Jugopetrol AD je prvi izbor kad je u pitanju gorivo za komercijalne i industrijske potrošače, sa dosljednošću i pouzdanošću koja karakteriše najveću naftnu kompaniju na crnogorskom tržištu.

Poznavajući potrebe potrošača tokom dugog niza godina, Jugopetrol AD obezbjeđuje količinu i kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih rješenja.

Pomorski saobraćaj

U segmentu pomorskog saobraćaja najprodavanije su dvije vrste goriva:

- gasno ulje, gorivo za brodske motore sa sadržajem sumpora do 0,1%, namijenjeno za upotrebu na manjim plovilima, gliserima i elektromehaničkim motorima većih brodova i
- dizel, najčešće korišćena vrsta goriva u ovom segmentu u Crnoj Gori.



Vazdušni saobraćaj

Jugopetrol AD snabdijeva potrošače na oba crnogorska aerodroma (Podgorica i Tivat). Jedini je snabdijevač u vazdušnom saobraćaju u Crnoj Gori. Proizvod koji se plasira je gorivo za mlazne motore Jet A-1, proizveden u skladu sa najnovijim standardima za kontrolu kvaliteta goriva i bezbjednost punjenja u letilice u civilnom vazduhoplovstvu (Aviation Fuel Quality Requirements for Jointly Operated Systems, AFQRJOS), koje propisuje zajednička inspekcija pri IATA komisiji za kontrolu kvaliteta goriva (Joint Inspection Group, JIG). Ovo gorivo se proizvodi po striktnim i kontrolisanim specifikacijama, i na aerodromima se isporučuje u vazduhoplove posebnim auto-cistijernama. Ciljna gustina ovog goriva je 0,8 gr/cm³.



7.5 Maloprodaja dodatnog asortimana

Osim goriva Jugopetrol AD prodaje i druge proizvode na svojim benzinskim stanicama kako bi se zadovoljile potrebe potrošača i privukao veći broj potrošača na benzinskim stanicama.



Glavne kategorije proizvoda kojima se trguje u prodavnicama na benzinskim stanicama uključuju razne vrste pića, grickalice, cigarete, pribor za auto, ulja i maziva su, kao i tečni naftni gas. Na odabranim stanicama postoje i usluge kao što su: autoperionica, paketomat i punjači za električna vozila.

Doprinos ukupnom prihodu Kompanije bilježi značajan trend rasta u posljednjih nekoliko godina i očekivanja su da će se ovaj pozitivan trend i dalje nastaviti.

7.6 Cjenovna politika

Formiranje cijena nafte na globalnom tržištu

Trgovina sirovom naftom i gorivom može se odvijati na fizičkim tržištima, kao i na međunarodnim berzama (finansijskim tržištima) po cijenama koje se formiraju na dnevnoj osnovi u skladu sa pravilima ponude i potražnje. Fizička tržišta služe za fizičku isporuku količina putem bilateralnih ugovora o isporuci. Berze služe za sakupljanje i isporuku dobara u budućnosti putem standardizovanih terminskih ugovora (fjučersi i forvardi). Samo 1-3% tih ugovora rezultiraju fizičkom isporukom, a ostatak se prodaje prije dospijea. Cijene na berzama povezane su sa cijenama ugovora na fizičkim tržištima.

Referentne cijene naftnih derivata se objavljuju u „Platt's European Marketscan“ i predstavljaju cijene realizovanih transakcija konkretnog dana, za određeni broj kategorija sirove nafte i goriva (s posebnim specifikacijama i veličinama tereta), po geografskom području i vrsti ugovora (FOB ili CIF):

- FOB (franko brod): prodajna cijena proizvoda u navedenoj luci otpreme
- CIF (cijena sa osiguranjem i vozarinom): Uključuje FOB cijenu + osiguranje za transport proizvoda, kao i prevoz proizvoda do luke za istovar

$$\text{CIF} = \text{FOB} + \text{osiguranje} + \text{transport}$$

Formiranje cijene naftnih derivata u Crnoj Gori

Maksimalne maloprodajne cijene osnovnih benzinskih i dizel proizvoda u Crnoj Gori definisane su shodno odluci Vlade na osnovu Uredbe o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata.

Uredbom o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata nisu obuhvaćeni tečni naftni gas, a od 2021. godine ni premium proizvodi.

Maloprodajna cijena definisana Uredbom

Maksimalna maloprodajna cijena (MP) obračunava se sljedećom formulom koja rezultira maksimalnom maloprodajnom cijenom za svaki naftni proizvod izraženom u €/lit.

$$\text{MP} = (\text{X1} * \text{X2} * \text{D}) + \text{X3} + \text{X4}, \text{ €/lit}$$

X1 = prosjek cijena naftnih derivata objavljenih u „Platt's European marketscan“ za CIF mediteranski paritet Genova/Lavera u periodu od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka plus fiksna tržišna premija.

X2 = prosjek prodajnih deviznih kurseva izražen u €/USD koji je objavljen od strane Centralne banke Crne Gore, za prethodno navedeni period od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka, na koji se vrši obračun maksimalnih cijena.

D = gustina konverzije koja konvertuje tone u litre.

D = rd/1000, pri čemu je rd = gustina konverzije naftnih derivata:

X3 = ukupni porezi koji uključuju uvozne takse i dažbine (uključujući težinsku taksu i lučku taksu), akcizu i sve ostale poreze prema zakonima Crne Gore.

X4 = Fiksni iznos u €/lit, koji uključuje sljedeće:

- međunarodno priznate maksimalne gubitke;
- troškove za pretovar, manipulisanje i proviziju banke;
- troškovi skladištenja, transport i distribucije;
- maloprodajne troškove;
- bruto marža za naftnu kompaniju;
- CSO naknada.

Obračun se vrši svakog drugog ponedjeljka ili narednog dana ako ponedjeljak nije radni dan.

Cijene premium proizvoda nisu regulisane uredbom.

Veleprodajna cijena

Veleprodajne cijene zasnivaju se na maksimalnim maloprodajnim cijenama, uz dodatne popuste koji se primjenjuju na osnovnu cijenu, zavisno od kanala veleprodaje, potrošača i kolaterala.

Faktori koji utiču na popust su uslovi isporuke (dogovoreni s kupcem), uslovi plaćanja (dogovoreni s kupcem), kolaterali koje kupci nude za plaćanje na odloženo, kvalitet i specifikacija prodatog proizvoda, količina prodatih proizvoda (odnosi se na posljednju isporuku kao i mjesečnu ili godišnju potrošnju), buduće mogućnosti za širenje poslovanja sa određenim kupcem, mogućnosti za povećanje prodatih količina i konkurencija.

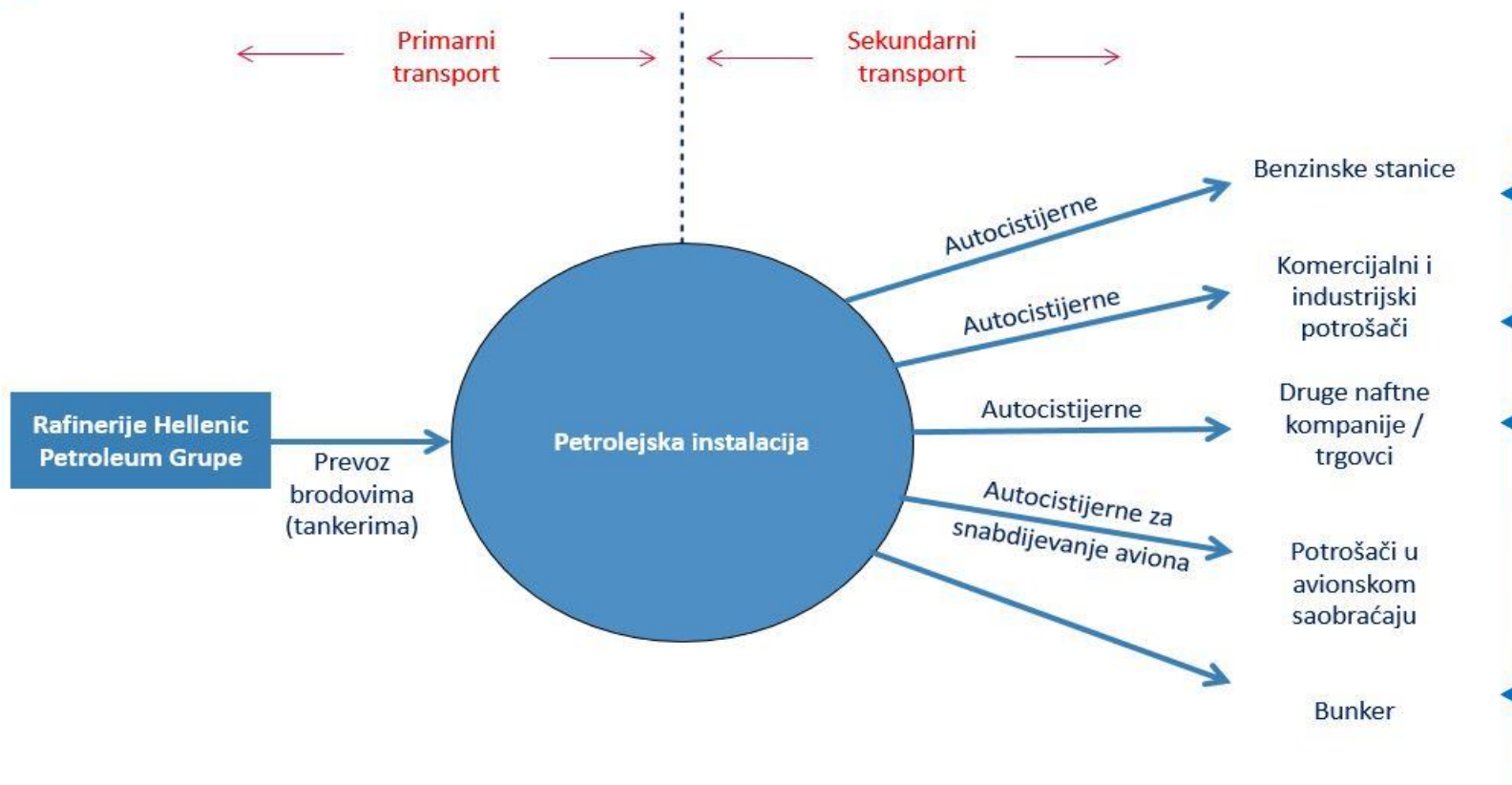
7.7 Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja

Jugopetrol AD se snabdijeva gorivom uglavnom iz rafinerija u sastavu grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. Gorivo se isporučuje tankerima na instalaciju Bar, na jugu Crne Gore. Snabdijevanje naftnim proizvodima uključuje:

- primarni transport, odnosno isporuku naftnih derivata iz rafinerije ili uvoza u instalacije kompanija (brodovima u slučaju Jugopetrola AD).
- sekundarni transport, distribucija naftnih derivata iz skladišta kompanije na benzinske stanice i ka veleprodajnim potrošačima (komercijalni i industrijski potrošači, privatne benzinske stanice, potrošači u vazdušnom i pomorskom saobraćaju).

Tržište je veoma konkurentno, a glavnu konkurenciju čine regionalne naftne kompanije (INA, Lukoil i Petrol).

Lanac snabdijevanja Jugopetrola AD prikazan je na dijagramu na sljedećem grafiku:

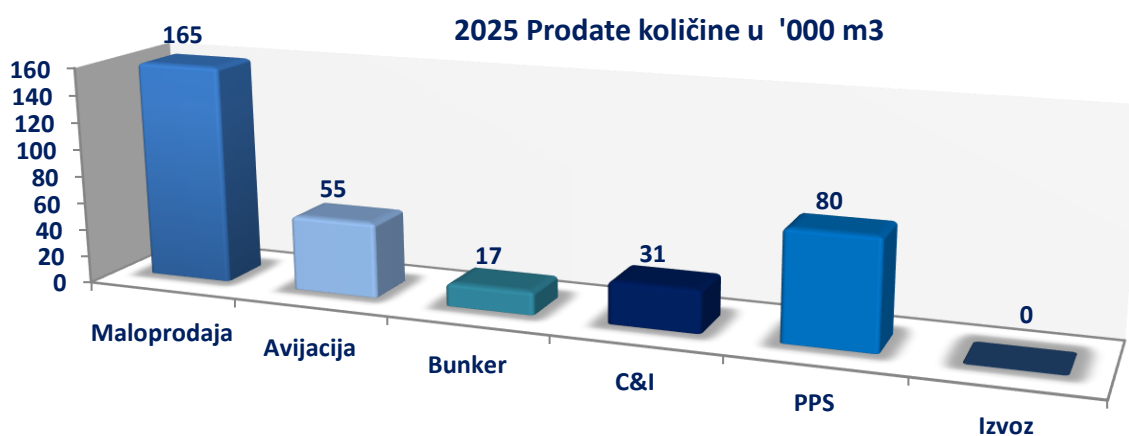
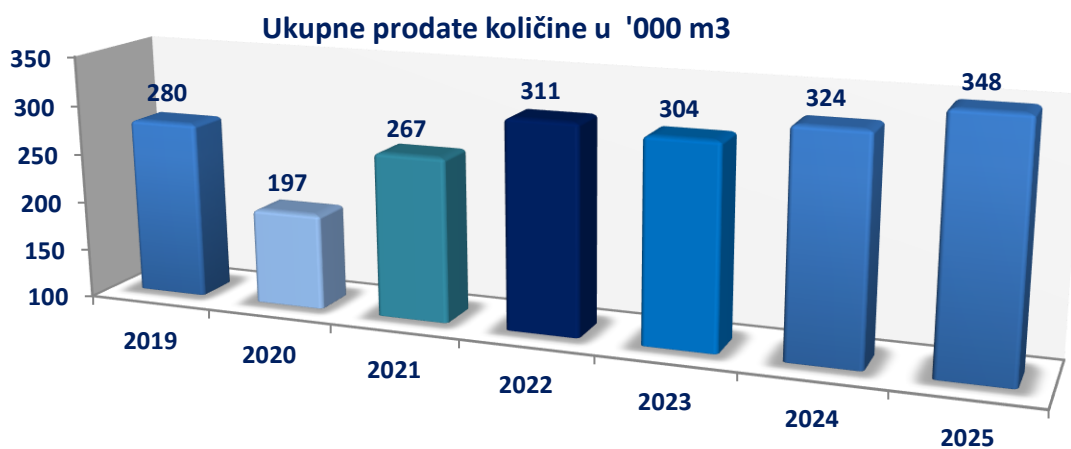


8. OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD

8.1 Ukupna prodaja goriva

Tržište goriva se može podijeliti na segmente maloprodaje i veleprodaje. Veleprodaja se dalje dijeli na sljedeće kategorije: prodaja potrošačima u vazdušnom saobraćaju (avijacija), prodaja jahtama i kruzerima (bunker), prodaja komercijalnim korisnicima i industriji (C&I) i prodaja privatnim benzinskim stanicama (PPS).

Ukupna prodaja goriva u 2025. godini bilježi rast od 7% u odnosu na prethodnu godinu.



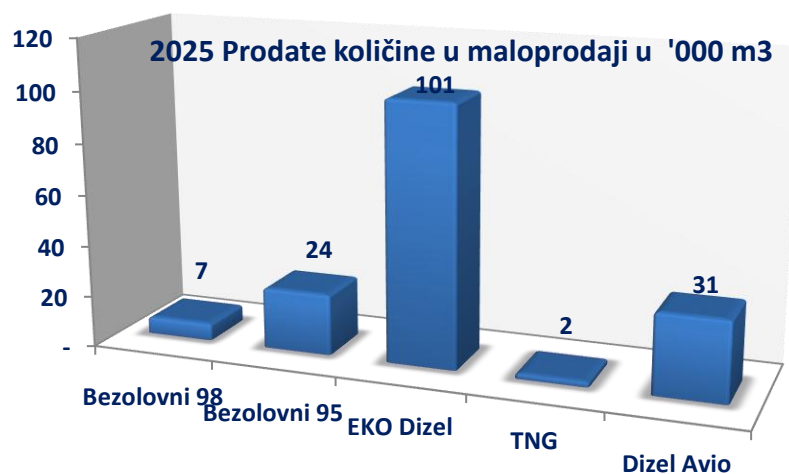
8.2 Maloprodaja

Maloprodaja na domaćem tržištu obuhvata prodaju preko mreže 47 COMO benzinske stanice i 4 jahting servisa. Prodane količine prikazane su u tabeli u nastavku:

Prodane količine u maloprodaji '000 m3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezolovni 98	3	4	4	5	6	7
Bezolovni 95	12	16	20	22	23	24
EKO Dizel	76	76	93	97	102	101
TNG	2	2	2	3	2	2
Dizel Avio	-	18	20	23	28	31
Lož ulje	-	-	-	-	-	-
Jet A-1	-	-	-	-	-	-
Ukupno	93	116	139	149	161	165

U 2025. godini je zabilježen rast prodanih količina u maloprodajnoj mreži od 2% u odnosu na prošlu godinu. Uprkos mnogim izazovima, povećanje je ostvareno uz nastavak optimizacije mreže i podrške. Takođe, doprinos je imala i cjenovna politika, kao i proširenje asortimana i usluga na benzinskim stanicama.

Dizel je još uvijek proizvod koji se najviše prodaje i čini oko 80% ukupne potražnje u maloprodaji, kao što je i prikazano u tabeli u nastavku:



8.3 Veleprodaja

Veleprodaja goriva na domaćem tržištu uključuje prodaju komercijalnim i industrijskim kupcima, kupcima u vazdušnom saobraćaju, bunkering (snabdijevanje plovila gorivom), kao i privatnim benzinskim stanicama (konkurenciji). Obim prodatih količina po proizvodu prikazan je u tabeli u nastavku.

Prodane količine u veleprodaji '000 m ³	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezolovni 98	1	1	2	2	3	3
Bezolovni 95	6	8	12	12	13	12
EKO Dizel	76	101	118	96	96	103
Lož ulje	7	20	9	8	8	9
Jet A-1	13	20	31	36	43	55
TNG	-	-	-	-	-	-
Dizel Avio	-	-	-	-	-	-
Ukupno	104	150	172	154	163	183

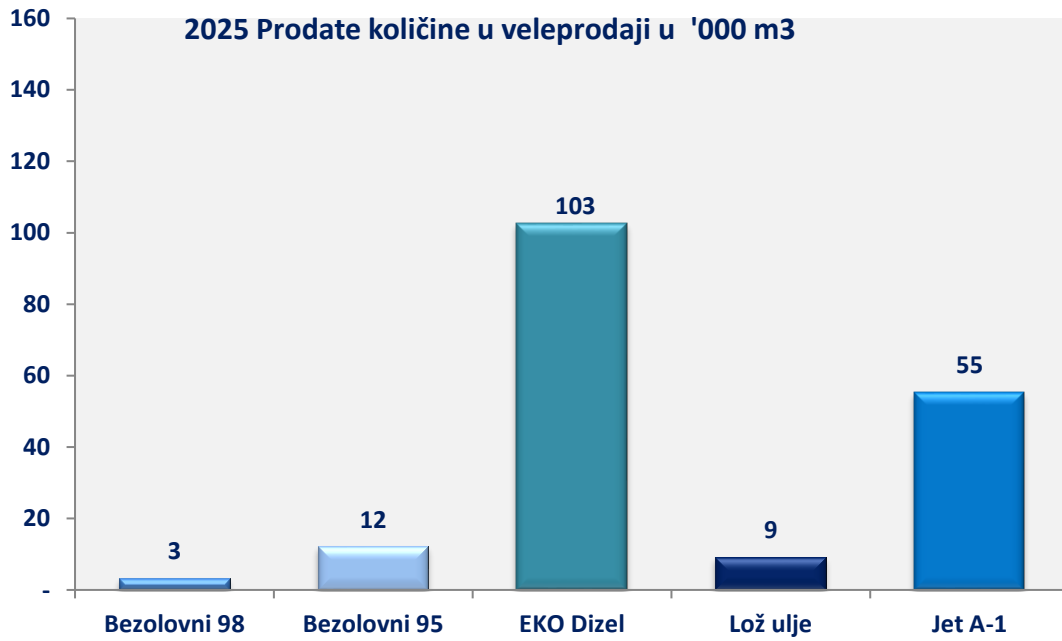
Količine prodane u veleprodaji bile su više za 12% u odnosu na prethodnu godinu.

Jugopetrol AD, kao najveća naftna kompanija na crnogorskom tržištu, prvi je izbor za komercijalne i industrijske potrošače jer obezbjeđuje kontinuirano i pouzdano snabdijevanje gorivom. Budući da već dugi niz godina poznaje potrebe potrošača, Jugopetrol AD može da garantuje visoki kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih proizvoda. U poređenju sa 2024. godinom, prodaja komercijalnim i industrijskim kupcima (C&I) je porasla za 3%, a razlog porasta, između ostalog, odnosi se na povećanje potrošnje određenih kupaca usled njihove povećane aktivnosti poslovanja.

Prodaja privatnim benzinskim stanicama u 2025. se smanjila za 5% u odnosu na prethodnu godinu i činila je oko 23% ukupnih prodatih količina Kompanije u segmentu veleprodaje. Pomenuti pad, uglavnom je uslovljen u prvom redu zbog smanjenja prodaje određenim kupcima, koji imaju i druge kanale snabdijevanja, kao i prestanak snabdijevanja određenih kupaca.

Segment bunkering (snabdijevanje plovila gorivom) je zabilježio značajan rast od 185% u odnosu na prethodnu godinu. Glavni uzrok ovog rasta je činjenica da je Crna Gora postala jedna od najpovoljnijih mjesta kad je u pitanju kupovina goriva za brodove, jer je u decembru 2024. godine došlo do izmjene uredbe kojom su vlasnici stranih jahti i plovila oslobođeni plaćanja PDV-a i akciza na gorivo.

Avio industrija bilježi konstantan rast broja letova, pa je i naša prodaja u ovom segmentu bila veća za 28% u odnosu na prethodnu godinu. Veći broj letova u toku 2025. godine zabilježen je na oba aerodroma u Crnoj Gori.



9. FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI

9.1 Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha

Bilans uspjeha	2025	2024
PRIHOD OD PRODAJE	250.241.764	255.678.832
Prihodi od prodaje robe	249.971.763	255.466.274
Ostali prihodi od prodaje	270.001	212.558
POSLOVNI RASHODI	238.733.324	246.571.784
Nabavna vrijednost prodate robe	212.938.634	222.767.148
Troškovi materijala	1.345.164	1.397.285
Bruto plate i ostali troškovi zaposlenih	3.771.514	3.591.049
Troškovi amortizacije	3.601.292	3.678.306
Ostali poslovni rashodi	17.076.720	15.137.996
POSLOVNI DOBITAK	11.508.440	9.107.048
Finansijski prihodi	64.598	78.502
Finansijski rashodi	151.051	78.250
NETO FINANSIJSKI PRIHODI	(86.453)	252
Ostali prihodi	1.164.126	1.369.264
Ostali rashodi	1.423.166	2.007.271
NETO OSTALI RASHODI	(259.040)	(638.007)
DOBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	11.162.947	8.469.293
UKUPNO OSTALI REZULTAT	(6.050)	(113.870)
Promjena vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	-	(43.208)
Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (gubitaka)	(6.050)	(70.662)
PORESKI RASHOD PERIODA	1.792.174	1.328.027
Tekući porez na dobit	1.807.343	1.507.306
Odloženi poreski rashod (prihod)	(15.169)	(179.279)
NETO REZULTAT	9.364.723	7.027.396
ZARADA PO AKCIJI		
Osnovna zarada po akciji	2,01	1,51

9.2 Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja

Bilans stanja	2025	2024
STALNA IMOVINA	55.732.786	49.232.705
NEMATERIJALNA ULAGANJA	6.276.371	6.306.977
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	48.606.427	41.935.888
Nekretnine, postrojenja i oprema	47.595.688	40.925.149
Investicione nekretnine	1.010.739	1.010.739
DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	849.988	989.840
Učešća u kapitalu	28.166	28.166
Ostali dugoročni finansijski plasmani	821.822	961.674
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	159.718	144.549
OBRTNA IMOVINA	86.591.917	77.467.517
ZALIHE	40.234.178	27.005.522
POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI DEPOZITI I GOTOVINA	46.357.739	50.461.995
Potraživanja	7.713.577	7.951.490
Kratkoročni depoziti	479.805	195.982
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	14.347.273	24.562.161
Potraživanja po osnovu PDV-a i aktivna vremenska razgr.	23.817.084	17.752.362
UKUPNO IMOVINA	142.484.421	126.844.771
KAPITAL	106.561.247	103.200.147
Akcijski kapital	67.986.605	67.986.605
Rezerve	8.550.698	8.550.698
Revalorizacione rezerve	(215.305)	(209.254)
Neraspoređena dobit	30.239.249	26.872.098
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	4.394.001	2.982.557
DUGOROČNA REZERVISANJA	474.346	443.537
DUGOROČNE OBAVEZE	3.919.655	2.539.020
Ostale dugoročne obaveze	3.919.655	2.539.020
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAV.	31.529.173	20.662.067
KRATKOROČNE OBAVEZE	31.529.173	20.662.067
Kratkoročne finansijske obaveze	517.376	380.125
Obaveze iz poslovanja	15.702.079	7.002.290
Ostale kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgr.	3.164.399	2.330.308
Obaveza po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	10.337.976	9.442.037
Obaveze po osnovu poreza na dobit	1.807.343	1.507.307
UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	142.484.421	126.844.771

9.3 Događaji nakon datuma bilansa stanja

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma iskaza o finansijskoj poziciji koji bi zahtijevali dodatna objelodanjivanja u skladu sa MRS 10 – Događaji nakon izvještajnog perioda.

9.4 Racio pokazatelji

Osnova organizacione strukture Kompanije je stabilna i Kompanija je spremna da se suoči sa svim izazovima. Finansijska struktura Kompanije je takođe stabilna, likvidnost je na visokom nivou, čime je obezbijeđena dodatna sigurnost za budući nesmetani i kontinuirani rad. Na osnovu naše analize zaključuje se da ne postoji materijalna neizvjesnost da Kompanija nastavi svoje poslovanje.

Profitabilnost je bila stabilna tokom godina i pokazatelji bilježe stabilan nivo bez značajnijih oscilacija. Ostvareni rezultati su u skladu sa prirodom djelatnosti i obimom poslovnih aktivnosti Društva. Stabilnost profitabilnosti ukazuje na kontinuirano i uravnoteženo poslovanje, kao i na adekvatno upravljanje prihodima i rashodima.

Profitabilnost	2025	2024	2023	2022	2021
Neto profitna marža %	3,7%	2,7%	2,8%	3,8%	3,7%
EBITDA marža %	5,9%	4,8%	4,7%	5,6%	6,3%
Bruto profitna marža %	14,9%	12,9%	11,9%	10,6%	15,5%
Prinos na uposleni kapital (ROCE)	10,1%	8,0%	8,0%	13,5%	6,3%

Likvidnost je uvijek bila na visokom nivou. Visoke vrijednosti odnosa likvidnosti znače da je Kompanija u kontinuitetu ispunjavala svoje kratkoročne obaveze bez problema, iako se Društvo tokom 2025. godine suočilo sa zakonskim nametom da formira strateške rezerve naftnih derivata. U svrhu poboljšanja efikasnosti poslovanja, Društvo je takođe imalo ulaganje u 2025. godini (Rekonstrukcija Terminala u Baru) što je smanjilo keš poziciju u odnosu na prošlu godinu, ali nije imalo uticaja na likvidnost.

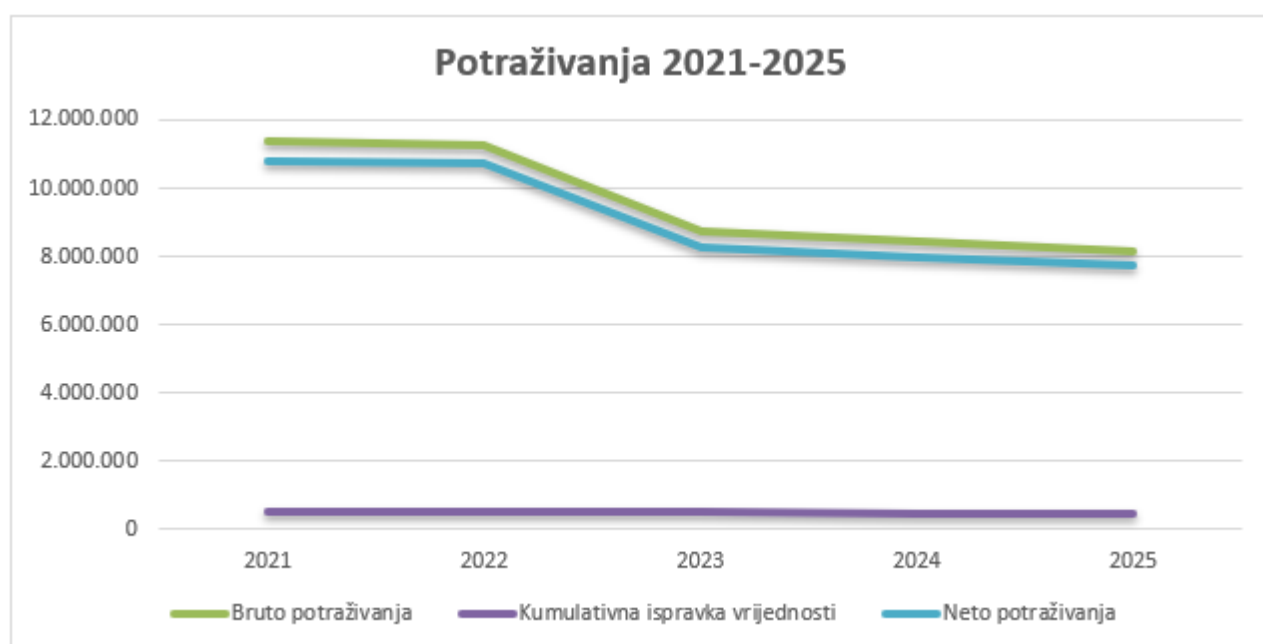
Likvidnost	2025	2024	2023	2022	2021
Tekuća likvidnost	2,7	3,7	2,9	4,2	3,6
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,5	2,4	2,0	2,1	2,6
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,5	1,2	1,2	0,8	1,5

Jugopetrol AD ima izuzetno snažnu finansijsku poziciju, naglašenu niskim koeficijentom zaduženosti. Odnos duga se izračunava kada se ukupne obaveze podijele sa ukupnim sredstvima, dok se odnos duga/kapitala (finansijski leveridž) izračunava kada se ukupne obaveze podijele sa ukupnim kapitalom.

Solventnost	2025	2024	2023	2022	2021
Koeficijent zaduženosti	25,2%	18,6%	22,4%	14,8%	15,8%
Koeficijent finansijskog leveridža	33,7%	22,9%	28,8%	17,4%	18,7%
Dugoročna zaduženost %	3,7%	2,5%	1,2%	1,4%	1,6%

Kao rezultat kontinuiranih napora Sektora komercijale i Službe kreditne kontrole, ukupna potraživanja od kupaca dospjela na naplatu održavaju se na niskom nivou, potvrđujući efikasnost i kontrolu naše kreditne politike.

Potraživanja od kupaca	2025	2024	2023	2022	2021
Do 6 mjeseci	7.726.140	7.969.341	8.274.605	10.612.317	10.823.659
Preko 6 mjeseci	437.840	475.475	483.199	626.005	543.070
Bruto potraživanja	8.163.980	8.444.816	8.757.804	11.238.322	11.366.729
Kumulativna ispravka vrijednosti	450.403	493.327	502.955	505.955	552.247
Neto potraživanja	7.713.577	7.951.490	8.254.849	10.732.367	10.814.482



9.5 Poreski doprinosi

Jugopetrol AD predstavlja jednu od kompanija koje daju veliki doprinos budžetu Crne Gore. U 2025. godini izvršeno je plaćanje u iznosu od EUR 127 miliona samo po osnovu akcize i poreza na dobit.

	2025	2024	2023	2022	2021
Akciza	125.619.129	125.156.980	114.712.712	81.562.172	95.292.338
Porez na dobit	1.507.307	1.277.382	2.067.159	528.269	246.778
Ukupno:	127.126.436	126.434.361	116.779.871	82.090.442	95.539.117

9.6 Poslovna dostignuća u 2025. godini

Tokom 2025. godine Jugopetrol AD je nastavio da ostvaruje svoju stratešku viziju vodeće naftne kompanije u Crnoj Gori, uprkos suočavanju s rastućom konkurencijom.

Glavna postignuća ove godine uključuju:

- Sačuvan tržišni udio uprkos povećanoj konkurenciji kroz ciljane prodajne aktivnosti
- Reprezentativan poslovni rezultat u 2025. godini
- Kreditna izloženost i rizik su ograničeni i pokriveni kolateralima
- Rekonstrukcija Terminala Bar u toku
- Proširili maloprodajnu mrežu za jednu BS u 2025. godini
- Osigurali 2 BS na Autoputu



10. PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD

10.1 Poslovna strategija

Jugopetrol AD je jedina naftna kompanija u Crnoj Gori koja pokriva teritoriju cijele države, uključujući i sve veće gradove i glavne putne pravce. Težeći ka stalnom unapređenju ponude na zadovoljstvo javnosti i potrošača, Kompanija konstantno širi mrežu svojih benzinskih stanica. Proširenje se postiže kroz preuzimanje postojećih benzinskih stanica od drugih kompanija ili privatnih vlasnika, ili izgradnjom novih benzinskih stanica u područjima gdje je potražnja povećana. Kroz model zakupa, u opštini Zeta je u decembru 2025. Godine otvorena nova EKO benzinska stanica.



Benzinska stanica Zeta

Takav pristup razvoju maloprodajne mreže omogućava Jugopetrolu da ima raznovrsnu lepezu benzinskih stanica prilagođenih potrebama potrošača na svakoj lokaciji – od malih benzinskih stanica u varošima i prigradskim naseljima, do najsavremenijih benzinskih stanica u gradskim jezgrama i duž prometnih saobraćajnica, sa pratećim uslugama kao što su prodavnice sa širokim spektrom proizvoda i autoperionice.

Jugopetrol AD će i u 2026. godini nastaviti sa takvim pristupom razvoju mreže i daljim proširenjem u regionima koji su prepoznati kao lokacije od strateškog interesa. Nastavićemo sa ozbiljnim investicijama u postojeću mrežu, proširujući obim i kvalitet usluge, čineći je u kontinuitetu privlačnom za potrošače, nadalje uvećavajući naš promet.

Jugopetrol AD planira da dalje poboljšava kvalitet usluge fokusirajući se na zadovoljstvo potrošača kroz stalnu i unaprijeđenu obuku osoblja na benzinskim stanicama i u upravi Kompanije.

Kao Kompanija poznata po inovativnom pristupu tržištu, Jugopetrol AD uvijek nastoji da svojim potrošačima pruži veću vrijednost za novac kroz asortiman različitih proizvoda, kako u segmentu goriva, tako i u segmentu ostalih roba i usluga.

Jugopetrol AD je zainteresovan za sve vidove energije i aktivno će nastaviti da razvija projekte obnovljivih izvora energije i elektromobilnosti.

10.2 Projekti benzinskih stanica na autoputu

Jugopetrol je tokom 2025. godine sproveo kompletan proces izrade glavnog projekta i pribavljanja građevinske dozvole za izgradnju prve benzinske stanice na autoputu Princeza Ksenija, dionica Bar – Boljare, odmorište Gornje Mrke, desna strana iz pravca Podgorice. Građevinski radovi su započeti u prethodnoj godini, a završetak i puštanje stanice u rad očekuju se početkom 2026. godine.

Paralelno s izgradnjom prve benzinske stanice na autoputu, tokom 2025. godine izrađen je i glavni projekat za drugu benzinsku stanicu na istom autoputu i odmorištu, lijeva strana iz pravca Podgorice, dok se ishodovanje potrebnih dozvola, izgradnja i puštanje u rad planiraju za 2026. godinu.

Obje benzinske stanice razvijaju se po modelu dugoročnog zakupa državnog zemljišta, čime Jugopetrol obezbjeđuje prisustvo na strateški važnim lokacijama duž, za sada, jedinog autoputa u Crnoj Gori. Pored prodaje goriva, korisnicima će biti dostupni i brzi punjači za električna vozila, kao i prateći sadržaji poput restorana brze hrane i kafea, čime se značajno unapređuje kvalitet i kompletna ponuda za sve putnike.

11. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

11.1 Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti

Bezbjednost i zaštita na radu i očuvanje životne sredine

U cilju zaštite života i zdravlja ljudi, materijalnih dobara i životne sredine, na svim objektima se sprovode stalna obnavljanja i unapređenja sistema zaštite i obezbjeđenja, sa najsavremenijom tehničkom, protivpožarnom i protivprovalnom opremom, sa visokim indeksom zaštite na svim rizičnim mjestima i procesima.

U istom cilju se takođe sprovode redovne obuke i vježbe za bezbjedan rad svih radnika.

Mikrolokacije visokog rizika se dodatno obezbjeđuju savremenim tehničkim sredstvima, kao što su bezbjedonosni vazdušni ventili, gasni detektori i spoljašnje i unutrašnje centrale za dojavu curenja na instalacijama za TNG.



11.2 Benzinske stanice

Tokom 2020. i 2021. na benzinskim stanicama je, kao i na ostalim objektima, uspješno obnovljena licenca Regulatorne agencije za energetiku za naredni desetogodišnji period.

Jugopetrol AD je posvećen implementaciji savremenih tehnologija, i uvijek je u potrazi za najefikasnijim metodama sprovođenja operativnih zadataka. Sve rekonstruisane ili novoizgrađene benzinske stanice imaju LED rasvjetu, unutrašnju i spoljašnju, nova crveno-bijela reklamna signalizacija takođe funkcioniše sa LED tehnologijom, a na određenim benzinskim stanicama koje nisu predviđene za rekonstrukciju, postojeća halogena rasvjeta se takođe zamjenjuje LED rasvjetom. Na taj način Jugopetrol AD značajno smanjuje potrošnju energije i emisiju štetnih materija.

Oprema na rekonstruisanim benzinskim stanicama je u skladu sa aktuelnim crnogorskim i evropskim standardima. Uključuje rezervoare i cjevovode sa dvostrukim plaštom, sistem za povraćaj isparenja faze I i II, sistem za detekciju curenja, separator zauljenih voda (i za operativni plato i za autoperionicu, tamo gdje autoperionica postoji), biološke prečistače otpadnih voda tamo gdje nema javne kanalizacije, napredne sisteme za zaštitu od požara, i slično.

Jugopetrol je u toku 2025. godine nastavio sa ulaganjima u obnovljive izvore energije. Započeta je implementacija solarnih elektrana na krovovima na ukupno sedam benzinskih stanica, pri čemu se završetak projekta očekuje u prvom kvartalu 2026. godine. Po finalizaciji ove faze planira se dalja ekspanzija programa korišćenja solarne energije na još 10 benzinskih stanica, čime Jugopetrol dodatno jača svoj fokus na smanjenje potrošnje električne energije iz mreže i kontinuirano umanjeње karbonskog otiska poslovanja.



Solarna elektrana na krovu benzinske stanice Budva 1

Tokom 2025. godine Jugopetrol je ugradio tri nova brza punjača za električna vozila, čime je dodatno ojačana postojeća EVC infrastruktura. U prvom kvartalu 2026. godine planirano je puštanje u rad još dva nova brza punjača na dodatnim lokacijama. Time se nastavlja ubrzana ekspanzija mreže električnih punjača, sa ciljem podrške razvoju elektromobilnosti i obezbjeđivanja dostupne usluge punjenja na ključnim putnim pravcima u Crnoj Gori.


11.3 Petrolejska instalacija Bar

Tokom 2025. na Instalaciji Bar su nastavljene investicije u modernizaciji i održavanje postrojenja što omogućava efikasniji i sigurniji svakodnevni radni proces.

Nabavljen je ostatak motornih ventila, i njihovom ugradnjom koja se očekuje tokom 2026. godine, realizovaće se plan pokrivenosti svih rezervoara u upotrebi sa motornim ventilima na ulaznim linijama dok su izlazne linije pokrivena u prethodnom periodu.

Takođe, tokom 2025. godine, osim redovnih poslova održavanja TLGS sistema, urađen je projekat povezivanja alarma visokih nivoa na rezervoarima sa motornim ventilima. Ovaj projekat je podrazumjevao zamjenu zastarjele opreme kao i izmjenu u povezivanju opreme, čime se dobilo na podizanju nivoa sigurnosti i bezbjednosti u toku manipulacije gorivom.

Tank	High Level Switch	Switch Simulation	Timer
R1	Neaktivan	Neaktivna	0
R2	Neaktivan	Neaktivna	0
R4	Neaktivan	Neaktivna	0
R5	Neaktivan	Neaktivna	0
R6	Neaktivan	Neaktivna	0
R7	Neaktivan	Neaktivna	0
R8	Neaktivan	Neaktivna	0
R9	Neaktivan	Neaktivna	0
R10	Neaktivan	Neaktivna	0
R15	Neaktivan	Neaktivna	0
R16	Neaktivan	Neaktivna	0
R19	Neaktivan	Neaktivna	0
R20	Neaktivan	Neaktivna	0
R21	Neaktivan	Neaktivna	0
R22	Neaktivan	Neaktivna	0
R23	Neaktivan	Neaktivna	0

Isključi zvuk alarma  Zatvori prozor

Panel prozor sa informacijama o aktivnosti alarma visokog nivoa na rezervoarima

Održavanje rezervoara i njihova zaštite od korozije se nastavila po redovnim planovima održavanja, izvršena je tehnička inspekcija, održavanje, čišćenje kao i kalibracija rezervoara R19, R20, R21. Na rezervoaru R19 je izvršeno pjeskarenje a zatim i farbanje plašta i krova. Na rezervoaru R17 je izvršeno pjeskarenje, a zatim su početi radovi tehničke inspekcije pod rezervoara.



Rezervoar R-19 nakon izvršenog pjeskarenja i farbanja

Tokom godine je izvršena nabavka i skladištenje goriva (ULSD 10ppm i UNLD 95) za potrebe strateških rezervi.

U 2025. godini realizovano je puštanje u rad novog dizel-električnog agregata snage 500kVA za potrebe napajanja za napajanje Novog punilišta sa donjim punjenjem, kao i formiranje SCADA aplikacije za praćenje rada sva tri dizel-električna agregata na Terminalu.

Realizovana je nabavka i puštanje u rad novog NVR (Network Video Recorder), softvera i prateće opreme za unapređenje sistema video nadzora.

Realizovana je nabavka i puštanje u rad novog sistema klimatizacije u server sobi sa online praćenjem podataka kroz aplikaciju.

Realizovana je nabavka i puštanje u rad novog WIFI sistema koji pokriva sve radne prostorije na Terminalu sa praćenjem podataka i upravljanjem kroz aplikaciju.

Realizovano je proširenje protiv požarnog (vatro dojavnog) sistema u gornjoj vatrogasnoj stanici sa integracijom nove protiv požarne centrale.

Realizovana je zamjena fasadne stolarije (vrata, prozora, svjetlarnika) na više objekata unutar Terminala. Izvršena je nabavka novog radnog stola u kontrolnoj sobi.

U toku 2025, realizovana je i nabavka raznih vrsta kablkova, svjetiljki, reflektora, kamera, zamjenskih djelova za dizel-električne agregata, razvodnih ormara a sve u cilju korektivnog i preventivnog održavanja svih sistema na Terminalu.



Novi dizel-električni agregat i sistem klimatizacije server sobe

U 2025. godini završen je tender i pokrenut postupak nabavke novih drenčer ventila za potrebe protiv požarnog sistema. Završen je tender i pokrenut postupak nabavke novih kamera i Ex kućišta za potrebe budućeg video nadzora novog punilišta.

U toku je realizacija projekta “New bottom loading station” čiji se završetak očekuje u 2026 godini, kao i ostalih započetih projekata.



Pumpna stanica i ostrva za Novo punilište sa donjim punjenjem cisterni

11.4 Avio servisi

Proces snabdijevanja vazduhoplova gorivom i proces održavanja objekata i opreme se odvijao na redovan način, u skladu i prema dinamici reda letjenja na aerodromima. Oba avio servisa su bila predmet audita od strane IATA i Agencije za civilno vazduhoplovstvo Crne Gore, kao i audita od strane pojedinačnih aviokompanija, koje su protekle u redu, odnosno inspektori su izdali pozitivne izvještaje o radu oba avio servisa.

Trend rasta vazdušnog saobraćaja, a time i prodaje goriva na avio servisima je nastavio rasti, tako da je prodaja Jet A-1 u 2025. porasla 28% u odnosu na prethodnu godinu, a u 2026. se, na osnovu raspoloživih najava za ljetnju sezonu, očekuje dalji rast prometa.



11.5 Služba za prevoz goriva

Sve autocistijerne, i u vlasništvu Jugopetrola AD i u vlasništvu angažovanih spoljašnjih prevoznika, su opremljene GPS sistemom za praćenje vozila. Ovaj sistem omogućava operaterima da prate poziciju vozila u stvarnom vremenu, i na taj način olakšava komunikaciju i povećava bezbjednost prevoza.



11.6 Ulaganja u obrazovanje zaposlenih

Profesionalni razvoj zaposlenih

Svjesni činjenice da je ulaganje u profesionalni razvoj zaposlenih jedna od ključnih tačaka na kojima počiva uspjeh svake Kompanije, Jugopetrol AD mnogo ulaže u razvoj svojih zaposlenih. Kompanija edukuje svoje zaposlene kako bi se prilagodili promjenama na tržištu i kako bi zaposleni stekli neophodne poslovne vještine koje će im pomoći u izgradnji karijere.

Kontinuirana edukacija

U oblasti finansija i računovodstva sprovodimo kontinuiranu edukaciju. Naime, trenutno u kompaniji imamo četiri zaposlena koja posjeduju licencu ovlašćenog računovođe, po jednog zaposlenog sa ACCA sertifikatom i licencom ovlašćenog internog revizora. Kompanija i dalje ulaže u edukaciju iz oblasti finansija i računovodstva, i to konkretno na način finansiranja ispita i prpratne literature.

Edukacija podrazumijeva i posjećivanje seminara. Seminari su organizovani nekoliko puta godišnje, a uključuju i Kongres koji se organizuje jednom godišnje.

Seminari su organizovani radi efikasnije primjene izmjena i dopuna zakona, uključujući i sastavljanje finansijskih izvještaja na kraju godine.

Obuke zaposlenih

Obuka zaposlenih nije trošak, već investicija. To je ulaganje koje doprinosi razvoju pojedinaca, povećanju produktivnosti zaposlenih i opšteg poslovnog uspjeha.

Naše kolege su u kontinuitetu bili učesnici raznih treninga, obuka, seminara i konferencija u Crnoj Gori.

Tokom 2025. godine, zaposleni su pohađali treninge uglavnom iz oblasti bezbjednosti, menadžmenta, finansija i prodaje.

11.7 Stručno osposobljavanje

Program stručnog osposobljavanja uređen je Zakonom o stručnom osposobljavanju lica sa stečenim visokim obrazovanjem.

Jugopetrol AD od 2014. godine učestvuje u Programu stručnog osposobljavanja (sa izuzetkom u 2015. godini).

Stručno osposobljavanje je osmišljeno kao program sticanja znanja, vještina i kompetencija za uspješno obavljanje različitih poslova i radnih zadataka lica sa stečenim visokim obrazovanjem, a bez radnog iskustva. Cilj stručnog osposobljavanja jeste pomoć mladim ljudima u lakšem i uspješnijem prelasku iz svijeta obrazovanja u svijet rada. Obavlja se bez zasnivanja radnog odnosa. Sam Program traje devet mjeseci, od 15. januara do 15. oktobra.

U 2025. godini Jugopetrol AD je imao 6 korisnika stručnog osposobljavanja, koji su bili raspoređeni po sektorima: Finansija i administracije, Interne revizije, Bezbjednosti i zaštite i Marketinga.

12. UPRAVLJANJE RIZIKOM

12.1 Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom

Kompanija je izložena raznim makroekonomskim (deviznim, naftnim), finansijskim (tržišni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti), kao i operativnim rizicima. U skladu s najboljom međunarodnom praksom i u kontekstu lokalnog tržišta i regulatornog okvira, cjelokupna politika upravljanja rizicima Kompanije ima za cilj smanjenje mogućeg izlaganja volatilnosti tržišta i/ili ublažavanje štetnih uticaja na finansijski položaj Kompanije u mjeri u kojoj je to moguće.

Opšti program upravljanja rizicima Kompanije fokusira se na pojedinačna područja rizika individualnim rješavanjem svake kategorije rizika. Glavni rizici s kojima se suočava Kompanija, kao i odgovarajuće mjere ublažavanja opisane su u nastavku:

Glavni rizici	Procjena/ Metode upravljanja rizikom
Makroekonomska sredina	
Devizni rizik	- Funkcionalna valuta kompanije je euro, i prodaja i kupovina su izražene u eurima, Menadžment je procijenio da izloženost fluktuacijama u stranim

	<p>valutama nije materijalna.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manji broj transakcija u drugim valutama konvertuje se u euro na datum transakcije
Cijena nafte	<ul style="list-style-type: none"> - Kompanija je izložena riziku od robne cijene nafte. Međutim, imajući u vidu činjenicu da su nabavne, kao i prodajne cijene utvrđene državnom uredbom i usklađene sa tržišnim cijenama naftnih derivata, izloženost ovom riziku nije materijalna.
Finansijski rizici	
<p>Tržišni rizik:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Novčani tok i rizik kamatne stope 	<ul style="list-style-type: none"> - Izloženost Kompanije tržišnom riziku - promjena kamatnih stopa se prvenstveno odnosi na kratkoročne depozite Kompanije uključene u gotovinu i gotovinske ekvivalente. S obzirom na trenutne tržišne kamatne stope, rizik novčanog protoka ocjenjuje se kao nematerijalan.
Kreditni rizik	<ul style="list-style-type: none"> - Diferencijacija različitih potrošača - Brža naplata potraživanja (smanjenje DSO) - Pregled stanja i limita potrošača - Povećana kolateralizacija
Rizik likvidnosti	<ul style="list-style-type: none"> - Održavanje dovoljne količine novca - Poboljšanje stope naplate potraživanja - Prilagođavanje iznosa dividendi isplaćenih akcionarima - Fazno ulaganje u osnovna sredstva - Nadzor kapitala na osnovu stepena zaduženosti. Kompanija u 2023. godini nije koristila pozajmice od banaka.
Operativni rizici	
Bezbjednost i životna sredina	<ul style="list-style-type: none"> - Primjena bezbjednosnih postupaka i redovna kontrola svih objekata. - Ulaganja za poboljšanje nivoa bezbjednosti i zaštite životne sredine.
Usklađenost u smislu operativnosti i kvaliteta proizvoda	<ul style="list-style-type: none"> - Sprovođenje potrebnih mjera za potpunu usklađenost s postojećim specifikacijama kako na nivou lanca snabdijevanja tako i na kvalitetu proizvoda. - Ulaganja u cilju prilagođavanja konfiguracije opreme, u skladu sa regulativom.
Rizik po imovinu i obaveze	<ul style="list-style-type: none"> - Pokrivenost osiguranjem za niz rizika, uključujući oštećenje fizičke imovine, lične povrede, prekid poslovanja, proizvoda ili druge odgovornosti.

12.2 Sistem interne revizije i upravljanje rizicima

Sistem interne revizije i upravljanje rizicima Kompanije uključuju zaštitne mehanizme i mehanizme praćenja na različitim nivoima unutar organizacije, kao što je opisano u nastavku:

Identifikacija, procjena, mjerenje i upravljanje rizikom

Identifikacija i procjena rizika odvija se uglavnom tokom strateškog planiranja i godišnje pripreme plana poslovanja i revizije. Prednosti i mogućnosti se ispituju u kontekstu djelatnosti kompanije, ali i u odnosu na zainteresovane strane na koje mogu uticati.

Planiranje i praćenje/Budžet

Poslovanje Kompanije prati se kroz detaljni budžet po sektoru poslovanja i tržištu. Budžet se sistemski prilagođava, a rukovodstvo kompanije prati finansijski učinak putem izvještaja koji se redovno sačinjavaju i poređenja budžeta sa ostvarenim rezultatima.

Adekvatnost sistema interne kontrole

Sistem interne kontrole sastoji se od politika, procedura i zadataka koje sačinjava i sprovodi rukovodstvo Kompanije i Služba interne revizije u svrhu efikasnog upravljanja rizicima, postizanja poslovnih ciljeva, pouzdanosti finansijskih i administrativnih informacija i poštovanja zakona i propisa.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena, terenskih i administrativnih revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi Menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se dostavljaju članovima Odbora direktora u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta. Takodje, Služba interne revizije prati preporuke Službe interne revizije HP grupe i zadužena je za implementiranje istih. Služba interne revizije u potpunosti implementira Međunarodne standarde za profesionalnu praksu interne revizije.

Interna revizija je u potpunosti ispunila usvojeni Godišnji plan revizije koji je uključivao sledeće aktivnosti: reviziju respektovanja procedure kada su u pitanju cash i kartična plaćanja na benzinskim stanicama, reviziju procesa i ugovora kada je u pitanju prodaja kupcima u veleprodajnom distributivnom kanalu, reviziju rekoncilacije dnevnog iznosa gotovine na benzinskim stanicama, reviziju ORPAK (POS) sistema u dijelu izvještavanja i funkcionalnosti na benzinskim stanicama, reviziju knjiženja u registru osnovnih sredstava, reviziju godišnjeg popisa na bazi uzorkovanja na benzinskim stanicama i Terminalu Bar, reviziju procesa sekundarnog transporta, uključujući GPS i terensku pratnju (u septembru 2025.godine je od strane Službe interne revizije u potpunosti operativno monitorisan navedeni proces u pogledu isporuka maloprodajnoj mreži), reviziju provjere ispravnosti volumetara kamiona kojim se obavlja sekundarni transport, reviziju instalacije Bar, uključujući provjeru internih procedura u domenu isporuka, plombiranja rezervoara koji nisu u funkciji i kritičnih tačaka video nadzora, reviziju Avio servisa Tivat (više puta, zbog uočenih anomalija u procesu prijema goriva), reviziju prijema goriva brodom u instalaciji Bar, reviziju obračuna zarada po svim kategorijama, reviziju implementacije Kodeksa poslovnog ponašanja u domenu konflikta interesa, reviziju procedure postiranja novca u sefove na benzinskim stanicama, reviziju isporuke goriva u specifičnim uslovima za prijem (trajekti, brodovi, određene bolnice i škole).

Na sopstvenu inicijativu ili po preporukama Revizorskog odbora, a u kontekstu adekvatne percepcije rizika, Služba interne revizije je uradila sledeće revizije: reviziju marketing ugovora,

reviziju procesa prefakturisanja, reviziju plaćanja i ostalih aktivnosti trezora i reviziju adekvatne segregacije dužnosti u domenu monitoringa kupaca i dobavljača.

Služba interne revizije je u kontekstu prevencije eventualnih anomalija, odradila 73 kontrole poslovanja benzinskih stanica i 91 kontrolu isporuka benzinskim stanicama i komercijalnim kupcima.

Uloga i odgovornosti Odbora direktora

Uloga i odgovornosti Odbora direktora opisani su u Poslovniku o internim procedurama Kompanije, koji odobrava Odbor direktora.

Spriječavanje i suzbijanje finansijske prevare

Relevantne interne kontrole i unaprijeđene sigurnosne mjere primjenjuju se za područja koja se smatraju da su izložena visokom riziku u smislu finansijske prevare. Pored internih kontrola koje sprovode sve službe, sve aktivnosti kompanije su predmet revizije Službe Interne revizije, čiji se rezultati dostavljaju Odboru direktora.

Interna regulativa o poslovanju

Kompanija je sačinila relevantne interne propise koje je odobrio Odbor direktora. U okviru ovih propisa definišu se ovlašćenja i odgovornosti koje promovišu odgovarajuće razdvajanje dužnosti unutar kompanije.

Kodeks poslovnog ponašanja

Kompanija je u cilju dobrog korporativnog upravljanja izradila i usvojila Kodeks ponašanja, odobren od strane Odbora direktora. Kodeksom ponašanja su obuhvaćena načela u skladu sa kojima bi svako lice, zaposleni ili treća strana uključena u poslovanje Kompanije, kao i kolektivni organ, trebalo da postupa u okviru svojih dužnosti. Iz tog razloga, Kodeks predstavlja praktičan vodič svakodnevnih radnih zadataka svih zaposlenih u Kompaniji, ali i trećih lica koja saraduju sa istom.

Zaštitne mjere u sistemima informacionih tehnologija

Sektor za informacione tehnologije Grupe odgovoran je za izradu IT strategije i obuku osoblja u cilju ispunjavanja svih potreba, kao i za podršku IT sistemu i aplikacijama kroz izradu i ažuriranje uputstava u saradnji sa spoljnim konsultantom ukoliko to je potrebno. Kompanija je izradila zadovoljavajući okvir za praćenje i kontrolu svojih IT sistema, koji je definisan nizom internih kontrola, politika i procedura.

Finansijski izvještaji i finansijsko izvještavanje - zaštitne mjere

Kompanija primjenjuje ustaljena pravila i postupke nadzora Službe računovodstva koji između ostalog obuhvataju računovodstvena načela koja je usvojila kompanija i smjernice za pripremu finansijskih izvještaja. Takođe se sprovodi automatska provjera i validacija različitih transakcionih sistema i sistema izvještavanja. U slučaju transakcija koje nisu ustaljene potrebno je posebno odobrenje. U tom smislu služba interne revizije sprovodi dodatne provjere na bazi uzorkovanja u posmatranom periodu. Služba interne revizije vrši provjeru usklađenosti Pravilnika o računovodstvenim politikama u odnosu na važeće odredbe Zakona o računovodstvu i relevantne međunarodne računovodstvene standarde.

Ovlašćenja u Kompaniji

Pravilnikom o ovlaštenjima se definišu ovlaštenja različitih rukovodilaca Kompanije, kako bi se izvršile određene transakcije ili dužnosti (npr. potpisivanje naloga za plaćanje, ovjera računa, potpisivanje ugovora, itd.).

12.3 Pravni i poreski rizici

Montenegrobonus d.o.o. je pokrenuo dva spora protiv Kompanije. Menadžment je i dalje uvjeren da ne postoji osnova ni za jedan od ova dva spora.

- U prvom sporu potražuje iznos od EUR 11.024.960 iz razloga što Jugopetrol AD, po izjavi tužioca, nije dozvolio korišćenje skladišnih kapaciteta na petrolejskim instalacijama, po privremenoj mjeri Privrednog suda Podgorica iz 2004. godine. Rješenjem Osnovnog suda Kotor od 6. novembra 2009. godine, određen je prekid postupka sve dok se ne okončaju sudski postupci iz prethodne tačke u kojima se treba utvrditi pitanje vlasništva spornih nepokretnosti na gorepomenutim petrolejskim instalacijama.

- U drugom sporu tužilac potražuje iznos od EUR 7.560.000 za izgublenu dobit za koju navodi da bi bio u mogućnosti da je ostvari da je sporne skladišne kapacitete izdao u zakup nekom drugom pravnom licu. I ovaj spor je rješenjem Osnovnog suda Kotor P 439/09 od 4. oktobra 2010. godine prekinut sve do okončanja takođe sudskih postupaka iz prethodne tačke radi razrješenja spornog pitanja - pravo vlasništva na spornim nepokretnostima.

U toku 2014. godine pokrenut je postupak kontrole svih vrsta poreza kojima upravlja Poreska uprava za period od 2011. do 2014. godine. Prva četiri Rješenja poreskog inspektora su poništena od strane Komisije za žalbe Ministarstva finansija Crne Gore. Dana 28. februara 2022. godine, Društvu je dostavljeno peto Rješenje Uprave prihoda i carina, prema kojem Jugopetrol podliježe plaćanju ukupno 1.472.497,16 EUR na ime neizmirenih zakonskih obaveza (uključujući kamatu). Društvo je 15. marta 2022. godine podnijelo žalbu Ministarstvu finansija na ovu Odluku Uprave prihoda i carina.

Međutim, Ministarstvo finansija je odbacilo žalbu i dana 19. maja 2022. godine dostavilo Rješenje na osnovu kojeg Društvo podliježe plaćanju neizmirenih obaveza za akcizu na

mineralna ulja i porez na dodatu vrijednost, istovremeno prihvatajući žalbu Društva u dijelu obračuna kamate i vraćajući je Upravi prihoda i carina na ponovni obračun. Društvo je 27. juna 2022. godine podnijelo tužbu Upravnom sudu protiv odluke Ministarstva finansija za iznos glavnice duga od EUR 781.631,25. Nakon dostavljenog mišljenja vještaka, sud je dana 16. februara 2026. godine dostavio Društvu presudu kojom poništava rješenje Ministarstva finansija u vezi sa iznosom glavnice duga te predmet vratio na ponovni postupak.

Ministarstvo je 21. septembra 2022. godine donijelo Rješenje o prihvatanju novog obračuna kamate Uprave prihoda i carina od 18. jula 2022. godine. Društvo je 28. oktobra podnijelo tužbu Upravnom sudu protiv odluke Ministarstva finansija na iznos obračunate kamate od EUR 738.405,58. Upravni sud je dana 25.03.2025. godine na održanom ročištu u predmetu u vezi sa kamatom ovaj postupak obustavio do donošenja odluke u predmetu za iznos glavnice.

U oktobru 2015. godine Društvo je predalo zahtjev za povraćaj PDV kredita za period od oktobra 2012. do avgusta 2015. godine. S obzirom na to da se ovaj zahtjev djelimično preklapao sa predmetom kontrole koju je pokrenula Uprava prihoda i carina, dio zahtjeva Društva u ukupnom iznosu od 1.379.320 EUR koji se odnosio na period od oktobra 2012. do decembra 2013. godine obustavljen je dok se drugi predmet ne finalizuje. Kontrola za ostatak zahtjeva za period od januara 2014. do avgusta 2015. uspješno je završena i Društvu je uplaćen cjelokupan iznos PDV kredita za ovaj period. Društvo je 15. decembra 2022. godine primilo Rješenje za djelimičan povraćaj PDV kredita i za period od oktobra 2012. do decembra 2013. godine na iznos od EUR 917.458,87, koji je uplaćen 28. decembra 2022. Preostalih 461.384 EUR, pozivajući se na zaključke u drugom slučaju, nije prihvaćeno, jer je Uprava prihoda i carina odlučila da poveže dva postupka. Društvo je 30. decembra uložilo žalbu Ministarstvu finansija tvrdeći da ova dva postupka treba tretirati odvojeno. Društvo je dana 29. maja 2023. godine podnijelo tužbu Upravnom sudu jer je Rješenjem od 10. maja 2023. godine Ministarstvo finansija odbilo žalbu. Do dana sastavljanja ovog Izvještaja nije bilo novih promjena.

Na osnovu internih ocjena i procjene eksternih advokata/eksperata, Rukovodstvo vjeruje da neće biti izloženosti u oba slučaja.

13. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA

Društvo je potpuno kontrolisano od strane HELLEniQ ENERGY Holdings S.A, grčke kompanije koja posjeduje 54,35% akcionarskog kapitala preko kompanije HELLEniQ ENERGY International GmbH sa sjedištem u Austriji. Hellenic Petroleum S.A. je ekskluzivni snabdjevač kompanije naftnim proizvodima. U toku 2025. godine sa ovom kompanijom je zaključen i ugovor koji se odnosi na usluge skladištenja robnih rezervi u tiketima. EKO ABEE snabdijeva Kompaniju uljem i mazivima. Još dvije ćerke kompanije, Hellenic Petroleum Digital Single Member S.A i Helpe International Consulting, pružaju različite konsultantske i IT usluge, dok Okta AD Skoplje pruža usluge laboratorijske analize derivata JET A1.

Ostvarene su sljedeće transakcije sa povezanim licima:

- a) Kupovina robe i usluga:

Kupovina od povezanih pravnih lica	Odnos	Priroda transakcija	2025	2024
------------------------------------	-------	---------------------	------	------

Helleniq Petroleum S.A.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	196.254.778	196.146.143
Helleniq Petroleum S.A.	Dio grupe	Skladištenje zaliha u tiketima	46.499	
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	330.536	310.838
ASPROFOS ENGINEERING S.A	Dio grupe	Usluge konsaltinga	64.396	47.294
HellenIQ Energy Consulting S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	274.340	208.680
HellenilQ Energy Digital single member S.A.	Dio grupe	IT usluge	554.081	536.544
Okta AD Skopje	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	18.791	18.784
Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services	Dio grupe	Kupovina EV punjača	205.040	3.030
Ukupno			197.748.461	197.271.313

b) Obaveze i rezervisanja obaveza prema povezanim licima:

Obaveze prema povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2025	2024
Helleniq Petroleum S.A.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	6.219.756	218.689
Helleniq Petroleum S.A.	Dio grupe	Skladištenje zaliha u tiketima	46.499	
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	73.551	41.747
ASPROFOS ENGINEERING S.A	Dio grupe	Usluge konsaltinga	6.106	12.797
HellenIQ Energy Consulting S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	21.193	43.680
HellenilQ Energy Digital single member S.A.	Dio grupe	IT usluge	114.029	27.558
Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services	Dio grupe	Kupovina punjača za električna vozila	-	3.030
Ukupno			6.481.134	347.501

c) Potraživanja od povezanih lica:

Potraživanja od povezanih lica	Odnos	Priroda transakcija	2025	2024
HELLENIQ ENERGY HOLDINGS S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	-	5.113
Ukupno			-	5.113

d) Prodaja povezanim licima:

Prodaja povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2025	2024
Okta AD Skopje	Dio grupe	Prodaja naftnih proizvoda	-	(18.584)
HELLENIQ ENERGY HOLDINGS S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	-	5.113
Ukupno			-	(13.471)

Transakcije prodaje i kupovine roba i usluga obavljaju se po istim uslovima kao i transakcije sa trećim (nepovezanim) pravnim licima.

14. FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU

Jugopetrol AD, kao članica HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, u potpunosti primjenjuje usvojenu Politiku Grupe za zaštitu, bezbjednost i sprječavanje incidenata.

Naša Kompanija je obezbijedila sve preduslove i prilagodila procese rada kojima se postiže sveukupna bezbjednost i zaštita na svim nivoima, kao i zaštita životne sredine i kvaliteta života svih građana.

Jugopetrol AD posluje u skladu sa zakonskom regulativom i standardima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i prati procese usklađivanja nacionalne legislative sa evropskim standardima koristeći međunarodni nivo znanja i iskustva iz HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, uvođenjem novih tehnologija i primjenom najnovijih tehničkih rješenja.

Organizaciona i operativna struktura Kompanije je prilagođena potrebama sprečavanja, praćenja i uklanjanja mogućih uzroka bilo kakvih incidenata u svim segmentima poslovanja.

Stalna obuka zaposlenih sprovodi se prema utvrđenom planu koji je usklađen sa zakonskom regulativom. Sprovodimo periodične obuke i ažuriramo procedure kako bismo preduprijedili bilo kakvu mogućnost povrede zaposlenih ili oštećenja sredstava.

Jugopetrol AD, kao društveno odgovorna kompanija, planira i sprovodi sve aktivnosti tako da:

- obezbijedi da one izazivaju najmanji mogući uticaj na životnu sredinu, tj. da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- smanji zauzimanje prostora i potrošnju sirovina i energije tokom izgradnje, proizvodnje, distribucije i korišćenja,
- uključi mogućnost reciklaže, spriječi ili ograniči uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja,
- primijeni sve dostupne procedure za procjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere u cilju izbjegavanja negativnih posljedica po ljudsko zdravlje i životnu sredinu.

Kako bi se zaštitila životna sredina i obezbijedila usaglašenost sa zakonskom regulativom i procedurama, sprovode se sljedeće aktivnosti:

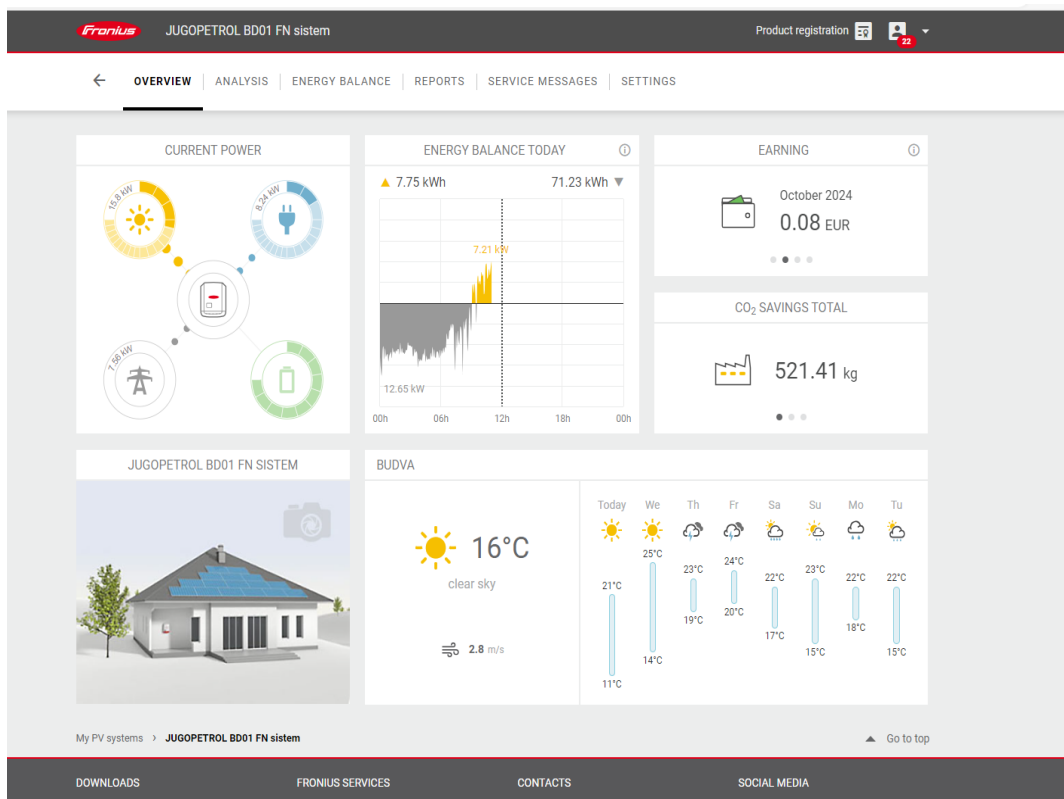
Zaštita životne sredine (klime)

Na našim objektima koristimo savremene materijale - izolaciju urađenu u skladu sa standardima, a na Instalaciji Bar su ugrađeni bioprečistači i filteri zauljenih voda, sa ciljem prečišćavanja otpadnih voda.

Obnovljivi izvori energije, energetska efikasnost i optimizacija resursa

S obzirom da je globalna energetska kriza aktuelni problem planete koji tokom godina poprima sve veće razmjere. Potrošnja prirodnih resursa, ratovi, manipulacija cenama energenata ili pak zaštita životne sredine samo su neki od razloga za istraživanje i masovni prelazak na alternativne i održive izvore električne energije.

Jedan od takvih izvora je i sunčeva energija koja se u struju pretvara zahvaljujući solarnim panelima. Ovi uređaji s godinama postaju prepoznati kao vrlo praktični ostvarujući benefite ne samo u makro nego čak i u mikro okvirima. S tim u vezi u našoj kompaniji u skladu sa svjetskim trendom, krajem 2024. god započeli smo projekat instaliranja solarnih panela na 5 naših lokacija (benzinskih stanica) i već imamo dobre rezultate generisane električne energije u 2025 god. Ove godine planiran je nastavak projekta I instalacija panela na više lokacija. Pored toga što su solarni paneli ekološki zahvalan i održiv vid proizvodnje električne energije oni značajno umanjuju troškove za struju, a istovremeno proizvodnjom više struje nego što nam je potrebno doprinosimo jačanju lokalne elektromreže što može proizvesti određene beneficije, dok održavanje sistema zahtijeva minimalan trud. Održane su radionice i treninzi a sve u cilju popularizacije i osnazavanju svijesti kada je ova tema u pitanju.



Trenutna proizvodnja električne energije na jednom objektu

Upravljanje otpadom

Sredinom 2024. god je urađen trogodišnji plan za predviđeno generisanje i odlaganje otpada na nivou cijele kompanije koji je usvojen od strane Agencije za zaštitu životne sredine. Takođe, otpočeo je proces čišćenja i pražnjenja separatora u našoj mreži BS i na instalacijama uz pomoć autorizovane kompanije za sakupljanje otpada - „Hemosan” a sve u skladu sa regulativom i pravilima za prevoz i odlaganje otpada. Svi podaci o otpadu se dostavljaju na godišnjem nivou po tipovima i vrstama otpada (naša kompanija generiše nekoliko različitih kategorija opasnog otpada) na osnovu pravilnika koji reguliše ovu oblast.

Upravljanje vodnim resursima (smanjenje potrošnje vode i zagađenja)

Atmosferske padavine koje dopiju na plato benzinske stanice prije upuštanja u javnu kanalizaciju ili prirodni prijemnik prolaze kroz separator zauljenih voda, u skladu sa novim konceptom naših rekonstruisanih benzinskih stanica. Mogućnost da naftni derivati dopiju u životnu sredinu uslijed izlivanja na plato se sprečava ugradnjom posebnih sistema. Ispitivanja koja se izvode na našim objektima su u skladu sa Pravilnikom o kvalitetu i sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u javnu kanalizaciju ili prirodni recipijent odnosno shodno elaboratu procjene uticaja na životnu sredinu za specifični objekat.

Vodna dozvola je dobijena na period od deset godina. Aktivnosti na njenom dobijanju uključuju komunikaciju sa Upravom za vode i pregled i potvrdu na licu mjesta da izvedeni projekat zadovoljava odredbe Zakona o vodama, da separatori zauljenih voda funkcionišu i propisno se održavaju, i da postoje i da se primjenjuju odgovarajuće procedure za sprječavanje zagađenja vode.

Upravljanje energetskim resursima (kontrola emisije gasova)

Rezervoari na Instalaciji Bar su opremljeni plivajućim krovovima, čime je smanjena emisija gasova. Izgradnjom novog sistema za povraćaj isparenja, koji će biti u potpunosti implementiran i na našim benzinskim stanicama i na Instalaciji Bar, u potpunosti ćemo eliminisati emisiju gasova u atmosferu i na taj način zaštititi vazduh. Ovaj sistem (očekuje se izgradnja u toku 2026. god) tokom prijema goriva ne dozvoljava ispuštanje isparenja goriva u atmosferu, već ih kroz povratno crijevo sakuplja nazad u autocistijernu ili rezervoar. Kasnije se iz cistijerne sakupljeni gasovi, tj. isparenja predaju u rezervoar, tzv. Vapor recovery unit, čime se obezbjeđuje zaštita životne sredine.

Industrijska bezbjednost (protivpožarna zaštita)

Sa aspekta zaštite od požara, Instalacija Bar se smatra objektom od posebnog interesa, te se pored opštih mjera preduzimaju i posebne mjere zaštite od požara. Po količini i fizičko-hemijskim osobinama materijala koji se skladišti (naftni derivati) ovaj objekat se ubraja u objekte prve kategorije opasnosti od izbijanja požara. Zbog toga je na Instalaciji Bar 1981. godine izgrađen stabilni protivpožarni sistem, koji je kasnije nadograđivan u cilju pokrivanja preostalih rezervoara stabilnim protivpožarnim sistemom.

Stabilni protivpožarni sistem se sastoji od sljedećih funkcionalnih cjelina:

- magistralni cjevovodi;
- sistem za hlađenje;
- sistem za gašenje;
- glavna pumpna stanica sa glavnim rezervoarom za vodu;
- pomoćna pumpna stanica;
- agregatska stanica;
- kontrolna sala;
- sistem za dojavu požara.

Upravljanje i nadzor PP sistema

Kontrolna sala Instalacije Bar se nalazi prekoputa upravne zgrade i u neposrednoj je blizini ulaza na Instalaciju Bar. U kontrolnoj sali se vrši kompletan monitoring svih aktivnosti na Instalaciji. Ovdje je, pored ostalih sistema, smješten i sistem za nadzor i upravljanje protivpožarnim sistemom preko računara, odnosno WinGuard SCADA sistema. Dežurni operater može na osnovu sopstvene procjene u svakom trenutku aktivirati bilo koji element protivpožarnog sistema pojedinačno, ili aktivirati kompletan scenario za gašenje požara u određenom objektu. Nakon aktivacije određenog scenarija, sistem automatski vrši sve potrebne radnje za gašenje požara (aktivacija pumpi, drenčeri ventila za gašenje, hlađenje itd.).



Sistem za dojavu požara

Sistem za dojavu požara se sastoji od javljača požara raspoređenih po kompletnom objektu Instalacije Bar, kao i vatrodjavne centrale, koja je instalirana na ulazu Instalacije, u kontrolnoj sobi zaštitara. Pored ručnih javljača požara, raspoređenih po cijelom objektu u neposrednoj blizini svih skladišnih rezervoara, postoje i automatski javljači koji se nalaze u trafostanicama i pumpnim stanicama.

Sistem razglasa i video nadzora

Kompletan objekat Instalacije Bar pokriven je video nadzorom sa velikim brojem kamera najsavremenije proizvodnje. Sistem omogućava čuvanje video zapisa za period od 60 posljednjih dana. Prikaz sa kamera video nadzora je omogućen u glavnoj kontrolnoj sali Instalacije, kao i u kontrolnoj sobi zaštitara. Po objektu je raspoređeno više razglasnih uređaja umreženih sa višekanalnim mikrofonom koji se nalazi u kontrolnoj sobi.

U planu je da se u 2026. godini određeni budžet odvoji za unapređenje sistema video nadzora, sa dodatnim kamerama.

Predloženi budžet fokusira se na nadogradnju postojećeg sistema video nadzora, što uključuje zamjenu softvera i mrežnog video rekordera (NVR). Ove akcije imaju za cilj stabilizaciju operativnih radnih procesa i pripremu infrastrukture za ugradnju novih kamera koje će pokriti predstojeći donji utovar u narednoj godini.



15. KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Korporativna društvena odgovornost ostaje jedan od ključnih stubova poslovanja Jugopetrola. Kompanija dosljedno ulaže napore u unapređenje kvaliteta života u zajednicama u kojima posluje, sa posebnim fokusom na dobrobit djece i mladih, podršku obrazovnim i kulturnim inicijativama, kao i promociju rekreativnih aktivnosti.

Kompanija Jugopetrol AD, EKO stanice, prepoznata je od strane Top Business Montenegro kao kompanija koja je u 2024. godini ostvarila najbolje poslovne rezultate u jednoj od 15 najznačajnijih djelatnosti za crnogorsku privredu – u kategoriji „Nafta i derivati“.



U nastavku su opisani najveći projekti kompanije za 2025. godinu. Osim navedenih, kompanija je ulagala i u ostale manje projekte i aktivnosti.

- Doprinos poboljšanju životnih uslova

Jugopetrol AD tradicionalno stoji uz jedini Dom za nezbrinutu djecu u Crnoj Gori, „Mladost“ Bijela. Donacije za 2025. godinu bio je u vidu ljetnjeg raspusta za djecu i vaspitače u “Scouras” kampu na Halkidikiju, u Grčkoj.

Jugopetrol AD je takođe donirao sredstva Domu za nezbrinutu djecu „Mladost“ Bijela kako bi se sprovele renovacije.

Jugopetrol AD je takođe društvenu odgovornost pokazao u vidu pomoći službi zaštite i spašavanja tokom požara. Kompanija je donirala tri cistijerne za prevoz vode i namirnica za vatrogasce na terenu. Takodje, donacija je bila i u vidu 20.000 EUR Ministarstvu energetike i rudarstva kao pomoć porodicama čija je imovina uništena ili oštećena u požarima. Dodatno, Jugopetrol AD je donirao 20.000l goriva Avio-helikopterskoj jedinici MUP-a.



- Obrazovanje:

Konferencija RE:D Montenegro, po prvi put održana u Crnoj Gori, okupila je uticajne lidere, iskusne profesionalce i mlade talente sa ciljem razmjene revolucionarnih ideja i istraživanja novih poslovnih prilika na dinamičnom tržištu nekretnina.

Događaj je organizovan u saradnji sa Web Media Group, portalom Bankar.me i HESA Group, a prisustvo brenda EKO na ovom prestižnom godišnjem skupu omogućilo je značajno umrežavanje sa potencijalnim partnerima i predstavnicima državnih institucija. Učešće na konferenciji dodatno je osnažilo poziciju kompanije kao aktivnog učesnika u razvoju tržišta i poslovne zajednice u regionu.

Jugopetrol AD u okviru programa društvene odgovornosti je pokrenuo program stipendiranja na univerzitetima u inostranstvu i Crnoj Gori. Kroz svoj program stipendija za postdiplomske studije, Jugopetrol podržava studente završnih godina i diplomirane studente koji su ostvarili izuzetne rezultate tokom osnovnih studija i žele nastaviti obrazovanje, dodatno se specijalizovati i steći nova znanja.

Njegujući saradnju sa Ambasdom Grčke, Jugopetrol AD je učestvovao u donaciji za izradu i dodjelu diploma Grčkoj školi jezika.

Jedanaest godina zaredom, Jugopetrol AD je podržao učešće Ambasade Republike Grčke na diplomatskom humanitarnom bazaru, Sva prikupljena sredstva biće usmjerena u dobrotvorne svrhe u Crnoj Gori. Čime se još jednom potvrđuje značaj zajedništva, solidarnosti i društvene odgovornosti.

- Doprinos zdravstvenoj zaštiti

Kompanija Jugopetrol AD je i ove godine društvenu odgovornost iskazala učestvovanjem zaposlenih u akciji dobrovoljnog davanja krvi.



Kompanija je i u 2025. godini nastavila tradicionalno poklanjanje novogodišnjih poklona najmlađima koji za vrijeme praznika borave u Institutu za bolesti djece u Podgorici.



- Podrška kulturi i sportu (sponzorstva)

Jugopetrol AD, u saradnji sa Ambasdom Grčke, pružio je podršku u realizaciji proslave povodom Dana nezavisnosti Grčke 26. marta 2025. godine, u Podgorici.

Jugopetrol AD i Košarkaški savez Crne Gore su u 2025. godini obnovili ugovor i nastavili uspješnu saradnju. Ove godine Jugopetrol AD postaje sponzor svih seniorskih košarkaških liga, koje od sada nose imena:

- I A EKO MCKL (Muška crnogorska košarkaška liga)
- I B EKO MCKL
- I A EKO ŽCKL (Ženska crnogorska košarkaška liga)

Obnavljanjem ovog ugovora Jugopetrol potvrđuje posvećenost razvoju sporta i mladih u zemlji. Stalna podrška odražava uvjerenje da košarka ima moć da inspiriše zajednice i podstakne dalji uspjeh.

Jugopetrol AD je donirao novčana sredstva u svrhu poboljšanja sportske infrastrukture u Ulcinju sa posebnim fokusom na adaptaciju stadiona "Olympic" koji ima ključnu ulogu u razvoju sporta i omladine.

Jugopetrol AD je podržao manifestaciju „Sigurnost djece u saobraćaju“, koju je organizovala NVO Radost zajednice, s ciljem da najmlađe nauči osnovama bezbjednog učestvovanja u saobraćaju. Pod sloganom „Sigurno do škole“, događaj je doprinio promociji bezbjednosti djece u saobraćaju kao i podizanju svijesti o važnosti saobraćajne kulture i sigurnosti na putu do škole.



Kompanija Jugopetrol AD, kao društveno odgovorna kompanija koja već godinama podržava razvoj sporta u Crnoj Gori, i Paraolimpijski komitet potpisali su četvorogodišnji ugovor o sponzorstvu. U okviru ovog Ugovora Jugopetrol će pružati kontinuiranu sponzorsku podršku paraolimpijskim timovima i aktivnostima koje promovišu inkluziju i jednake mogućnosti u sportu. Saradnjom sa Paraolimpijskim komitetom, Jugopetrol potvrđuje svoju dugoročnu posvećenost razvoju sporta, inkluzije i društvene jednakosti, te namjeru da doprinese većoj vidljivosti i osnaživanju paraolimpijskih sportista u Crnoj Gori.



Jugopetrol AD sa iskrenim ponosom stoji uz Paraolimpijski komitet Crne Gore i njihove izvanredne parasportiste.

Ovo priznanje za Jugopetrol predstavlja više od simboličnog čina – ono potvrđuje zajedničku misiju da se kroz istinsko partnerstvo promovišu inkluzija, jednakost i stvaranje boljih uslova za razvoj paraolimpijskog sporta u Crnoj Gori.



- Posvećenost energetskej održivosti

Kompanija nastoji da prati najnovije ekološke i tehnološke standarde u energetskej sektoru, pa su u 2024. godini na pet EKO benzinskih stanica instalirani solarni paneli. Paneli su postavljeni na četiri benzinske stanice u Podgorici i jednoj u Budvi.

Ekološki projekti u fokusu uključuju postavljanje punjača za električna vozila na ključnim lokacijama širom Crne Gore. U 2024. godini je kompanija postavila sedam brzih punjača snage

50kW, kompatibilnih sa svim vrstama električnih vozila. Punjači su postavljenih na nekoliko lokacija u Podgorici, u Bijelom Polju, Tivtu, Žabljaku i Herceg Novom.



S poštovanjem,

(Izvršni direktor)

Vasileios Panagopoulos

(Finansijski direktor)

Nikola Jovanović