



JUGOPETROL AD
ODBOR DIREKTORA
Broj: 33575
Podgorica, 25.04.2025. godine

Na osnovu člana 161 stav 1 tačka 8, u vezi sa članom 162 Zakona o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“ br. 65/2020, 146/21 i 4/24) i člana 41 stav 2 tačka 1 Statuta JUGOPETROL AD, Odbor direktora, dana 25.04.2025. godine, utvrdio je sljedeći

PREDLOG ODLUKE

o usvajanju Godišnjeg izvještaja o poslovanju JUGOPETROL AD za 2024. godinu

1. Usvaja se Godišnji izvještaj o poslovanju JUGOPETROL AD za 2024. godinu, sa izjavom Odbora direktora o transakcijama sa povezanim licima.
2. Godišnji izvještaj o poslovanju iz tačke 1 predstavlja sastavni dio ove Odluke.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja od strane Skupštine akcionara.


Vuk Radović
Predsjednik Odbora direktora



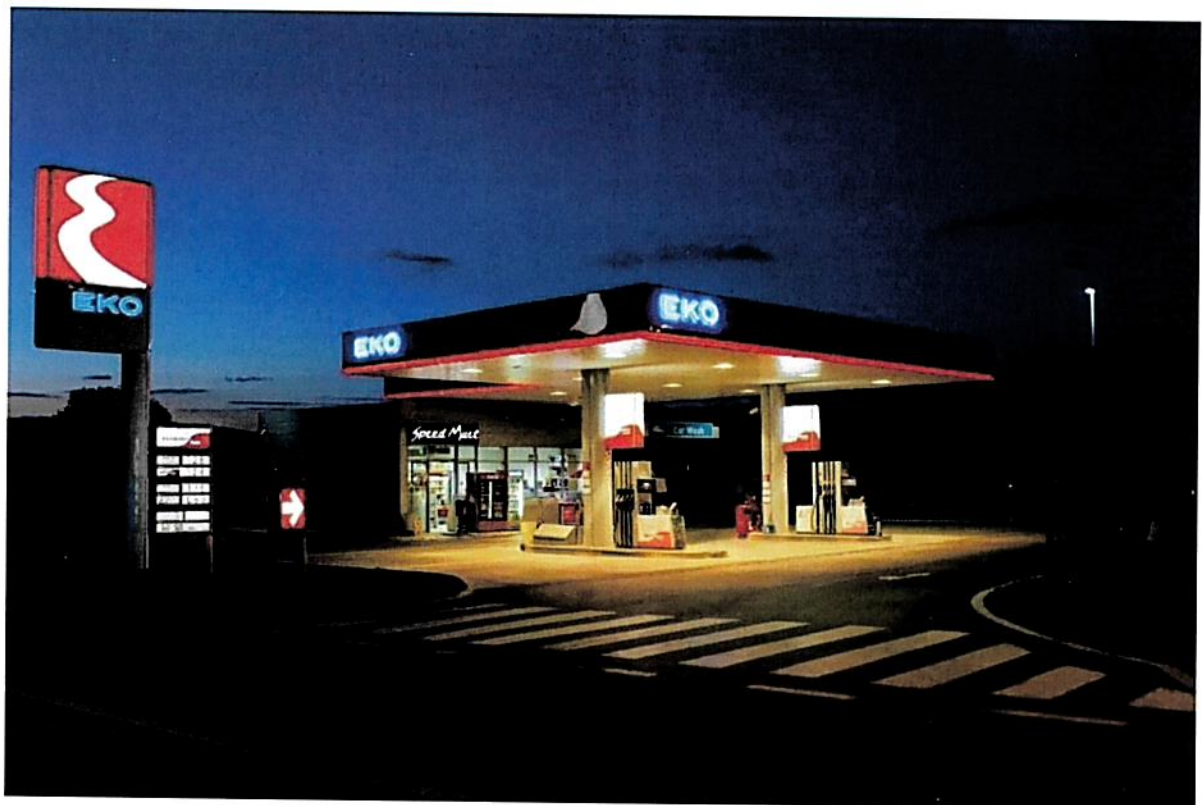
Obrazloženje

Članom 133 stav 1 tačka 7 Zakona o privrednim društvima propisano je da Skupština akcionara usvaja izvještaj o poslovanju društva. Članom 133 st. 2 i 3 Zakona propisano je da sastavni dio izvještaja o poslovanju društva predstavlja izvještaj o odnosima sa matičnim društvom i društvima u kojima njegovo matično društvo ima status matičnog ili zavisnog društva, sa izjavom Odbora direktora, dok član 162 propisuje izvještaje koje Odbor direktora podnosi na redovnoj sjednici Skupštine akcionara.

Stoga je i predložena Odluka kako je to navedeno u dispozitivu.

Godišnji izvještaj o poslovanju 2024
sa izvještajima iz člana 162 Zakona o privrednim društvima

JUGOPETROL AD



Podgorica, mart 2025

Sadržaj

1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD	4
1.1. Opšte informacije	4
1.2. Misija i strateška vizija	4
1.3. Osnovna načela	5
1.4. Istorija Jugopetrola AD	5
1.5. Opseg poslovanja	6
2. JUGOPETROL AD - AKCIJE	7
2.1 Akcijski kapital – akcionari	7
2.2 Jugopetrol AD kao dio Grupe HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.	8
2.3 Tržišni podaci	9
2.4 Sticanje sopstvenih akcija	10
3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	11
3.1 Skupština akcionara	11
3.2 Odbor direktora	11
3.2.1 Radne biografije članova Odbora direktora i Izvršnog direktora	12
3.3 Revizorski odbor	16
3.4 Interna revizija	17
3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo	17
4 ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD	18
4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo	18
4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica	18
4.3 Administrativna organizacija Kompanije – organizaciona šema	18
4.4 Zaposleni	19
5 GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD	21
5.1 Petrolejska instalacija Bar	21
5.2 Avio servisi	23
5.2.1 Avio servis Tivat	23
5.2.2 Avio-servis Podgorica	24
5.3 Služba za prevoz goriva	25
5.4 Upravna zgrada u Podgorici	26
5.5 Benzinske stanice	26
6 POSLOVNO OKRUŽENJE	29
6.1 Globalni ekonomski podaci	29
6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori	29
6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori	31
6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom	31

7	POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD	33
7.1	Obezbeđenje kvaliteta goriva	33
7.2	Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište	35
7.3	Maloprodaja goriva	35
7.4	Veleprodaja goriva	36
7.5	Maloprodaja dodatnog asortimana	38
7.6	Cjenovna politika	38
7.6.1	Formiranje cijena nafte na globalnom tržištu	38
7.6.2	Formiranje cijene naftnih derivata u CG	39
7.7	Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja	40
8	OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD	42
8.1	Ukupna prodaja goriva	42
8.2	Maloprodaja	43
8.3	Veleprodaja	44
9	FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI	45
9.1	Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha	45
9.2	Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja	46
9.3	Događaji nakon datuma bilansa stanja	47
9.4	Racio pokazatelji	47
9.5	Poreski doprinosi	49
9.6	Poslovna dostignuća u 2024. godini	49
10	PLANOW I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD	51
10.1	Poslovna strategija	51
10.2	Projekat "Kalypso konverzija"	52
11	ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	53
11.1	Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti	53
11.1.1	Bezbjednost i zaštita na radu i očuvanje životne sredine	53
11.1.2	Benzinske stanice	53
11.1.3	Petrolejska instalacija Bar	54
11.1.4	Avio-servisi	57
11.1.5	Prevoz goriva	57
11.2	Ulaganja u obrazovanje zaposlenih	58
11.2.1	Profesionalni razvoj zaposlenih	58
11.2.2	Kontinuirana edukacija	58
11.2.3	Obuke zaposlenih	58
11.2.4	Stručno osposobljavanje	58
12	UPRAVLJANJE RIZIKOM	59
12.1	Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom	59
12.2	Sistem interne revizije i upravljanje rizicima	60
12.3	Pravni i poreski rizici	62

13	TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA	64
14	FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU	65
15	KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST	70

1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD

1.1. Opšte informacije

Jugopetrol AD je naftna kompanija koja posluje u Crnoj Gori. U krajnjem većinskom je vlasništvu kompanije HELLENIQ ENERGY Holdings S.A, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu.

Kompanija je glavni snabdjevač naftnih derivata u Crnoj Gori. Njene glavne djelatnosti uključuju veleprodaju naftnih derivata kroz rad skladišnih postrojenja u Baru i dva postrojenja za opremanje vazduhoplova smještenih na aerodromima u Tivtu i Podgorici, kao i maloprodaju i distribuciju naftnih derivata kroz rad 46 benzinskih stanica i četiri jahting servisa.

Infrastruktura kompanije Jugopetrol AD sastoji se od:

- maloprodajne mreže od 46 benzinskih stanica i 2 interne benzinske stanice
- četiri jahting servisa: u Kotoru, Budvi, Herceg Novom i Baru;
- petrolejske instalacije u Baru sa 20 rezervoara za gorivo ukupnog skladišnog kapaciteta 110.100 m³;
- dva avio-servisa: u Podgorici sa tri rezervoara od ukupno 300 m³ i Tivtu sa četiri rezervoara od ukupno 7.825 m³;
- vozni park koji se sastoji od 7 auto-cistijerni za snabdijevanje benzinskih stanica i industrijskih potrošača i 4 cistijerne za snabdijevanje vazduhoplova na aerodromima Tivat i Podgorica.

Kompanija koristi poznati komercijalni brend „EKO“, koji se vezuje sa visokim kvalitetom u regionu jugoistočne Evrope. Vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

1.2. Misija i strateška vizija

Strateška vizija kompanije Jugopetrol AD je da bude „vodeća naftna kompanija u Crnoj Gori koja garantuje snabdijevanje gorivom u državi i predstavlja odgovorni korporativni subjekat“.

Misija kompanije je da snabdijeva crnogorsko tržište na pouzdan i efikasan način, pružajući vrhunske proizvode i usluge, pružajući korisnicima efikasnost i inovativnost, uz poštovanje životne sredine i postizanje najboljih mogućih finansijskih rezultata za svoje akcionare.

Temeljne tačke ove vizije i sredstva za njeno ostvarivanje su:

- naši ljudi
- naši proizvodi koji nude
 - gorivo najvišeg kvaliteta
 - potpunu pokrivenost zemlje
 - široku lepezu proizvoda u maloprodaji koji nijesu gorivo (DAS)
- naša usluga
- društvena odgovornost

1.3. Osnovna načela

Temeljna načela kompanije **Jugopetrol AD** su u skladu sa načelima grupacije **HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.**:

Naša misija	Naša načela
„Energija za život“ Proizvodnja i ponuda proizvoda i usluga vrhunskog kvaliteta u sektoru energetike, pružanje efikasnosti i inovacija našim potrošačima na grčkom i na međunarodnim tržištima	1. Bezbjednost je uvijek naš prvi prioritet 2. Mi nudimo vrijednost našim potrošačima 3. Mi poslujemo odgovorno prema društvu i životnoj sredini 4. Mi poštujemo kolege i partnere promovirajući meritokratiju, timski rad, inovacije, kontinuirano unapređivanje i orijentaciju ka rezultatima 5. Mi ulažemo u održivi razvoj 6. Mi kontinuirano unapređujemo našu konkurentnost 7. Mi primjenjujemo visoke standarde korporativnog upravljanja 8. Mi kreiramo vrijednost za naše akcionare i fokusirani smo na kontinuirano unapređivanje naših rezultata i novčanih tokova



1.4. Istorija Jugopetrola AD

1947 Jugopetrol AD je osnovan 12. aprila 1947. godine sa sjedištem u Kotoru, kao preduzeće za eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata. Preduzeće je započelo svoj rad sa skromnim resursima i u začecima stvaranja naftne privrede bivše Jugoslavije.

1947-1957 Ovaj period karakteriše početak izgradnje objekata - prvog skladišta, a zatim i benzinskih stanica. Započeta je izgradnja skladišta na Ljutoj, u Titogradu (današnjoj Podgorici) i Nikšiću. U tom periodu (1954. godine) izgrađena je i prva benzinska stanica na električni pogon u Titogradu, a zatim i benzinske stanice u Kotoru, Baru, Cetinju, Kolašinu i Andrijevici.

1957-1967 Počinje nagli rast potrošnje naftnih derivata uslijed razvoja ostalih privrednih djelatnosti u Crnoj Gori. 1964. prvi put počinje potrošnja lož ulja - mazuta.

1964 Započeta je prva faza izgradnje petrolejske instalacije u Baru. Ova petrolejska instalacija je tada bila najmodernije postrojenje na Balkanu.

1970 Od 1970. godine Jugopetrol AD dobija pravo i na istraživanje hidrokarbonata na teritoriji Crne Gore, i već dugi niz godina na ovom polju sarađuje sa stranim i domaćim partnerima. U periodu od 1976. do 1981. započete su i završene 3 istražne bušotine. U 1989. započeta je bušotina UK-1 u blizini Ulcinja, čija je dubina 5.309 m, i bila je najdublja bušotina izvedena na prostorima tadašnje Jugoslavije.

1992-1996 Jugopetrol AD posluje kao Javno preduzeće za istraživanje, eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata, a decembra 1996. godine transformisan je u akcionarsko društvo.

2002 Jugopetrol AD je postao član Hellenic Petroleum Grupe. Nakon privatizacije Kompanije, Hellenic Petroleum, renomirana i poznata grčka naftna kompanija, postala je većinski vlasnik Jugopetrola AD Kotor. Od tada maloprodajna mreža Kompanije posluje pod komercijalnim brendom "EKO", poznatim i cijenjenim u zemljama Jugoistočne Evrope.

2014 Jugopetrol AD je preselio svoje sjedište iz Kotora u Podgoricu, glavni grad Crne Gore i administrativno-poslovni centar zemlje. Preseljenje je djelovalo kao katalizator za dalje strukturne reorganizacije preduzeća i veću efikasnost. Nakon ovog poteza, Kompanija je promijenila naziv Jugopetrol Kotor AD u Jugopetrol AD.

Više od 75 godina je prošlo od osnivanja Kompanije, a Jugopetrol AD i dalje predstavlja dio identiteta Crne Gore. Uporedo sa rastom i razvojem putne mreže, turizma i drugih privrednih grana rastao je i razvijao se i Jugopetrol AD. Prolazeći kroz mnoge transformacije organizacionog i poslovnog karaktera izrastao je u veliko i moćno preduzeće.

1.5. Opseg poslovanja

Jugopetrol AD, član grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

Glavne djelatnosti Kompanije su:

- maloprodaja preko najveće mreže benzinskih stanica u Crnoj Gori,
- veleprodaja, uključujući bunker (snabdijevanje plovila gorivom), vazduhoplovstvo, ostale maloprodajne mreže i komercijalne i industrijske kompanije,
- skladištenje i distribucija naftnih derivata.



2. JUGOPETROL AD - AKCIJE

2.1 Akcijski kapital - akcionari

a) Akcijski kapital

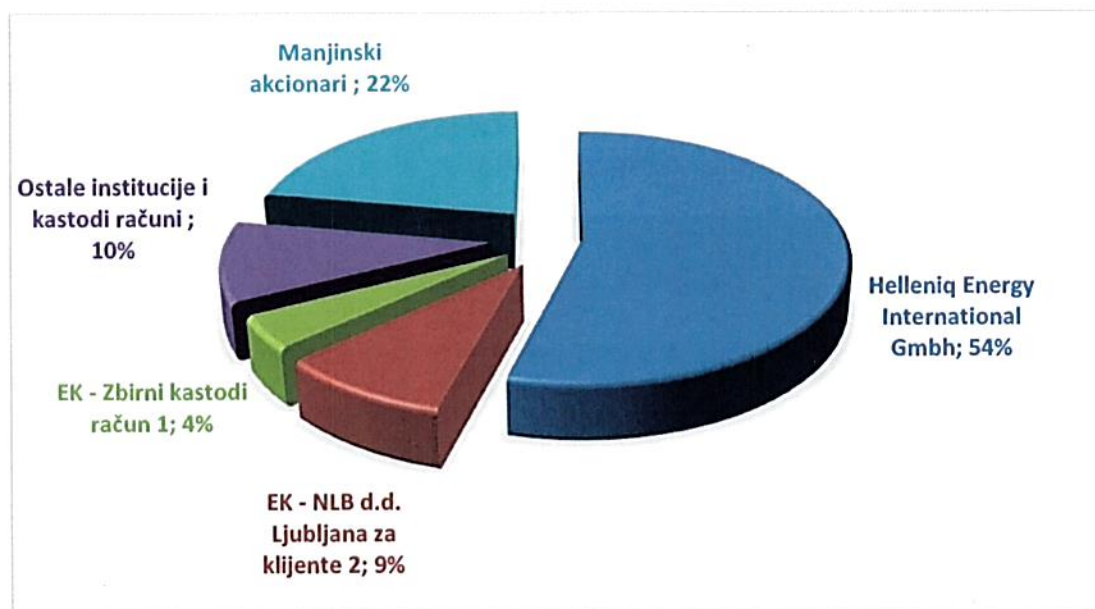
Jugopetrol AD ima osnovni kapital od 67.986.605 EUR podijeljen na 4.653.971 akcija nominalne vrijednosti od po 14,61 EUR. Kompanija nije vršila otkup udjela sopstvenih akcija, a ukupan broj akcija je ostao nepromijenjen od privatizacije. U nastavku je pregled kretanja cijena akcija u posljednjih nekoliko godina:

Pregled kapitala - Jugopetrol AD

	2021	2022	2023	2024
Kapital (€ '000)	67.987	67.987	67.987	67.987
Broj akcija	4.653.971	4.653.971	4.653.971	4.653.971
Cijena akcije (€)	10,7	12,5	12,0	14,1

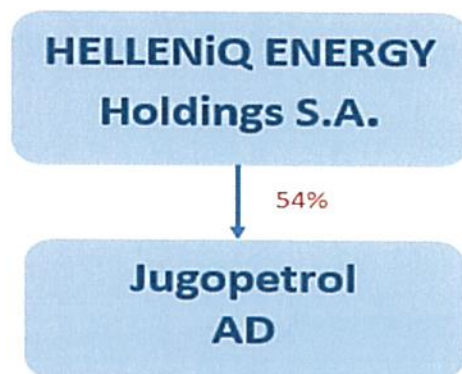
b) Akcionari

Jugopetrol AD ima više od 3.000 akcionara. Većinski akcionar je Helleniq Energy International GmbH sa 54,35% ukupnih akcija.



2.2 Jugopetrol AD kao dio Grupe HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.

Jugopetrol AD je dio grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu, koja posjeduje kontrolni udio od 54% osnovnog kapitala preko kompanije HELLENiQ ENERGY International GmbH sa sjedištem u Austriji.



Korporativna struktura HELLENiQ ENERGY Holdings S.A prikazana je u nastavku:

KORPORATIVNA STRUKTURA GRUPE	
Matična kompanija	HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.
Prerada sirove nafte	HELLENIC PETROLEUM R.S.S.O.P.P. S.A.
Marketing	HELLENIC FUELS AND LUBRICANTS INDUSTRIAL AND COMMERCIAL S.A. CALYPSO LTD
Hemijski elementi	HELLENIC PETROLEUM R.S.S.O.P.P. S.A. DIAXON A.B.E.E.
Međunarodne aktivnosti (prerada sirove nafte i prodaja)	OKTA AD SKOPLJE HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD RAMOIL CYPRUS LTD EKO BULGARIA EAD EKO SRBIJA AD JUGOPETROL AD
Istraživanje i proizvodnja nafte i gasa	HELPE UPSTREAM S.A.
Proizvodnja i trgovina energijom	ELPEDISON BV
Obnovljivi izvori energije	HELLENIC PETROLEUM - RENEWABLE ENERGY SOURCES S.A.
Inženjering	ASPROFOS S.A.
Transport i mreža cjevovoda za sirovu naftu i derivate	A.A.F.P.C. S.A. VARDAX S.A.
Prirodni gas	DEPA Commercial S.A. DEPA International S.A.

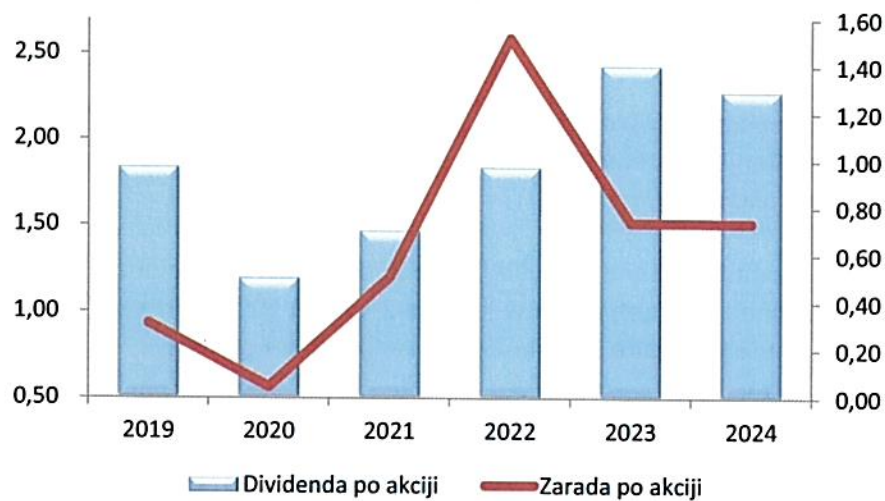
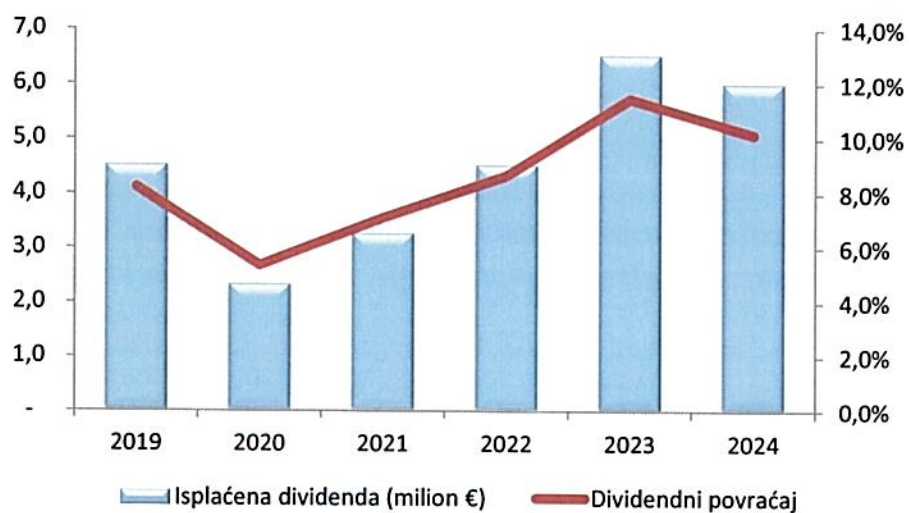
U januaru 2022. godine dolazi do izmjena u strukturi Hellenic Petroleum Grupe kada dolazi do odvajanja sektora prerade, snabdijevanja i trgovine naftnim derivatima i petrohemijske.

2.3 Tržišni podaci

Tokom 2024. godine prosječna cijena akcija bila je veća za oko 4% u odnosu na 2023. godinu.



	2021	2022	2023	2024
Prosječna cijena akcije (€)	9,87	11,21	12,22	12,70
Isplaćena dividenda (€)	3.257.782	4.514.352	6.515.559	6.003.629
Dividenda po akciji (€)	0,70	0,97	1,40	1,29
Dividendni povračaj	7,09%	8,65%	11,46%	10,16%
Zarada po akciji (€)	1,19	2,59	1,51	1,51
Prosječna tržišna kapitalizacija (€ m)	45,93	52,17	56,87	59,10
Prosječni P/E	8,26	4,33	8,08	8,41



2.4 Sticanje sopstvenih akcija

Tokom 2024. godine Kompanija nije sticala sopstvene akcije.

3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

IZJAVA O KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

Pravila korporativnog upravljanja u Kompaniji zasnivaju se na relevantnim odredbama Zakona o privrednim društvima i Statuta Kompanije i drugih internih procedura kojih se Kompanija u potpunosti pridržava.

Organi upravljanja Kompanijom su organi Kompanije: Skupština, Odbor direktora i Izvršni direktor.

Upravljanje i nadzor nad organizacijom, poslovanjem i kontrolom Kompanije sprovodi se putem Skupštine akcionara, Odbora direktora, Revizorskog odbora, Izvršnog direktora, Sekretara Kompanije, Interne revizije i Eksterne revizije.

3.1 Skupština akcionara

Skupština akcionara je organ upravljanja Kompanijom koji donosi, mijenja i dopunjava Statut, bira i razrješava članove Odbora direktora, imenuje nezavisnog revizora, usvaja godišnje finansijske izvještaje, Izvještaj revizora i Godišnji izvještaj o poslovanju, odlučuje o upravljanju imovinom Kompanije čija je vrijednost veća od 20% knjigovodstvene vrijednosti imovine Kompanije (imovina velike vrijednosti), odlučuje o politici naknada, kao i o visini naknada članovima Odbora direktora na svakoj redovnoj godišnjoj sjednici, odlučuje o raspodjeli dobiti i raspodjeli dividende, odlučuje o povećanju i smanjenju kapitala i drugim pitanjima u skladu sa zakonom.

Uloga, odgovornosti, učešće, redovni ili vanredni kvorum učesnika, predsjedavanje, dnevni red i vođenje Skupštine akcionara Kompanije opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Skupštine akcionara.

Tokom 2024. godine održane su dvije (2) sjednice Skupštine akcionara: redovna godišnja sjednica Skupštine akcionara održana je dana 29. maja 2024. godine, a vanredna sjednica Skupštine akcionara održana je dana 27. novembra 2024. godine.

3.2 Odbor direktora

Odbor direktora je organ upravljanja Kompanijom koji sprovodi odluke Skupštine akcionara, formuliše razvojnu politiku i strategiju Kompanije, prati i kontroliše upravljanje Kompanijom, obezbjeđuje sistem interne kontrole, određuje organizaciju kompanije, donosi odluke o investicijama, usvaja godišnje planove poslovanja, imenuje komisije i radna tijela za izvršavanje određenih zadataka.

Odbor direktora se sastoji od sedam (7) članova koje bira Skupština akcionara.

Članovi Odbora direktora imaju pravo na naknadu za svoj rad shodno Politici naknada članovima organa upravljanja JUGOPETROL AD koja je dostupna na internet stranici Kompanije i odluci o iznosu naknada članovima Odbora direktora koje je usvojila Skupština akcionara na redovnoj sjednici održanoj dana 29. maja 2024. godine.

Odbor direktora bira predsjednika među svojim članovima.

Predsjednik Odbora direktora ovlašten je da: saziva i predsjedava sjednicama Odbora direktora, prati i zadužen je za sprovođenje odluka Odbora direktora, obavlja poslove pripreme programa i razvojne strategije Kompanije, koordinira i sprovodi poslovnu saradnju sa domaćim i stranim partnerima i međunarodnim organizacijama i obezbjeđuje informacije o cjelokupnom radu i poslovanju kompanije Odboru direktora u najkraćem roku.

Uloga, odgovornosti, predsjedavanje, dnevni red i vođenje sjednica Odbora direktora opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Odbora direktora.

Struktura Odbora direktora tokom 2024. godine bila je sledeća:

Od 01.01.2024. god. do 27.11.2024. god.

- g. Panagiotis Loukas – predsjednik Odbora direktora
- g-đa Maria Patsalides – član Odbora direktora
- g. Tripko Krgović*¹ – nezavisni član Odbora direktora
- g-đa Charikleia Vardakari – član Odbora direktora
- g-đa Yvet Louiza Kosmetatou – nezavisni član Odbora direktora
- g. Antonios Kelesis – nezavisni član Odbora direktora
- g. Dejan Bajić*² – nezavisni član Odbora direktora

Od 27.11.2024. god. do 31.12.2024. god.

- g. Vuk Radović – predsjednik Odbora direktora
- g. Sotirios Anastasiadis - član Odbora direktora
- g. Tripko Krgović*¹ – nezavisni član Odbora direktora
- g-đa Charikleia Vardakari – član Odbora direktora
- g-đa Yvet Louiza Kosmetatou – nezavisni član Odbora direktora
- g. Antonios Kelesis – nezavisni član Odbora direktora
- g. Dejan Bajić*² – nezavisni član Odbora direktora

*¹ posjeduje 17.277 akcija Jugopetrol AD

*² posjeduje 117 akcija Jugopetrol AD

3.2.1 Radne biografije članova Odbora direktora i Izvršnog direktora

- Panagiotis Loukas, predsjednik Odbora direktora (od 01.01.2024-27.11.2024.god)

Panagiotis Loukas je finansijski direktor u kompanijama - članicama HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. (bivša Hellenic Petroleum Grupa). Stekao je diplomu bečelor ekonomije na Univerzitetu u Londonu, Londonska škola ekonomije, i master diplomu na Fakultetu za

poslovne studije u Mančesteru. Član je Udruženja sertifikovanih upravljačkih računovođa (CIMA). Karijeru je započeo 2003. godine u kompaniji Reuters Ltd, u Velikoj Britaniji, Švajcarskoj i Sjedinjenim Američkim Državama, nakon čega se vratio u Grčku gdje je 5 godina radio u sektoru privatnog kapitala, a od 2013. godine radi u Hellenic Petroleum Grupi. Bio je direktor Sektora finansija i administracije u kompaniji JUGOPETROL AD 3 godine, a od 2018. godine pokriva sadašnju poziciju. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u junu 2020. godine, a od marta 2021. godine je predsjednik Odbora direktora. Takođe je član Odbora direktora EKO Srbije, EKO Bugarske i Vardax SA.

- Vuk Radović, predsjednik Odbora direktora (od 27.11.2024-31.12.2024.god)

G. Vuk Radović je Direktor za razvoj snabdijevanja i trgovine za međunarodni sektor HelleniQ Energy Groupe počev od jula 2023. godine. Vuk je dipl.ing. mašinstva, koji je svoju karijeru započeo 1995. godine na Mašinskom fakultetu, Univerzitet u Beogradu kao asistent u istraživanju, nakon čega je radio u Saveznom zavodu za mere i dragocene metale, Beograd, kao metrolog – savjetnik za mjerenje volumena i protoka, a potom za TRANSPORTŠPED A.D. Beograd na poziciji šefa službe za kvalitet.

Od 2004. godine je zaposlen u EKO SERBIA AD, članici HelleniQ Energy Grupe, gdje je do 2011. godine radio na sledećim pozicijama: koordinator snabdijevanja gorivom, menadžer za razvoj poslovanja, direktor razvoja mreže i vd menadžera za Srbiju.

Od oktobra 2011. godine je imenovan za komercijalnog direktora JUGOPETROL AD gdje je njegov opseg posla uključivao: upravljanje maloprodajnim i veleprodajnim komercijalnim aktivnostima, lancem snabdijevanja, aktivnostima kontrole maloprodaje, NFR i marketing. Od januara 2013. do 2016. godine radio je na poziciji direktora Direkcije za snabdijevanje i trgovinu u kompaniji OKTA AD Skopje, članici HelleniQ Energy Grupe.

Od novembra 2016. do 2019. godine bio je generalni direktor kompanije EKO SERBIA AD. Od decembra 2019. do 2023. godine bio je generalni direktor kompanije OKTA AD Skopje. Od novembra 2024. godine je član i predsjednik Odbora direktora kompanije JUGOPETROL AD.

- Maria Patsalides, član Odbora direktora (od 01.01.2024-27.11.2024.god)

Maria Patsalides je menadžer finansijskog računovodstva u kompaniji EKO Cyprus. Diplomirala je ekonomiju na Univerzitetu Varvik u Velikoj Britaniji i stekla master diplomu Londonske škole ekonomije i političkih nauka iz oblasti menadžmenta. Takođe je stekla zvanje 'kvalifikovani ovlašćeni računovođa' od strane Udruženja ovlašćenih računovođa u Engleskoj i Velsu (ICAEW). Maria je karijeru započela 2002. godine u kompaniji Ernst & Young na Kipru na poziciji revizora. U periodu 2006-2007 godine radila je u kompaniji Cyprus Trading Corporation Group (Shiocolas Group) u Sektoru za internu reviziju. Njen poslovni angažman u kompaniji EKO Cyprus počeo je 2009. godine i od tada radi kao šef računovodstva i menadžer kreditne kontrole i računovodstva, a od 2022. godine kao menadžer finansijskog računovodstva. Njeno radno iskustvo obuhvata, između ostalog, računovodstvo, planiranje, poreze i trezor, evaluaciju projekata, upravljanje kreditnim rizikom i usklađenost sa propisima i procedurama. Izabrana je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u decembru 2021. godine.

- Sotirios Anastasiadis, član Odbora direktora (od 27.11.2024-31.12.2024.god)

Sotirios je stručnjak za strateški marketing i prodaju s velikim iskustvom u različitim važnim tržišnim oblastima.

Svoju profesionalnu karijeru započeo je 1996. godine kao unapređivač prodaje (Merchandiser), a nakon 3 godine u prodaji 1999. godine se pridružio službi marketinga kompanije UNITED DISTILLERS & VINTERS HELLAS (Diageo). Uspio je da postane brend menadžer Johnnie Walker Black Label-a, najvažnijeg brenda u portfoliju UDV-a. Godine 2001. prešao je u EFG EUROBANK, najveću privatnu banku u Grčkoj, kao menadžer marketinga i prodaje za proizvode novih tehnologija. Godine 2002. prešao je u sektor oglašavanja kao direktor grupnih klijenata za kompaniju LEO BURNETT ATHENS Grčka, a dvije godine kasnije unaprijeđen je u direktora službe za klijente, koji je odgovoran za svu klijentelu kompanije. Godine 2006. vraća se u EFG EUROBANK kao direktor oglašavanja i komunikacija za poslovanje s građanima. U februaru 2013. godine Sotirios se pridružio kompaniji HELLENIC PETROLEUM SA kao direktor marketinga za maloprodajne brendove EKO i BP, odgovoran za marketinšku strategiju u Grčkoj i 5 regionalnih zemalja (Bugarska, Srbija, S. Makedonija, Crna Gora i Kipar). Od oktobra 2019. godine direktor je korporativnih poslova grupe.

Diplomirao je ekonomiju na Univerzitetu ekonomije i poslovnih studija u Atini – ASOEE.

Sotirios je rođen 6. oktobra 1972. godine u Njemačkoj, živi u Atini sa suprugom i troje djece.

- Tripko Krgović, nezavisni član Odbora direktora

Tripko Krgović je investitor i savjetnik za investicije u regionu Balkana. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici. Postdiplomske studije iz oblasti preduzetničke ekonomije završava 2006. godine, a 2013. godine završava postdiplomske studije iz oblasti međunarodna ekonomije, takođe na Univerzitetu Crne Gore, u Podgorici.

Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u junu 2016. godine. Takođe je član Odbora direktora Crnogorskog Telekom AD Podgorica i Kristal Invest-a Banja Luka. Triko Krgović je licencirani investicioni menadžer i broker, obje licence su izdate od strane Komisije za hartije od vrijednosti i USAID-a. Zvanje 'licencirani trener korporativnog upravljanja' stiče od strane Evropske agencije za razvoj. Karijeru je započeo 2004. godine u Komisiji za hartije od vrijednosti Crne Gore, od 2005. do 2006. godine radi u Investicionom fondu Moneta kao portfolio menadžer i glavni analitičar, a u Moneta Broker-Dealer Podgorica je Izvršni direktor od 2006. do 2008. godine. Od 2008. do 2016. godine je član Odbora direktora, Odbora za reviziju i Odbora za naknade u Crnogorskom Telekomu. Takođe, tokom ovog perioda bio je i član Odbora direktora u raznim crnogorskim kompanijama, uključujući Moneta Broker-Dealer, Otrantokomerc Ulcinj, Centralnu Depozitarnu Agenciju, Budvansku rivijeru, Ulcinjsku rivijeru.

- Charikleia Vardakari, član Odbora direktora

Charikleia Vardakari je nezavisni neizvršni član Odbora direktora u Hellenic Public Properties Company S.A. (ETAD S.A.), Attica banci i član Odbora za reviziju i internu kontrolu u obje kompanije. Bečelor diplomu iz poslovne administracije je stekla na

Univerzitetu u Pireju, Grčkoj, dok je Master diplomu stekla na Ecole des Hautes en Sciences Sociales, u Parizu, Francuska. Ima preko 30 godina iskustva u sektoru finansijskih usluga i bankarstva. Njeno profesionalno iskustvo obuhvata poziciju menadžera prodaje i marketinga u ABC FACTORS S.A. a takođe je radila kao Izvršni direktor i član Odbora direktora Piraeus Factoring S.A. Prepoznata je kao jedna od najiskusnijih žena rukovodilaca u sektoru finansijskih usluga. Član je EEDE-a, foruma „Žene o liderstvu – razvoj žena lidera“ i dobitnik je nagrade kao žena lider u oblasti grčkog bankarskog sektora od strane Who is Who International.

Izabrana je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u decembru 2021. godine.

- Yvette Kosmetatou, nezavisni član Odbora direktora

Yvette Kosmetatou je generalni direktor Grčkog olimpijskog komiteta od decembra 2022.godine. Kada se pridružila Grčkom olimpijskom komitetu imala je 25 godina profesionalnog iskustva u raznim nacionalnim i multinacionalnim korporacijama u Grčkoj i inostranstvu, kao što su Lamda Development, Vodafone, OTE Grupa, Henkel, Praxia banka.

Diplomirala je ekonomiju na Univerzitetu u Pireju, dok je postdiplomske studije završila na Emeritus Institutu za menadžment. Već nekoliko godina, Yvette je član i predsjednik Odbora Savjeta za samoregulaciju oglašavanja Grčke i član i sekretar Odbora Grčkog udruženja oglašivača. Takođe predsjedava fondacijom Make-A-Wish u Grčkoj i TEFKROS S.A. Izabrana je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u oktobru 2022. godine.

- Antonios Kelesis, nezavisni član Odbora direktora

Antonios Kelesis je član Odbora direktora Mantis Trading SA, F.A.E. Athens, u Fortis Trading SA, F.A. E. Athens, u Bioland Trading Real Estate SA, i u S.S.E.D.A.F.I.S. S.A. F.A.E. u Atini. Pored toga što je član Odbora direktora, on je takođe i viši savjetnik za pitanja strateškog razvoja kompanija Mantis Grupe. Diplomirao je poslovnu administraciju na Univerzitetu Makedonije u Solunu. Ima više od 35 godina profesionalnog iskustva u oblasti planiranja, nabavke, razvoja i plasiranja novih brendova na tržištu, u procesima reorganizacije prodaje, distributivnih kanala i operativnih sistema. Radio je kao član prodajnog tima u Johnson & Johnson Hellas, a nakon toga je bio regionalni menadžer prodaje u SEB Grupi, HoReCa direktor prodaje u Diageo i konačno komercijalni i generalni direktor u Red Bull-Mantis Trading SA. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u decembru 2021. godine.

- Dejan Bajić, nezavisni član Odbora direktora

Dejan Bajić je Izvršni direktor Generali osiguranja u Crnoj Gori od 2008. godine. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici. Ima više od 30 godina profesionalnog iskustva u oblasti bankarstva, finansija i IT-a. Karijeru je započeo 1991. godine u Republičkom sekretarijatu za razvoj Crne Gore, a potom je radio u AAR - UNHCR-u u Podgorici, Swiss Disaster Relief-u, Razvojnom fondu Republike Crne Gore, Vladi Republike Crne Gore, a bio je i predsjednik Odbora direktora kompanije Lovćen osiguranje

u Podgorici. Član je Odbora direktora kompanije Pomorski saobraćaj AD. Takođe je član Odbora Crnogorskog olimpijskog komiteta i Odbora Crnogorskog vaterpolo i plivačkog saveza. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u junu 2020. godine.

- Vasileios Panagopoulos, izvršni direktor kompanije

Vasileios je stekao bečelor diplomu građevinarstva na Univerzitetu u Griniču. Master diplomu iz strukturalne analize i dizajna, kao i master diplomu iz oblasti menadžmenta stiče na Herriot Watt Univerzitetu u Edinburgu. Na Athens Lab. of Business Admin. (specijalizovana za Shell) stiče MBA diplomu i obučeni je trener za program Lideri kao treneri (Program za pružanje usluga korisnicima i povećanje profitabilnosti u maloprodajnim lancima). Dobitnik je nagrade Evropski projekt menadžer od strane EEDE. Vasileios je svoju karijeru započeo u Trafalgar House Grupi, radeći kao menadžer građevinskih projekata u Egiptu i Velikoj Britaniji. Vasileios se 1995. godine pridružio Shell Hellas-u, gdje je radio na različitim pozicijama tokom jedne decenije i svojim radom doprinio procesu transformacije gubitaka u profite u mnogim državama. Takođe je osmislio i implementirao niz novih koncepata na tržištu. Na svojoj poslednjoj poziciji menadžera za evropsku maloprodajnu strategiju osmislio je Strategiju transformacije maloprodaje za Shell Retail operacije u velikom broju evropskih zemalja. Vasileios se 2005. godine pridružio HELLENIC PETROLEUM Grupi, danasnji HelleniQ Energy kao Izvršni direktor EKO Srbije, gdje je uspostavio i razvio maloprodajno poslovanje, postavljajući temelje za budući uspjeh kompanije u regionu. Nakon uspješnog rada u EKO Srbiji, preselio se u Atinu 2010. godine, gdje je pokrivao nekoliko ključnih pozicija u maloprodaji i komercijali u okviru HELLENIC PETROLEUM Grupe.

Imenovan je za izvršnog direktora kompanije JUGOPETROL AD u februaru 2021. godine.

3.3 Revizorski odbor

Revizorski odbor je imenovan od strane Odbora direktora.

Cilj Revizorskog odbora je da podrži Odbor direktora u ispunjavanju svojih odgovornosti koje se odnose na finansijsko izvještavanje, sisteme interne kontrole, proces revizije i usklađenost sa zakonskom regulativom i kodeksom ponašanja.

Revizorski odbor prati sljedeće postupke u Kompaniji: efikasnost upravljanja rizicima, efikasnost sistema internih kontrola, korporativno finansijsko izvještavanje, aktivnosti interne i nezavisne eksterne revizije. Revizorski odbor se sastoji od tri (3) člana i obavlja aktivnosti u skladu sa Poveljom Revizorskog odbora i Zakonom o reviziji.

Na sjednici Odbora direktora održanoj dana 24.10.2024. god. donesena je odluka da se izvrši zamjena člana Revizorskog odbora (imenovanog dana 29.03.2022. god. odlukom broj 19354) na način da g-din Georgios Gkolemis zamjenjuje g-dina Panagiotis Loukas-a na mjesto člana u Revizorskom odboru te je sastav ovog odbora sledeći:

- Kimon Bossinis, predsjednik
- Antonios Kelesis, član
- Georgios Gkolemis, član

Tokom 2024. godine održana su četiri sastanka Revizorskog odbora.

3.4 Interna revizija

Služba Interne revizije djeluje u skladu sa ovlaštenjima definisanim Zakonom o reviziji, kao i u skladu sa internom Poveljom interne revizije.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena i revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se prenose Izvršnom direktoru u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta.

Interna revizija prati implementaciju preporuka koje je sačinila u postupku interne revizije. Ukoliko postoje, povezani zaključci se periodično (mjesečno, kvartalno, polugodišnje, godišnje ili ad hoc ukoliko nalaže značaj nalaza) saopštavaju Izvršnom direktoru i Odboru za reviziju.

Služba interne revizije priprema godišnji plan revizije, a na bazi sagledavanja intenziteta i učestalosti rizika koji korespondiraju sa procjenom rizika od strane Menadžmenta. Godišnji plan aktivnosti i projekata revizije razmatra Revizorski odbor.

U cilju smanjenja rizika i prevencije eventualnih negativnih efekata, Služba interne revizije sprovodi revizione aktivnosti i mimo onih definisanim godišnjim planom revizije. Služba interne revizije preporučuje i koncipiranje procedura i ostalih internih akata za segmente poslovanja gdje iste nisu ustanovljene, a postoji prepoznati rizik po poslovanje.

3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo

Reviziju finansijskih izvještaja Kompanije pripremljenih u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima u Crnoj Gori na dan i godinu završenu 31. decembra 2024. godine je izvršilo Društvo za reviziju:

Ernst & Young Montenegro d.o.o. Podgorica

Ul. Stanka Dragojevića bb, Zgrada Universal Capital Bank, II sprat, Podgorica, Crna Gora

PIB: 02759080;

PDV: 30/31-08878-9;

Izvršni Direktor: Nikola Ribar

Društvo je registrovano za djelatnost obavljanja revizije na osnovu Rješenja Ministarstva Finansija br. 02-5615/2 zavedenog pod brojem: 1013 u Registru društava za reviziju ovog ministarstva. Poslovanje Društva za reviziju je u potpunosti usklađeno sa Zakonom o reviziji u Crnoj Gori.

Osim toga, Društvo za reviziju je nezavisno u odnosu na Kompaniju u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti), IESBA Kodeks i etičkim zahtjevima koji su relevantni za reviziju finansijskih izvještaja u Crnoj Gori. Društvo za reviziju je ispunilo i druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Društvo za reviziju ispunjava sve kriterijume definisane članom 9 Zakona o reviziji i nema ograničenja koja bi ga

onemogućila da obavlja reviziju Kompanije. Dodatno, osim usluga revizije finansijskih izvještaja, Društvo za reviziju nije pružalo dodatne usluge Kompaniji tokom 2024. godine.

4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD

4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo

Izvršnog direktora Kompanije imenuje Odbor direktora.

Prava i dužnosti Izvršnog direktora uređeni su Zakonom o privrednim društvima i Statutom Kompanije. Izvršni direktor Kompanije upravlja svakodnevnim aktivnostima Kompanije, sprovodeći svoje operativne aktivnosti u skladu sa odlukama Odbora direktora i Skupštine akcionara i preduzima sve radnje u skladu sa ciljevima Plana poslovanja i odgovornostima uređenim Statutom. Na zahtjev Odbora direktora, a u skladu sa internim pravilima i politikom upravljanja koje definiše Odbor direktora, priprema i predlaže planove poslovanja i razvoja, podnosi prijedloge unutrašnje organizacije i akta o sistematizaciji radnih mjesta, odlučuje o zapošljavanju novih radnika u Kompaniji, zaključuje ugovore u skladu sa svojim ovlašćenjima, formira radne grupe, ekspertske timove i komisije za izvršavanje određenih zadataka.

U 2024. godini tim ključnog rukovodstva sastojao se od sljedećih članova

Ime i Prezime	Sektor	Od	Do	Broj akcija
Vasileios Panagopoulos	CEO	25.2.2021.	-	-
Veselin Gačević	Operacije i logistika	1.4.2014.	-	533
Vlado Samardžić	Razvoj mreže	1.6.2013.	-	737
Nikola Jovanović	Finansije i administracija	13.7.2020.	-	-
Dragan Nikolić	Veleprodaja	1.12.2016.	-	-
Vasileios Makris	Maloprodaja	20.10.2021.	-	-
Vesna Spaić	Sekretar društva	1.4.2018.	-	-

4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica

Tokom 2022. godine, Kompanija je zaključila ugovor o radu sa Izvršnim direktorom Kompanije. Ugovori sa povezanim licima su bliže opisani u odjeljku 13 ovog Izvještaja.

4.3 Administrativna organizacija Kompanije – organizaciona šema

Organizaciona struktura se zasniva na četiri glavna stuba:

- Sektor veleprodaje
- Sektor maloprodaje
- Sektor operativnih poslova i logistike
- Sektor finansija i administracije

Pored navedenih, Jugopetrol AD ima pet dodatnih službi: Ljudski resursi, Interna revizija, Marketing, Razvoj mreže i Bezbjednost i zaštita.

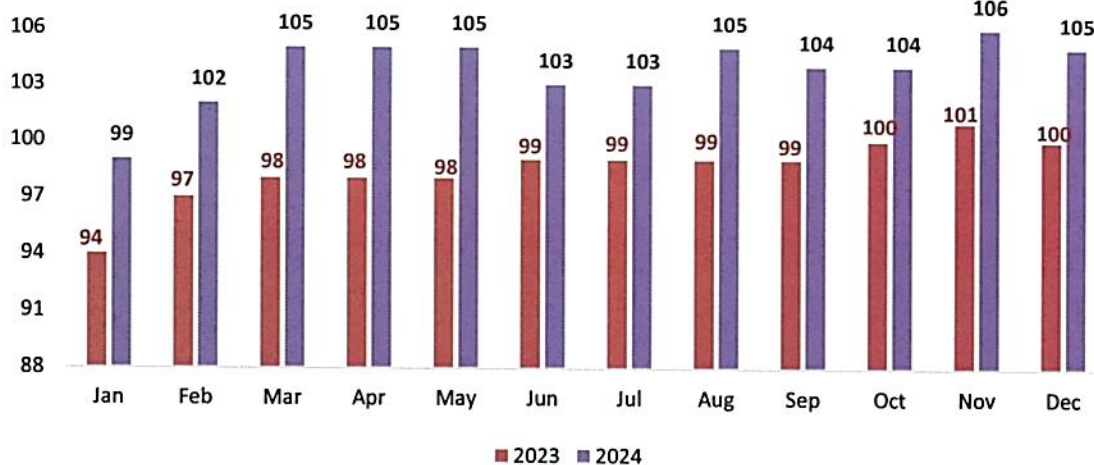
Struktura Kompanije je predstavljena na grafiku:



4.4 Zaposleni

Na kraju 2024. godine ukupan broj zaposlenih je iznosio 105.

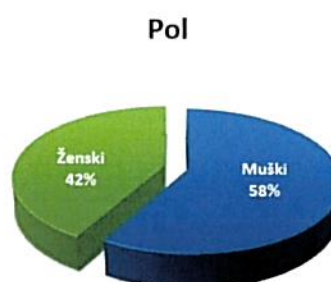
Broj zaposlenih 2024 vs. 2023



Struktura zaposlenih prikazana je u sljedećim grafikonima:



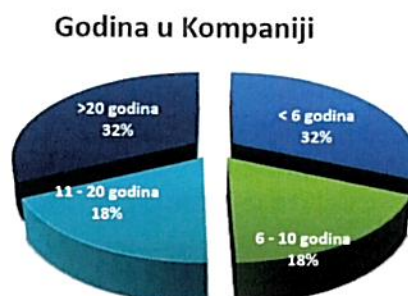
■ Srednja škola ■ VSS ■ Bachelor ■ Master studije ■ Doktorske studije



■ Muški ■ Ženski



■ 20-30 ■ 31-40 ■ 41-50 ■ >50



■ < 6 godina ■ 6 - 10 godina ■ 11 - 20 godina ■ >20 godina

5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD

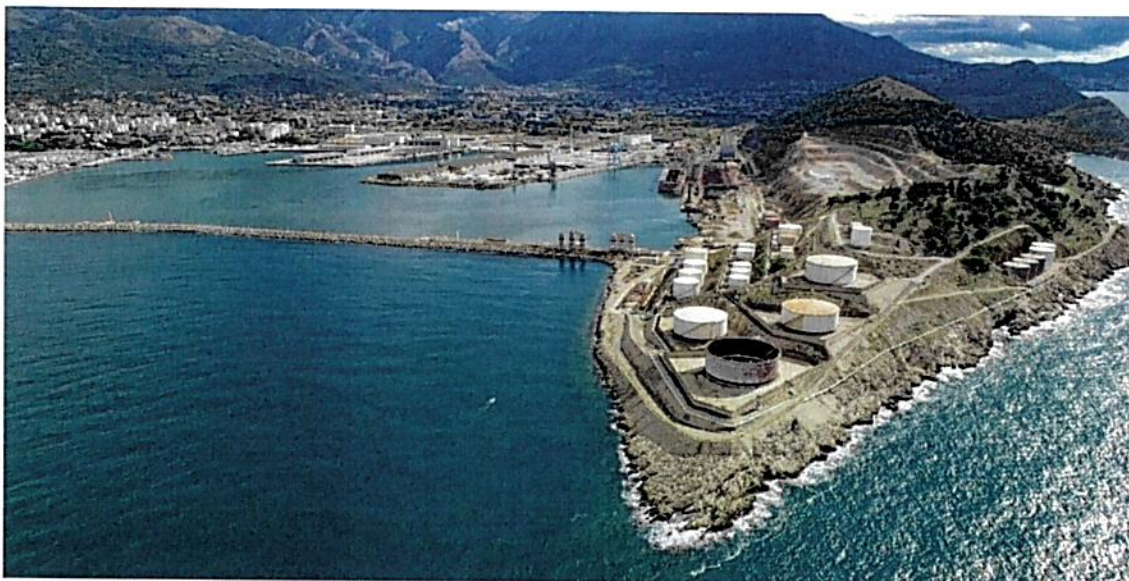
5.1. Petrolejska instalacija Bar

Skladišni terminal u Baru je izgrađen 1966. i njegovi kapaciteti su dva puta povećani, 1974. i 1990. godine. To je najveći terminal u zemlji, sa mogućnošću prijema i otpreme goriva brodom, autocistijernama ili vagonskim cistijernama. Raspolaže sa 20 rezervoara ukupnog kapaciteta 110.100 m³.



Glavne aktivnosti Petrolejske instalacije Bar:

- Prijem goriva sa brodova (tankera)
- Mogućnost prijema i otpreme goriva vagon ili auto-cistijernama
- Skladištenje
- Mogućnost isporuke goriva:
 - auto-cistijernama,
 - plovilima u bunker stanici.



5.2 Avio servisi

5.2.1 Avio servis Tivat

Avio servis Tivat je u funkciji od 1973. godine i nalazi se na aerodromu Tivat, jednom od glavnih aerodroma u regionu. Ukupan skladišni kapacitet avio servisa je 7.825 m³, a vozni park čine dvije specijalizovane autocistijerne za snabdijevanje letilica, ukupnog kapaciteta 80 m³. Glavne aktivnosti avio servisa su prijem goriva autocistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Dostupno avionsko gorivo je Jet A-1. U sklopu avio servisa u Tivtu posluje interna benzinska stanica (samo Euro dizel), na kojoj se uglavnom snabdijevaju aerodromska vozila.



5.2.2 Avio-servis Podgorica

Avio-servis Podgorica se nalazi na aerodromu u Golubovcima, u Podgorici, glavnom gradu Crne Gore. Ukupan skladišni kapacitet ovog avio-servisa je 300 m³, a vozni park čine dvije specijalizovane autocistijerne za snabdijevanje letilica, ukupnog kapaciteta 60 m³.

Glavne aktivnosti avio servisa čine prijem goriva auto-cistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Dostupno avionsko gorivo je Jet A-1.

Kao i u na avio-servisu Tivat, i u sklopu avio-servisa u Podgorici posluje interna benzinska stanica na kojoj se uglavnom snabdijevaju aerodromska i sopstvena vozila.



5.3 Služba za prevoz goriva

U cilju efikasnog snabdijevanja benzinskih stanica i veleprodajnih potrošača, Jugopetrol AD posjeduje autocistijerne za prevoz i isporuku goriva u podzemne i nadzemne rezervoare, pomoću pumpe ili slobodnim padom, kroz crijeva za iskrcaj različitog prečnika i načina spajanja, i opremljene volumetrima za mjerenje iskrcane količine, sve u zavisnosti od tehničkih karakteristika prijemnika ili specifičnih zahtjeva pojedinačnih potrošača. Volumetri su zvanično baždareni od strane Zavoda za metrologiju Crne Gore.

Sve autocistijerne su propisno registrovane, posjeduju ADR sertifikat za prevoz opasnih materija, kao i licencu za komercijalni prevoz naftnih derivata koju izdaje Regulatorna agencija za energetiku.

U cilju obnavljanja i osavremenjavanja voznog parka, Jugopetrol AD je početkom 2020. stavio u funkciju četiri nova kamiona za prevoz goriva, proizvođača "Mercedes", sastavljenih od šest voznih jedinica autocistijerni proizvođača "Zygouris" Grčka ukupnog kapaciteta 103 m³. Tokom 2021. Jugopetrol je nadgradio i rebrendirao sedam kamiona u nove RVI boje. Predmet ovog projekta su bili dva tegljača marke Mercedes i pet tegljača marke Scania, sa poluprikolicama, čiji ukupni kapaciteti iznose 217 m³.



5.4 Upravna zgrada u Podgorici

U decembru 2014. sjedište Jugopetrola AD je preseljeno u novu zgradu u Podgorici. Zgrada se nalazi u blizini centra grada, na obali rijeke Morače. Ovo je jedna od dvije susjedne zgrade koje je izgradila ovdašnja građevinska kompanija "Neksan", pri čemu se u drugoj zgradi nalaze "Universal Capital Banka" i "Ernst & Young Montenegro". Zgrada ima prizemlje, četiri sprata, suteran i podzemnu garažu. Jugopetrol AD je vlasnik drugog, trećeg i četvrtog sprata i dijela garaže.



Neto površina svakog sprata je oko 410 m², tako da je u vlasništvu Jugopetrola AD ukupno oko 1.230 m².

Poslovni prostor se sastoji od kancelarija za menadžment, "open space" kancelarija i multimedijalnih sala za sastanke. Na svakom spratu se nalazi kuhinja, kako bi se osoblju omogućio ugodan rad. U zgradi je ugrađena LED rasvjeta, sa sistemima za detekciju prisustva i automatskim podešavanjem nivoa osvjetljenja, u zavisnosti od nivoa dnevne svjetlosti.

5.5 Benzinske stanice

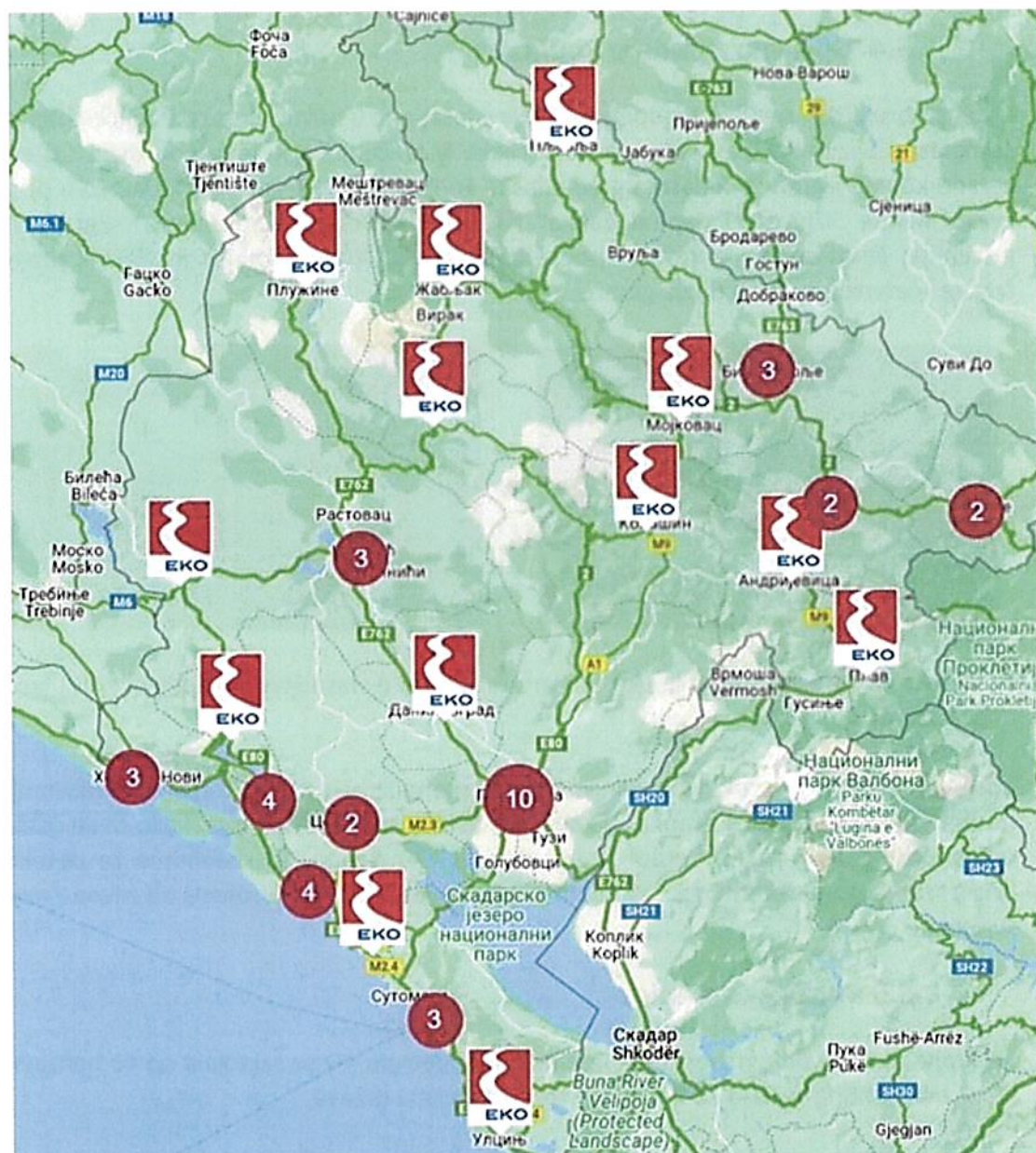
Na kraju 2024. godine maloprodajna mreža Jugopetrola AD se sastojala od 46 benzinskih stanica i 4 jahting servisa i pokrivala je teritoriju cijele države.

U 2024. godini maloprodajna mreža je proširena za jedan jahting servis, kada je u junu 2024. počeo sa radom jahting servis u Baru. Jahting servis Bar funkcioniše po principu najma od Marina Bar AD.

Od 46 benzinskih stanica 40 su u vlasništvu Kompanije, dok su 6 zakupljene.

Maloprodajna mreža funkcioniše po COMO principu, i podijeljena je u tri regije: južnu, centralnu i sjevernu.

Prodaja u centralnoj oblasti je uglavnom ujednačena tokom godine, dok u sjevernoj, a naročito u južnoj regiji, pokazuje veću sezonalnost (promet u ljetnjim mjesecima je pod uticajem turističkih aktivnosti značajno povećan).





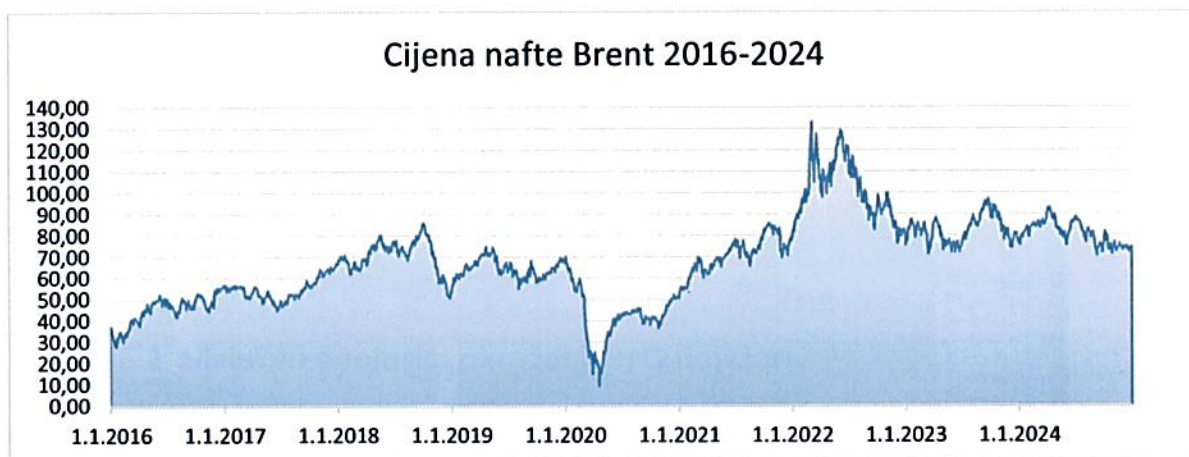
BS Lapčiči



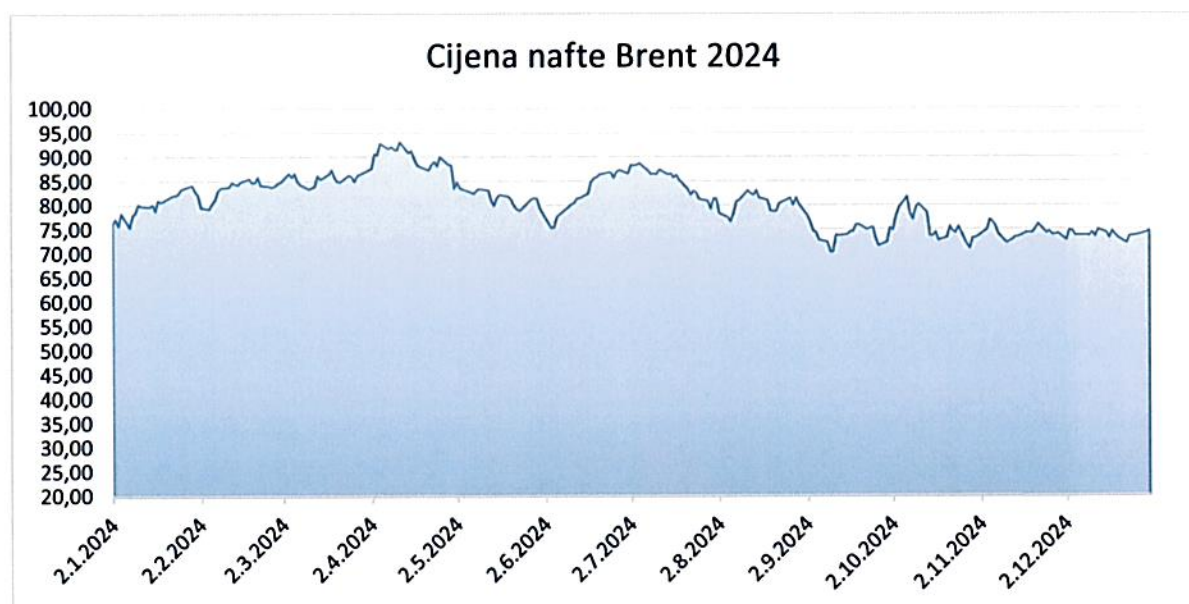
BS Žabljak 2

6. POSLOVNO OKRUŽENJE

6.1 Globalni ekonomski podaci



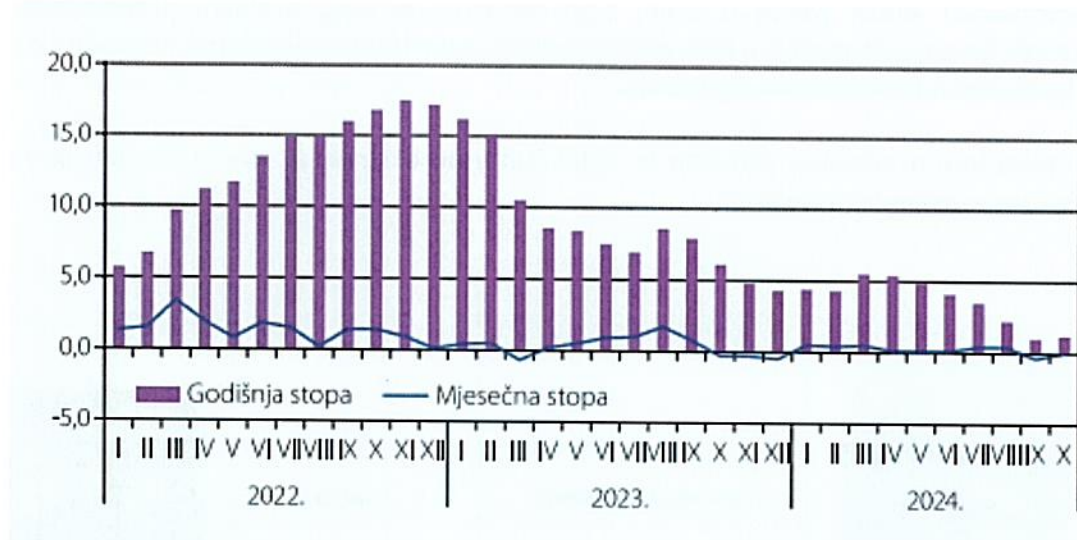
Tokom 2024. godine cijena nafte bila je relativno stabilna, uz određene oscilacije tokom mjeseci (kao što se može vidjeti na grafiku ispod).



6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori

Inflacija u 2024. godini postepeno je opadala prema projektovanoj makroekonomskoj prognozi i ostala stabilna tokom prvih deset mjeseci 2024. godine. Usvajanje novog fiskalnog zakona moglo bi da izazove ubrzanje u odnosu na stope inflacije u godinama koje dolaze. Potrošačke cijene u periodu cijele 2024. godine, u poređenju sa istim periodom prethodne godine, u prosjeku su više za 3,3%, objavio je Monstat. Njihovi podaci takođe impliciraju da cijene proizvoda i usluga lične potrošnje, mjerene indeksom potrošačkih

cijena, u decembru 2024. godine u odnosu na isti mjesec prošle godine u prosjeku su veće za 2,1%.



Izvor: Bilten CBCG, Monstat

Prema Monstat-ovim podacima, bruto domaći proizvod Crne Gore u 2024. godini iznosio je 7.451,5 miliona eura, dok je u 2023. godini iznosio 6.951,0 miliona eura. Takođe, MMF je procijenio realni rast za Crnu Goru u periodu 2025-2029 u prosjeku od 4,4% što predstavlja jednu od najviših stopa u regionu Balkana.

Bankarski sektor je najstabilniji segment privrednog sistema, što se u značajnoj mjeri odražava i na stabilnost depozita, iako su pasivne stope na plasirane depozite veoma niske. Pored toga, ukupna aktiva kontinuirano raste, uz stabilne ili čak niže procenete problematičnih kredita. Tokom 2024. godine u sistemu je poslovalo jedanaest banaka, od kojih je osam u većinskom stranom vlasništvu. Više od 80% bankarske aktive u sistemu čine banke u većinskom stranom vlasništvu.

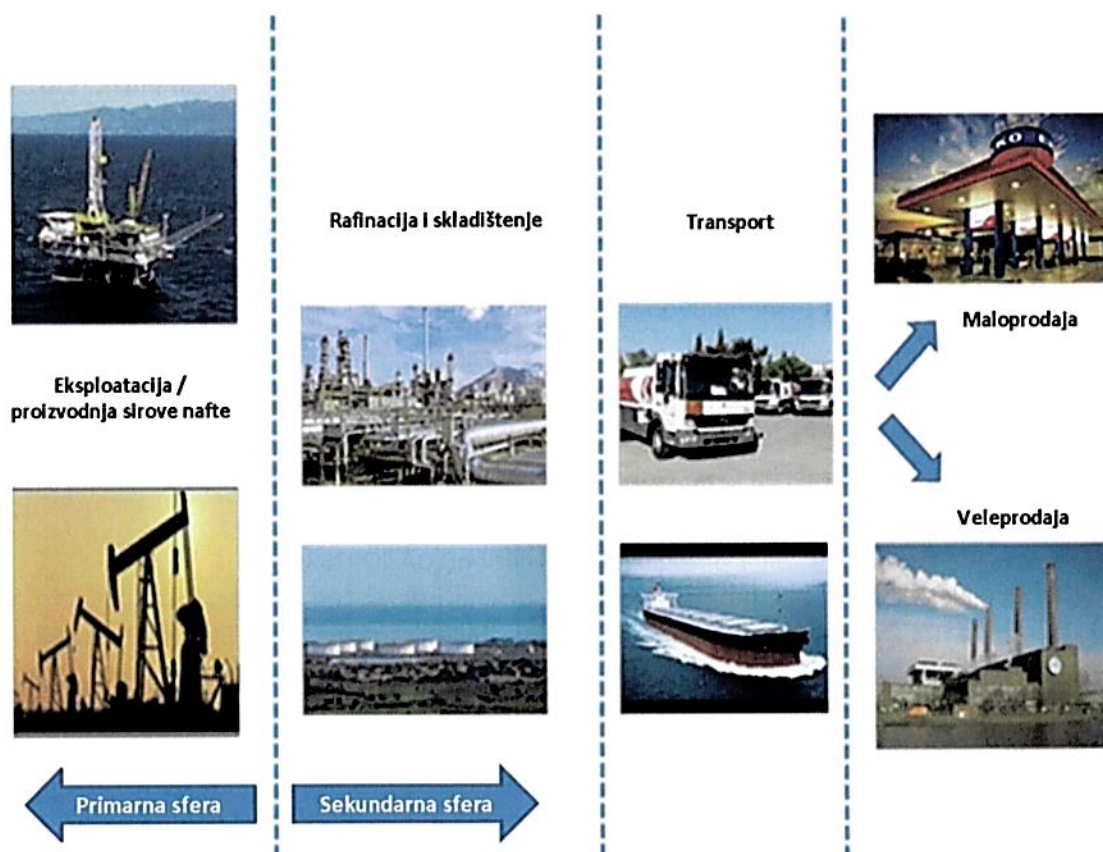
Prema podacima Monstata, U Crnoj Gori je u četvrtom kvartalu prošle godine bilo 315,2 hiljade aktivnog stanovništva, od kojih je 278,7 hiljada ili 88,4% zaposlenih. Od ukupnog broja aktivnog stanovništva, 36,5 hiljada ili 11,6% je nezaposlenih. Broj nezaposlenih je u odnosu na prethodni kvartal povećan 2,5%, dok je u poređenju sa istim periodom prošle godine smanjen za 5,9%.

Nakon ostvarivanja značajnog rasta plata implementacijom programa „Evropa Sad“ u prethodnoj godini, trend je nastavljen i u tekućoj godini, prvenstveno zbog budžetskog povećanja plata u javnom sektoru. Povrh svega, uvođenje „Evropa Sad 2“ u oktobru 2024. godine dodatno je povećalo neto plate, što je dovelo do toga da je prosječna bruto plata u Crnoj Gori u decembru 2024. godine iznosila 1.205 eura, dok je prosječna plata bez poreza i doprinosa iznosila 1.012 eura, kako je objavljeno u izvještaju MONSTAT-a. U odnosu na isti mjesec prethodne godine, prosječna neto zarada je zabilježila rast od 23,4%.

6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori

Distributivni kanali goriva u Crnoj Gori uključuju prodaju krajnjim potrošačima ili potrošačima u veleprodaji, u koje spadaju komercijalni i industrijski kupci, a takođe i kupci u vazdušnom i pomorskom saobraćaju.

U dijagramu u nastavku prikazan je ciklus nafte od ekstrakcije, preko distribucije i do prodaje krajnjim korisnicima:



6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom

Sektor naftnih derivata uređuje se sljedećim zakonima i propisima:

- Zakonom o energetici,
- Zakonom o zaštiti vazduha,
- Zakonom o prevozu opasnih materija,
- Zakonom o opštoj bezbjednosti proizvoda,
- Zakonom o inspekcijskom nadzoru,
- Uredbom o načinu i visini elemenata na osnovu kojih se formiraju maksimalne cijene naftnih derivata,
- Uredbom o graničnim vrijednostima sadržaja zagađujućih materija u tečnim gorivima naftnog porijekla.

Kontrola kvaliteta proizvoda

Kvalitet naftnih derivata koji se mogu naći na tržištu je propisan „Pravilnikom o kvalitetu i kontroli kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla“ i nacionalnim standardima za goriva u automobilske industriji, MEST EN 228 za benzin i MEST EN 590 za dizel. Osim toga, ovaj propis uređuje planiranje i sprovođenje programa praćenja kvaliteta naftnih derivata na benzinskim stanicama, koji se izrađuje na osnovu standarda EN 14274. Program uključuje:

- metodologiju za izradu programa (MEST EN 14274 - Aneks D),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka goriva na benzinskim stanicama (MEST EN 14275),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka dizel goriva na skladištima (MEST EN ISO 3170).

Uzorkovanje i laboratorijske analize vrši ovlašćeno pravno lice, akreditovano prema MEST ISO/IEC 17025 standardu.

Regulacija sektora

Na osnovu Zakona o energetici Regulatorna agencija za energetiku i regulisanje komunalne djelatnosti (RAE) je donijela Pravila o licencama za obavljanje energetskih djelatnosti u Crnoj Gori.

Za sektor nafte i gasa, RAE je izdala sljedeće licence (period važenja licenci stavljen u zagradama):

- transport naftnih derivata drumskim transportnim sredstvima (oktobar 2025. godine),
- skladištenje naftnih derivata (oktobar 2030. godine),
- skladištenje tečnog naftnog gasa (oktobar 2030. godine),
- trgovinu na malo naftnim derivatima (april 2030. godine),
- trgovinu na malo tečnim naftnim gasom (april 2030. godine),
- trgovinu na veliko naftnim derivatima (april 2034. godine).

Prema Zakonu o energetici predmet regulacije u sektoru nafte i gasa su veleprodaja i maloprodaja, snabdijevanje krajnjeg potrošača, skladištenje i transport naftnih derivata i tečnog naftnog gasa.

Društvo je u 2024. godini završilo proces obnavljanja licenci za trgovinu na malo naftnim derivatima i tečnim naftnim gasom odnosno, izdavanja novih čiji je rok važenja isticao u 2024. godini. Nove licence su izdate na isti period kao i licence za skladištenje naftnih derivata i tečnog naftnog gasa kako bi se u budućnosti olakšala procedura obnove svih licenci.

Veliki broj korisnika licence za određenu aktivnost odražava visok nivo interesa učesnika na tržištu, što je preduslov za konkurenciju u sektoru. Uz izuzetak kompanije Montenegro Bonus DOO Cetinje, skoro sve druge kompanije su u privatnom vlasništvu.

U svojim svakodnevnim aktivnostima Kompanija primjenjuje i u potpunosti se pridržava Zakona o privrednim društvima, Zakona o radu, Zakona o zaštiti podataka o ličnosti i drugih relevantnih zakona.

7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD

7.1 Obezbjedenje kvaliteta goriva

Jugopetrol AD se ekskluzivno snabdijeva iz rafinerija matične kompanije u Grčkoj, gdje se proizvodi najnovija generacija automobilskih i avionskih goriva koja omogućavaju tih i efikasan rad savremenih motora uz minimalnu emisiju. Goriva se iz rafinerije prevoze do petrolejske instalacije u Baru brodovima-tankerima sa duplim plaštom, čime je mogućnost ekoloških incidenata svedena na minimum.

Svaka isporučena količina goriva iz rafinerije se označava jedinstvenim brojem serije, koji omogućava Jugopetrolu da prati i kontroliše kvalitet goriva u svim fazama prijema, skladištenja i distribucije goriva.

Praćenje kvaliteta goriva počinje u rafineriji. Odgovarajući sertifikat o kvalitetu prati gorivo ukrcano u tanker. Po prispjeću tankera na instalaciju Bar gorivo se uzorkuje i analizira u akreditovanim laboratorijama Instituta za transport u Podgorici. Prijem goriva sa tankera počinje tek nakon što se analizom potvrdi da kvalitet goriva odgovara parametrima navedenim u sertifikatu.

Kvalitet goriva se ponovo provjerava u rezervoarima na instalaciji Bar nakon iskrcaja, i isporuka goriva krajnjim potrošačima se dozvoljava tek nakon što gorivo prođe analizu kvaliteta u akreditovanoj laboratoriji. Analize se vrše u laboratorijama Instituta za transport u Podgorici, koje su akreditovane po standardu ISO/IEC 17025 od strane odgovarajućih akreditacionih tijela Crne Gore.

Na bazi ovih analiza izdaje se sertifikat o kvalitetu goriva koji prati svaku isporuku goriva kao dokaz da je naše gorivo u saglasnosti sa odgovarajućim nacionalnim standardima, MEST EN 590 za dizel goriva i MEST EN 228 za benzine.

Kontrola kvaliteta goriva se nastavlja na benzinskoj stanici, gdje je praćenje kvaliteta goriva zakonski regulisano Zakonom o zaštiti vazduha (Sl. list Crne Gore 084/24) koji sprovodi Agencija za zaštitu životne sredine (EPA) na bazi Programa praćenja kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla, u koji su uključene sve benzinske stanice i terminali u Crnoj Gori.

Pored toga, Jugopetrol AD slučajnim izborom uzima uzorke goriva u svim fazama distribucije, kako bi se obezbijedilo da će gorivo zadržati isti visoki kvalitet sve dok ne stigne do krajnjeg potrošača.



U laboratoriji se određuju sljedeće karakteristike goriva:

Dizel:

- specifična masa,
- viskoznost,
- sadržaj sumpora,
- tačka paljenja,
- tačka filtrabilnosti,
- destilacija na atmosferskom pritisku,
- sadržaj vode,
- cetanski broj i cetanski indeks,
- korozija bakarne trake,
- sadržaj različitih ugljovodonika.

Benzin:

- specifična masa,
- oktanski broj,
- sadržaj sumpora,
- napon pare i indeks parnog čepa,
- destilacija na atmosferskom pritisku,
- sadržaj vode,
- sadržaj različitih ugljovodonika i oksigenata.

7.2 Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište

Jugopetrol AD, članica HELLENIQ ENERGY Holdings S.A, posluje na domaćem i međunarodnom tržištu naftnih derivata. Derivati se proizvode u tri rafinerije koje pripadaju grupaciji (Aspropirgos, Elefsina, Solun).

Jugopetrol AD snabdijeva domaće tržište gorivom, uljima i mazivima u maloprodaji i veleprodaji.

Nakon odluke Vlade CG da liberalizuje prodajne cijene visokokvalitetnih goriva, od 10. marta 2021. godine na našim benzinskim stanicama je dostupno novo Diesel Avio Double Filtered gorivo, sa povećanim cetanskim brojem koji obezbjeđuje čistoću motora i vrhunske performanse automobila. Idealno je gorivo i za profesionalna i teška vozila sa dizel motorima Euro 5 i Euro 6.

7.3 Maloprodaja goriva

Prodaja goriva na domaćem tržištu se odvija kroz maloprodajnu mrežu benzinskih stanica koje posluju po COMO principu ("Company Owned, Manager Operated"). Benzinska stanica je u vlasništvu Jugopetrola AD, a njome upravlja poslovođa-zakupac.

Dostupni naftni derivati su:

- Benzin
 - Bezolovni benzin 95
 - Bezolovni benzin 98
- Dizel
 - Dizel EKONOMY
 - Dizel Avio Double Filtered
- Tečni naftni gas, TNG

Benzin

Bezolovni benzini 95 oktana i 98 oktana se prodaju pod brendom Eurosuper 95EKONOMY i Eurosuper 98. Glavne prednosti ovih goriva su:

- poboljšane performanse motora,
- smanjenje trenja i zaštita motora od habanja,
- ekološka prihvatljivost (niže emisije zagađivača),
- smanjena potrošnja goriva za 4%.

Dizel

- Dostupan pod komercijalnim nazivom DIESEL EKONOMY koji je kreiran za potrebe najzahtjevnijih vozača svih dizel motora (EURO 5 i starije). Prednosti ovog goriva su:
 - poboljšava rad motora,
 - direktno smanjuje buku motora i do 15%,
 - obezbjeđuje izvanrednu zaštitu od korozije u svim vrstama motora,
 - smanjuje emisiju azotnih oksida i nesagorjelih čestica,
 - smanjuje troškove održavanja i obezbjeđuje duži životni vijek motora.

- smanjena potrošnja goriva do 4%.
- Novo Diesel Avio Double Filtered gorivo je dostupno na našim benzinskim stanicama od marta 2021. godine. Diesel Avio Double Filtered gorivo kreirano je primjenom tehnologije filtriranja goriva koja se koriste u avio industriji. Sa povećanim cetanskim brojem, ovaj tehnološki unaprijeđen eurodizel poboljšava rad motora. Idealno je gorivo i za profesionalna i teška vozila sa dizel motorima Euro 5 i Euro 6.

TNG

Tečni naftni gas je smješa propana i butana, koja se isporučuje kao motorno gorivo (autogas) ili u bocama. Koristi se kao izvor toplote (npr. u fabrikama, hotelima, domaćinstvima, itd.), kao i gorivo za motore sa unutrašnjim sagorijevanjem. Ciljna gustina je 0,57 gr/cm³.

7.4 Veleprodaja goriva

Goriva se u veleprodaji na domaćem tržištu isporučuju komercijalnim i industrijskim potrošačima, privatnim benzinskim stanicama, te potrošačima u vazdušnom i pomorskom saobraćaju.

Komercijalni i industrijski potrošači

Ovaj segment zadovoljava potrebe svih komercijalnih i industrijskih potrošača u zemlji za naftnim derivatima.

Dostupni proizvodi su:

- Benzini
- Dizel
- Lož ulje
- Gasno ulje
- Gorivo za mlazne motore Jet A-1

Jugopetrol AD je prvi izbor kad je u pitanju gorivo za komercijalne i industrijske potrošače, sa dosljednošću i pouzdanošću koja karakteriše najveću naftnu kompaniju na crnogorskom tržištu.

Poznavajući potrebe potrošača tokom dugog niza godina, Jugopetrol AD obezbjeđuje količinu i kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih rješenja.

Pomorski saobraćaj

U segmentu pomorskog saobraćaja dostupne su dvije vrste goriva:

- gasno ulje, gorivo za brodske motore sa sadržajem sumpora do 0,1%, namijenjeno za upotrebu na manjim plovilima, gliserima i elektromehaničkim motorima većih brodova i

- dizel, najčešće korišćena vrsta goriva u ovom segmentu u Crnoj Gori.



Vazdušni saobraćaj

Jugopetrol AD snabdijeva potrošače na oba crnogorska aerodroma (Podgorica i Tivat). Jedini je snabdijevač u vazdušnom saobraćaju u Crnoj Gori. Proizvod koji se plasira je gorivo za mlazne motore Jet A-1, proizveden u skladu sa najnovijim standardima za kontrolu kvaliteta goriva i bezbjednost punjenja u letilice u civilnom vazduhoplovstvu (Aviation Fuel Quality Requirements for Jointly Operated Systems, AFQRJOS), koje propisuje zajednička inspekcija pri IATA komisiji za kontrolu kvaliteta goriva (Joint Inspection Group, JIG). Ovo gorivo se proizvodi po striktnim i kontrolisanim specifikacijama, i na aerodromima se isporučuje u vazduhoplove posebnim auto-cistijernama. Ciljna gustina ovog goriva je 0,8 gr/cm³.



7.5 Maloprodaja dodatnog asortimana

Osim goriva Jugopetrol AD prodaje i druge proizvode na svojim benzinskim stanicama kako bi se zadovoljile potrebe potrošača i privukao veći broj potrošača na benzinskim stanicama.



Glavne kategorije proizvoda kojima se trguje u prodavnicama na benzinskim stanicama su: grickalice, cigarete, kafa, hrana, ulja i maziva, kao i tečni naftni gas u bocama. Na odabranim stanicama postoji i autoperionice.

Doprinos ukupnom prihodu Kompanije bilježi značajan trend rasta u posljednjih nekoliko godina i očekivanja su da će se ovaj pozitivan trend i dalje nastaviti.

7.6 Cjenovna politika

7.6.1 Formiranje cijena nafte na globalnom tržištu

Trgovina sirovom naftom i gorivom može se odvijati na fizičkim tržištima, kao i na međunarodnim berzama (finansijskim tržištima) po cijenama koje se formiraju na dnevnoj osnovi u skladu sa pravilima ponude i potražnje. Fizička tržišta služe za fizičku isporuku količina putem bilateralnih ugovora o isporuci. Berze služe za sakupljanje i isporuku dobara u budućnosti putem standardizovanih terminskih ugovora (fjučersi i forvardi). Samo 1-3% tih ugovora rezultiraju fizičkom isporukom, a ostatak se prodaje prije dospijeca. Cijene na berzama povezane su sa cijenama ugovora na fizičkim tržištima.

Referentne cijene naftnih derivata se objavljuju u „Platt's European Marketscan“ i predstavljaju cijene realizovanih transakcija konkretnog dana, za određeni broj kategorija sirove nafte i goriva (s posebnim specifikacijama i veličinama tereta), po geografskom području i vrsti ugovora (FOB ili CIF):

- FOB (franko brod): prodajna cijena proizvoda u navedenoj luci otpreme
- CIF (cijena sa osiguranjem i vozarinom): Uključuje FOB cijenu + osiguranje za transport proizvoda, kao i prevoz proizvoda do luke za istovar

$$\text{CIF} = \text{FOB} + \text{osiguranje} + \text{transport}$$

7.6.2 Formiranje cijene naftnih derivata u CG

Maksimalne maloprodajne cijene osnovnih benzinskih i dizel proizvoda u Crnoj Gori definisane su shodno odluci Vlade na osnovu Uredbe o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata.

Uredbom o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata nisu obuhvaćeni tečni naftni gas, a od 2021. godine ni premium proizvodi.

Maloprodajna cijena definisana Uredbom

Maksimalna maloprodajna cijena (MP) obračunava se sljedećom formulom koja rezultira maksimalnom maloprodajnom cijenom za svaki naftni proizvod izraženom u €/lit.

$$\text{MP} = (\text{X1} * \text{X2} * \text{D}) + \text{X3} + \text{X4}, \text{ €/lit}$$

X1 = prosjek cijena naftnih derivata objavljenih u „Platt's European marketscan“ za CIF mediteranski paritet Genova/Lavera u periodu od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka plus fiksna tržišna premija.

X2 = prosjek prodajnih deviznih kurseva izražen u €/USD koji je objavljen od strane Centralne banke Crne Gore, za prethodno navedeni period od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka, na koji se vrši obračun maksimalnih cijena.

D = gustina konverzije koja konvertuje tone u litre.

D = $\text{rd}/1000$, pri čemu je rd = gustina konverzije naftnih derivata:

X3 = ukupni porezi koji uključuju uvozne takse i dažbine (uključujući težinsku taksu i lučku taksu), akcizu i sve ostale poreze prema zakonima Crne Gore.

X4 = Fiksni iznos u €/lit, koji uključuje sljedeće:

- međunarodno priznate maksimalne gubitke;
- troškove za pretovar, manipulisanje i proviziju banke;
- troškovi skladištenja, transport i distribucije;
- maloprodajne troškove;
- bruto marža za naftnu kompaniju.

Obračun se vrši svakog drugog ponedjeljka ili narednog dana ako ponedjeljak nije radni dan. Cijene premium proizvoda nisu regulisane uredbom.

Veleprodajna cijena

Veleprodajne cijene zasnivaju se na maksimalnim maloprodajnim cijenama, uz dodatne popuste koji se primjenjuju na osnovnu cijenu, zavisno od kanala veleprodaje, potrošača i kolaterala.

Faktori koji utiču na popust su uslovi isporuke (dogovoreni s kupcem), uslovi plaćanja (dogovoreni s kupcem), kolaterali koje kupci nude za plaćanje na odloženo, kvalitet i specifikacija prodatog proizvoda, količina prodatih proizvoda (odnosi se na posljednju isporuku kao i mjesečnu ili godišnju potrošnju), buduće mogućnosti za širenje poslovanja sa određenim kupcem, mogućnosti za povećanje prodatih količina i konkurencija.

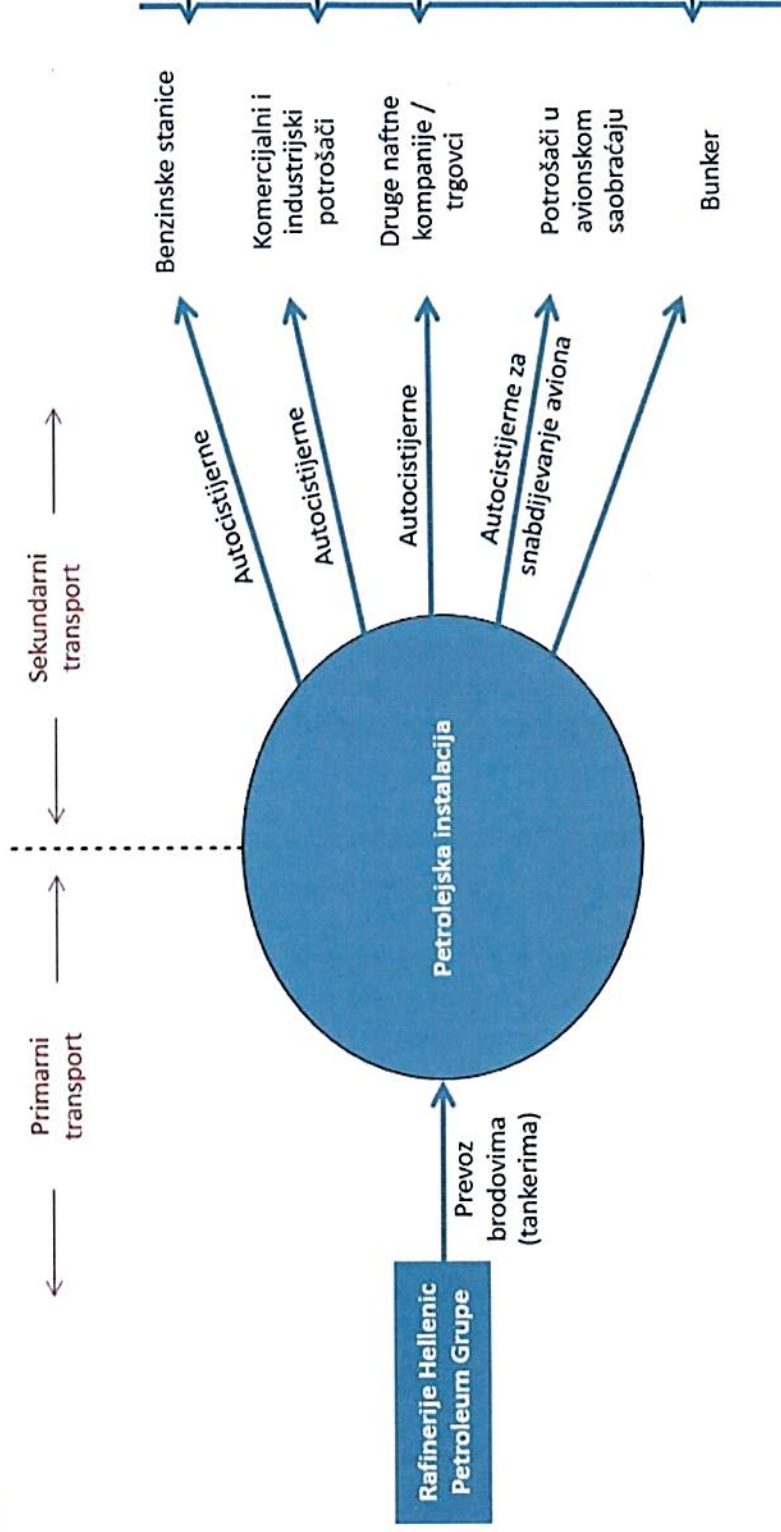
7.7 Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja

Jugopetrol AD se snabdijeva gorivom uglavnom iz rafinerija u sastavu grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. Gorivo se isporučuje tankerima na instalaciju Bar, na jugu Crne Gore. Snabdijevanje naftnim proizvodima uključuje:

- primarni transport, odnosno isporuku naftnih derivata iz rafinerije ili uvoza u instalacije kompanija (brodovima u slučaju Jugopetrola AD).
- sekundarni transport, distribucija naftnih derivata iz skladišta kompanije na benzinske stanice i ka veleprodajnim potrošačima (komercijalni i industrijski potrošači, privatne benzinske stanice, potrošači u vazdušnom i pomorskom saobraćaju).

Tržište je veoma konkurentno, a glavnu konkurenciju čine regionalne naftne kompanije (INA, Lukoil i Petrol).

Lanac snabdijevanja Jugopetrola AD prikazan je na dijagramu na sljedećem grafiku:

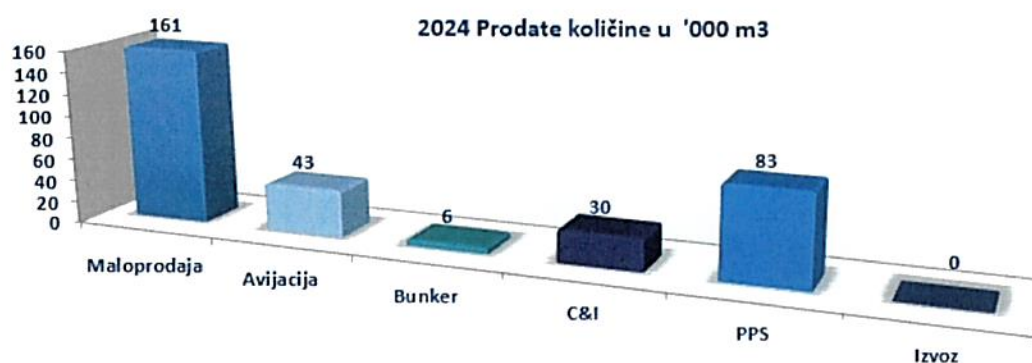
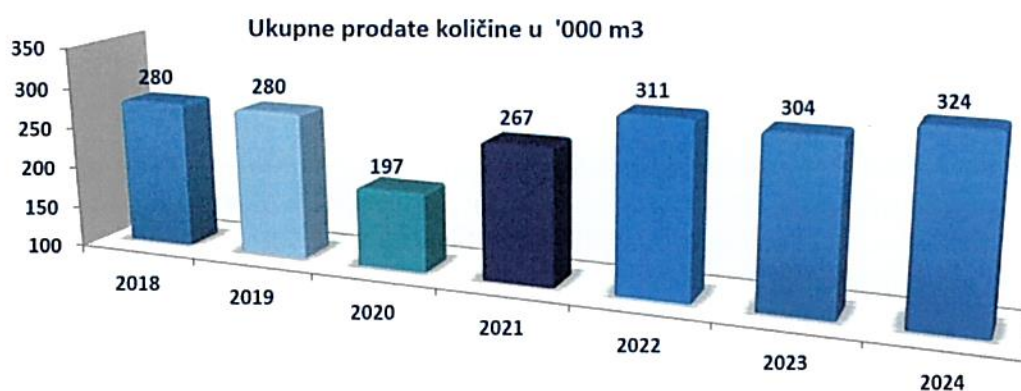


8 . OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD

8.1 Ukupna prodaja goriva

Tržište goriva se može podijeliti na segmente maloprodaje i veleprodaje. Veleprodaja se dalje dijeli na sljedeće kategorije: prodaja potrošačima u vazdušnom saobraćaju (avijacija), prodaja jahtama i kruzerima (bunker), prodaja komercijalnim korisnicima i industriji (C&I) i prodaja privatnim benzinskim stanicama (PPS).

Ukupna prodaja goriva u 2024. godini bilježi rast od 7% u odnosu na prethodnu godinu.



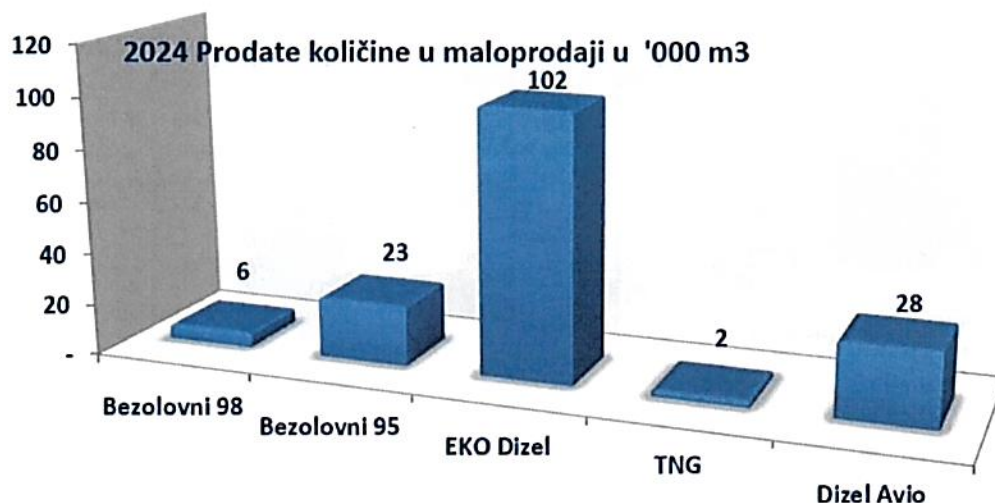
8.2 Maloprodaja

Maloprodaja na domaćem tržištu obuhvata prodaju preko mreže 46 COMO benzinske stanice i 4 jahting servisa. Prodate količine prikazane su u tabeli u nastavku:

Prodate količine u maloprodaji '000 m3	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bezolovni 98	4	3	4	4	5	6
Bezolovni 95	18	12	16	20	22	23
EKO Dizel	96	76	76	93	97	102
TNG	3	2	2	2	3	2
Dizel Avio	-	-	18	20	23	28
Lož ulje	-	-	-	-	-	-
Jet A-1	-	-	-	-	-	-
Ukupno	121	93	116	139	149	161

U 2024. godini je zabilježen rast prodatih količina u maloprodajnoj mreži od 8% u odnosu na prošlu godinu. Povećanje je bilo uslovljeno povećanom mrežnom podrškom, tranzitom i cjenovnom politikom, uvođenjem drugog ili trećeg POS-a za brži servis kao i proširenjem asortimana i usluga na benzinskim stanicama.

Dizel je još uvijek proizvod koji se najviše prodaje i čini oko 81% ukupne potražnje u maloprodaji, kao što je i prikazano u tabeli u nastavku:



8.3 Veleprodaja

Veleprodaja goriva na domaćem tržištu uključuje prodaju komercijalnim i industrijskim kupcima, kupcima u vazdušnom saobraćaju, bunkering (snabdijevanje plovila gorivom), kao i privatnim benzinskim stanicama (konkurenciji). Obim prodatih količina po proizvodu prikazan je u tabeli u nastavku.

Prodane količine u veleprodaji '000 m3	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bezolovni 98	2	1	1	2	2	3
Bezolovni 95	10	6	8	12	12	13
EKO Dizel	89	76	101	118	96	96
Lož ulje	10	7	20	9	8	8
Jet A-1	48	13	20	31	36	43
TNG	-	-	-	-	-	-
Dizel Avio	-	-	-	-	-	-
Ukupno	159	104	150	172	154	163

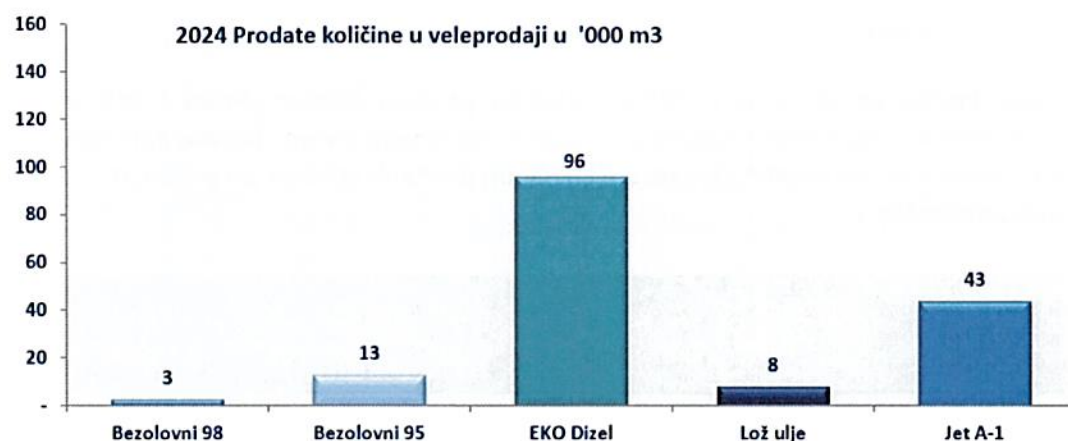
Količine prodane u veleprodaji bile su više za 5% u odnosu na prethodnu godinu.

Jugopetrol AD, kao najveća naftna kompanija na crnogorskom tržištu, prvi je izbor za komercijalne i industrijske potrošače jer obezbjeđuje kontinuirano i pouzdano snabdijevanje gorivom. Budući da već dugi niz godina poznaje potrebe potrošača, Jugopetrol AD može da garantuje visoki kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih proizvoda. U poređenju sa 2023. godinom, prodaja komercijalnim i industrijskim kupcima (C&I) je porasla za 3%, a razlog porasta, između ostalog, odnosi se na povećanje potrošnje određenih kupca usled njihove povećane aktivnosti poslovanja.

Prodaja privatnim benzinskim stanicama u 2024. se smanjila za 1% u odnosu na prethodnu godinu i činila je oko 26% ukupnih prodatih količina Kompanije u segmentu veleprodaje. Pomenuti pad, uglavnom je uslovljen u prvom redu zbog smanjenja prodaje određenim kupcima, koji imaju i druge kanale snabdijevanja.

Segment bunkering (snabdijevanje plovila gorivom) je zabilježio rast od 33% u odnosu na prethodnu godinu. Glavni uzrok je veća potražnja koja je uzrokovana povećanjem dolazaka jahti u Porto Montenegro (dio Marine je preregistrovan u komercijalnu luku koja omogućava dolazak jahti preko 30 metara).

Nakon ukidanja restriktivnih mjera avio industrija bilježi konstantan rast broja letova u posljednje dvije godine, pa je i naša prodaja u ovom segmentu bila veća za 21% u odnosu na prethodnu godinu.



9. FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI

9.1 Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha

Bilans uspjeha	2024	2023
PRIHOD OD PRODAJE	255.678.832	252.938.757
Prihodi od prodaje robe	255.466.274	252.710.589
Ostali prihodi od prodaje	212.558	228.168
POSLOVNI RASHODI	246.571.783	244.609.090
Nabavna vrijednost prodane robe	222.767.148	222.780.972
Troškovi materijala	1.397.285	1.059.542
Bruto plate i ostali troškovi zaposlenih	3.591.049	3.352.765
Troškovi amortizacije	3.678.306	3.682.473
Ostali poslovni rashodi	15.137.996	13.733.339
POSLOVNI DOBITAK	9.107.049	8.329.667
Finansijski prihodi	78.502	82.730
Finansijski rashodi	78.250	40.700
NETO FINANSIJSKI PRIHODI	252	42.030
Ostali prihodi	1.369.264	1.170.699
Ostali rashodi	2.007.271	1.224.149
NETO OSTALI RASHODI	(638.006)	(53.449)
DOBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	8.469.294	8.318.248
UKUPNO OSTALI REZULTAT	(113.870)	(34.825)
Promjena vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	(43.208)	(1.590)

Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (gubitaka)	(70.662)	(33.235)
PORESKI RASHOD PERIODA	1.328.028	1.247.164
Tekući porez na dobit	1.507.306	1.277.382
Odloženi poreski rashod (prihod)	(179.279)	(30.217)
NETO REZULTAT	7.027.396	7.036.258
ZARADA PO AKCIJI		
Osnovna zarada po akciji	1,51	1,51

9.2 Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja

Bilans stanja	2024	2023
STALNA IMOVINA	49.232.706	50.236.414
NEMATERIJALNA ULAGANJA	6.306.977	6.267.026
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	41.935.889	42.805.210
Nekretnine, postrojenja i oprema	40.925.150	41.075.913
Investicione nekretnine	1.010.739	1.729.297
DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	989.840	1.164.177
Učešća u kapitalu	28.166	78.944
Ostali dugoročni finansijski plasmani	961.674	1.085.233
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	144.549	
STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	-	-
OBRtna IMOVINA	77.467.516	81.394.748
ZALIHE	27.005.522	25.810.858
POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI DEPOZITI I GOTOVINA	50.461.995	55.583.890
Potraživanja	7.951.490	8.254.849
Kratkoročni depoziti	195.982	215.411
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	24.562.161	34.328.566
Potraživanja po osnovu PDV-a i aktivna vremenska razgr.	17.752.362	12.785.065
UKUPNO IMOVINA	126.844.771	131.631.162

KAPITAL	103.200.146	102.176.372
Akcijski kapital	67.986.605	67.986.605
Rezerve	8.550.698	8.550.698
Revalorizacione rezerve	(209.254)	(95.385)
Neraspoređena dobit	26.872.098	25.734.455
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	2.982.559	1.593.465
DUGOROČNA REZERVISANJA	443.537	339.351
DUGOROČNE OBAVEZE	2.539.021	1.254.114
Ostale dugoročne obaveze	2.539.021	1.254.114
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	42.301
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAV.	20.662.066	27.819.023
KRATKOROČNE OBAVEZE	20.662.066	27.819.023
Kratkoročne finansijske obaveze	380.126	160.872
Obaveze iz poslovanja	7.002.290	14.752.597
Ostale kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgr.	2.330.308	2.164.567
Obaveza po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	9.442.037	9.463.606
Obaveze po osnovu poreza na dobit	1.507.307	1.277.382
UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	126.844.771	131.631.162

9.3 Događaji nakon datuma bilansa stanja

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma iskaza o finansijskoj poziciji koji bi zahtijevali dodatna objelodanjivanja u skladu sa MRS 10 – Događaji nakon izvještajnog perioda.

9.4 Racio pokazatelji

Osnova organizacione strukture Kompanije je stabilna i Kompanija je spremna da se suoči sa svim izazovima. Finansijska struktura Kompanije je takođe stabilna, likvidnost je na visokom nivou, čime je obezbijeđena dodatna sigurnost za budući nesmetani i kontinuirani rad. Na osnovu naše analize zaključuje se da ne postoji materijalna neizvjesnost da Kompanija nastavi svoje poslovanje.

Profitabilnost je bila stabilna tokom godina, kao rezultat uspješne transformacije i unaprijeđene efikasnosti.

Nakon što je 2022. godine zabilježen rekordan rezultat, koji je uglavnom bio uslovljen povećanjem cijena na međunarodnom tržištu, Kompanija je u 2023. i 2024. godini ostvarivala stabilne poslovne rezultate. Neto profitna marža u tekućoj godini bila je stabilna, na nivou prošle godine, što se i očekivalo. U 2022. godine naša EBITDA bila je najveća u posljednjih nekoliko godina, pa se, prateći ostale trendove na tržištu i makroekonomska kretanja, očekivalo da dođe do pada u 2023 i stabilizacije u 2024. godini.

Profitabilnost	2024	2023	2022	2021	2020
Neto profitna marža %	2,7%	2,8%	3,8%	3,7%	3,2%
EBITDA marža %	4,8%	4,7%	5,6%	6,3%	7,1%
Bruto profitna marža %	12,9%	11,9%	10,6%	15,5%	20,1%
Prinos na uposleni kapital (ROCE)	8,0%	8,0%	13,5%	6,3%	3,0%

Likvidnost je uvijek bila na visokom nivou. Visoke vrijednosti odnosa likvidnosti znače da je Kompanija u kontinuitetu ispunjavala svoje kratkoročne obaveze bez problema, što je dodatno potkrijepljeno činjenicom da je Kompanija na kraju 2024. godine imala oko EUR 24.5 miliona gotovine i gotovinskih ekvivalenata.

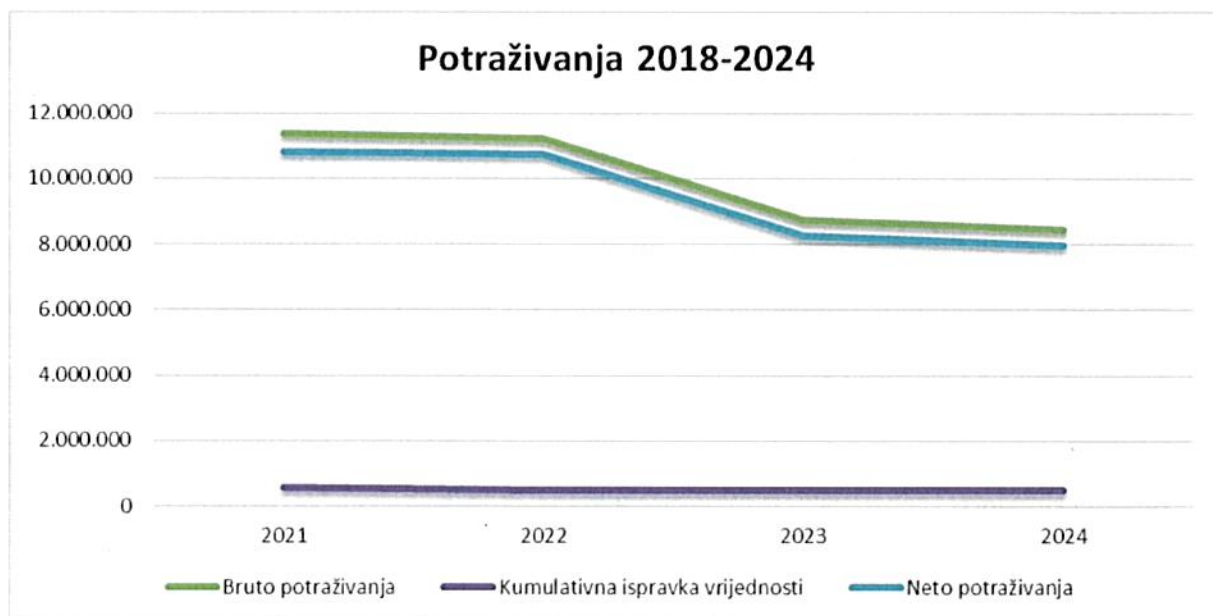
Likvidnost	2024	2023	2022	2021	2020
Tekuća likvidnost	3,7	2,9	4,2	3,6	4,0
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,4	2,0	2,1	2,6	3,3
Koeficijent trenutne likvidnosti	1,2	1,2	0,8	1,5	2,2

Jugopetrol AD ima izuzetno snažnu finansijsku poziciju, naglašenu niskim koeficijentom zaduženosti. Odnos duga se izračunava kada se ukupne obaveze podijele sa ukupnim sredstvima, dok se odnos duga/kapitala (finansijski leveridž) izračunava kada se ukupne obaveze podijele sa ukupnim kapitalom.

Solventnost	2024	2023	2022	2021	2020
Koeficijent zaduženosti	18,6%	22,4%	14,8%	15,8%	13,4%
Koeficijent finansijskog leveridža	22,9%	28,8%	17,4%	18,7%	15,5%
Dugoročna zaduženost %	2,5%	1,2%	1,4%	1,6%	0,6%

Kao rezultat kontinuiranih napora Sektora komercijale i Službe kreditne kontrole, ukupna potraživanja od kupaca dospjela na naplatu održavaju se na niskom nivou, potvrđujući efikasnost i kontrolu naše kreditne politike.

Potraživanja od kupaca	2020	2021	2022	2023	2024
Do 6 mjeseci	8.761.063	10.823.659	10.612.317	8.274.605	7.969.342
Preko 6 mjeseci	914.830	543.070	626.005	483.199	475.475
Bruto potraživanja	9.675.892	11.366.729	11.238.322	8.757.804	8.444.817
Kumulativna ispravka vrijednosti	937.051	552.247	505.955	502.955	493.327
Neto potraživanja	8.738.841	10.814.482	10.732.367	8.254.849	7.951.490



9.5 Poreski doprinosi

Jugopetrol AD predstavlja jednu od kompanija koje daju veliki doprinos budžetu Crne Gore. U 2024. godini izvršeno je plaćanje u iznosu od EUR 126 miliona samo po osnovu akcize i poreza na dobit.

	2021	2022	2023	2024
Akciza	95.292.338	81.562.172	114.712.712	125.156.980
Porez na dobit	246.778	528.269	2.067.159	1.277.382
Ukupno:	95.539.117	82.090.442	116.779.871	126.434.361

9.6 Poslovna dostignuća u 2024. godini

Tokom 2024. godine Jugopetrol AD je nastavio da ostvaruje svoju stratešku viziju vodeće naftne kompanije u Crnoj Gori, uprkos suočavanju s rastućom konkurencijom i nepromijenjenim tržištem goriva u Crnoj Gori.

Glavna postignuća ove godine uključuju:

- Sačuvan tržišni udio uprkos povećanoj konkurenciji kroz ciljane prodajne aktivnosti.
- Reprezentativan poslovni rezultat u 2024. godini
- Kreditna izloženost i rizik su ograničeni i pokriveni kolateralima.

- Konstantne rekonstrukcije/obnove mreže benzinskih stanica, u cilju modernizacije, usklađivanja sa striktnijom zakonskom regulativom i povećanja zadovoljstva kupaca.



10. PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD

10.1 Poslovna strategija

Jugopetrol AD je jedina naftna kompanija u Crnoj Gori koja pokriva teritoriju cijele države, uključujući i sve veće gradove i glavne putne pravce. Težeći ka stalnom unapređenju ponude na zadovoljstvo javnosti i potrošača, Kompanija konstantno širi mrežu svojih benzinskih stanica. Proširenje se postiže kroz preuzimanje postojećih benzinskih stanica od drugih kompanija ili privatnih vlasnika, ili izgradnjom novih benzinskih stanica u područjima gdje je potražnja povećana. Kroz model zakupa, u Baru je u junu 2024. godine otvoren novi jahting servis.



Jahting servis u Baru

Takav pristup razvoju maloprodajne mreže omogućava Jugopetrolu da ima raznovrsnu lepezu benzinskih stanica prilagođenih potrebama potrošača na svakoj lokaciji – od malih benzinskih stanica u varošima i prigradskim naseljima, do najsavremenijih benzinskih stanica u gradskim jezgama i duž prometnih saobraćajnica, sa pratećim uslugama kao što su prodavnice sa širokim spektrom proizvoda i autoperionice.

Jugopetrol AD će i u 2024. godini nastaviti sa takvim pristupom razvoju mreže i daljim proširenjem u regionima koji su prepoznati kao lokacije od strateškog interesa. Nastavićemo sa ozbiljnim investicijama u postojeću mrežu, proširujući obim i kvalitet usluge, čineći je u kontinuitetu privlačnom za potrošače, nadalje uvećavajući naš promet.

Jugopetrol AD planira da dalje poboljšava kvalitet usluge fokusirajući se na zadovoljstvo potrošača kroz stalnu i unaprijeđenu obuku osoblja na benzinskim stanicama i u upravi Kompanije.

Kao Kompanija poznata po inovativnom pristupu tržištu, Jugopetrol AD uvijek nastoji da svojim potrošačima pruži veću vrijednost za novac kroz asortiman različitih proizvoda, kako u segmentu goriva, tako i u segmentu ostalih roba i usluga.

Jugopetrol AD je zainteresovan za sve vidove energije i aktivno će nastaviti da razvija projekte obnovljivih izvora energije i elektromobilnosti.

10.2 Projekat “Kalypso konverzija”

Kroz projekat “Kalypso konverzija” Jugopetrol AD je u toku 2024. godine izvršio adaptaciju 9 administrativno prodajnih objekata benzinskih stanica i u potpunosti ih je upodobio “Kalypso” standardu. Projekat je otpočeo u martu a završen u septembru, čime je uspješno realizovan novi prodajni koncept na 9 benzinskih stanica. Benzinske stanice obuhvaćene projektom su: Bijelo Polje 2, Mojkovac, Rožaje 1, Ribarevina, Podgorica 6, Podgorica 8, Nikšić 1, Očinići, Plužine.



Benzinska stanica Podgorica 6 nakon Kalypso konverzije



Benzinska stanica Podgorica 8 nakon Kalypso konverzije

11. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

11.1 Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti

11.1.1 Bezbjednost i zaštita na radu i očuvanje životne sredine

U cilju zaštite života i zdravlja ljudi, materijalnih dobara i životne sredine, na svim objektima se sprovode stalna obnavljanja i unapređenja sistema zaštite i obezbjeđenja, sa najsavremenijom tehničkom, protivpožarnom i protivprovalnom opremom, sa visokim indeksom zaštite na svim rizičnim mjestima i procesima.

U istom cilju se takođe sprovode redovne obuke i vježbe za bezbjedan rad svih radnika.

Mikrolokacije visokog rizika se dodatno obezbjeđuju savremenim tehničkim sredstvima, kao što su bezbjedonosni vazdušni ventili, gasni detektori i spoljašnje i unutrašnje centrale za dojavu curenja na instalacijama za TNG.



11.1.2 Benzinske stanice

Tokom 2020. i 2021. na benzinskim stanicama je, kao i na ostalim objektima, uspješno obnovljena licenca Regulatorne agencije za energetiku za naredni desetogodišnji period.

Jugopetrol AD je posvećen implementaciji savremenih tehnologija, i uvijek je u potrazi za najefikasnijim metodama sprovođenja operativnih zadataka. Sve rekonstruisane ili novoizgrađene benzinske stanice imaju LED rasvjetu, unutrašnju i spoljašnju, nova crveno-bijela reklamna signalizacija takođe funkcioniše sa LED tehnologijom, a na određenim benzinskim stanicama koje nisu predviđene za rekonstrukciju, postojeća halogena rasvjeta se takođe zamjenjuje LED rasvjetom. Na taj način Jugopetrol AD značajno smanjuje potrošnju energije i emisiju štetnih materija.

Oprema na rekonstruisanim benzinskim stanicama je u skladu sa aktuelnim crnogorskim i evropskim standardima. Uključuje rezervoare i cjevovode sa dvostrukim plaštom, sistem za povraćaj isparenja faze I i II, sistem za detekciju curenja, separator zauljenih voda (i za operativni plato i za autoperionicu, tamo gdje autoperionica postoji), biološke prečistače otpadnih voda tamo gdje nema javne kanalizacije, napredne sisteme za zaštitu od požara, i slično.

Jugopetrol je tokom 2024 godine otpočeo sa ulaganjima u obnovljive izvore energije, odnosno izgradnju solarnih elektrana na 5 benzinskih stanica i to: Podgorica 4, Podgorica 6, Podgorica 9, Podgorica 11 i Budva 1. Projekat je uspješno realizovan u periodu mart – oktobar i svih 5 solarnih elektrana su priključene na distributivni sistem i puštene u rad. U toku 2025 očekuje

se značajno smanjenje potrošnje električne energije iz mreže predmetnih benzinskih stanica, čime će se značajno smanjiti karbonski otisak poslovanja istih. U narednoj fazi, u toku 2025 godine, planirana je implementacija solarnih elektrana na krovovima još 7 benzinskih stanica.



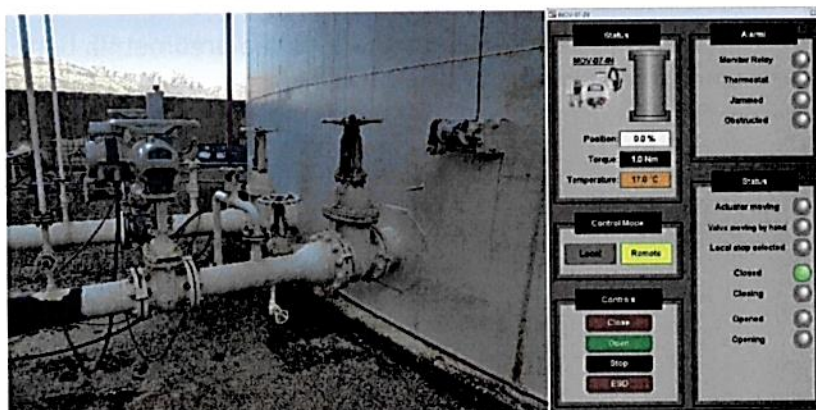
Solarna elektrana na krovu benzinske stanice Podgorica 4

Jugopetrol je tokom 2021. ugradio dva punjača za električna vozila, na pumpama Podgorica 11 i Tivat, a tokom 2024. izvršio ugradnju dodatnih 5 punjača na benzinskim stanicama: Podgorica 6, Podgorica 8, Bijelo Polje 2, Žabljak i Herceg Novi 1. U narednim godinama planirano je ubrzano širenje mreže električnih punjača kako bi se na većini putnih pravaca korisnicima omogućila ova usluga.

11.1.3 Petrolejska instalacija Bar

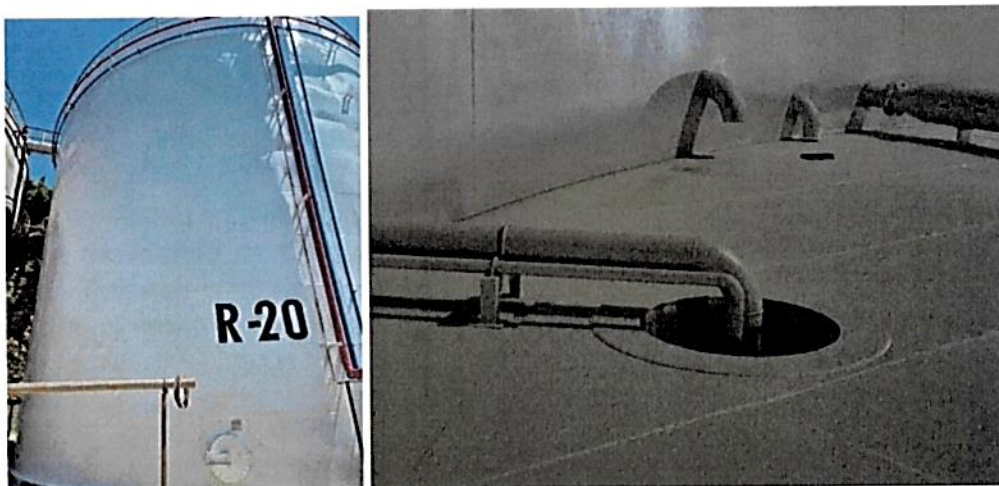
Tokom 2024. na Instalaciji Bar su nastavljene investicije u modernizaciju i održavanje postrojenja što omogućava efikasniji i sigurniji svakodnevni radni proces.

Nastavljeno je sa ugradnjom motornih ventila na izlaznim i ulaznim cjevovodima na rezervoarima. U ovoj godini ugrađena su i puštena u rad tri nova motorna ventila, pa je trenutno je ugrađeno 30 motornih ventila, tako da svi rezervoari u upotrebi na izlaznom cjevovodu, a dijelom i na ulaznom cjevovodu, kao i vezovi za prijem tankera imaju motorne ventile kojima se upravlja iz Kontrolne sobe Instalacije Bar. U narednim godinama u planu je nastavak ugradnje na preostalim ulaznim cjevovodima rezervoara kako bi projekat bio u potpunosti realizovan.



Upravljanje motornim ventilima omogućeno je iz Kontrolne sale Instalacije Bar
 Realizovani su radovi na čišćenju i degazaciji rezervoara R5, R6, R7, R8 i R9, izvršena je tehnička inspekcija rezervoara R5, kao i kalibracija rezervoara R6, R7 i R8.

Nastavljen je projekat antikorozivne zaštite rezervoara, kojim su u toku 2024. godine bili obuhvaćeni rezervoari R-20 (komplet spoljašnje površine) i rezervoari R-22 i R-23 (unutrašnje površine-pod i prvi metar plasta).



Antikorozivna zaštita rezervoara

U toku 2024. godine realizovana je nabavka kontejnera/portitnice za Security guard i isti je stavljen u funkciju.



Kontejner/portirnica za Security guard

Takođe je realizovana nabavka raznih vrsta kablova u okviru malih projekata (u cilju zamjene dotrajalih na video nadzoru i za potrebe instalacije budućih motornih ventila), kao i nabavka opreme u okviru projekta TLGS upgrade. Realizovana je tenderska procedura i izabran dobavljač za isporuku novog dizel-električnog agregata snage 500kVA koji je namijenjen za napajanje Novog punilišta sa donjim punjenjem, čija realizacija je u toku.

Započete su tenderske procedure za nabavku kompenzatora za prijemne cjevovode goriva na vezovima u okviru malih projekata, kao i nabavke novog NVR (Network Video Recorder) i prateće opreme za potrebe unapređenja sistema video nadzora.

Početkom 2024. godine u sklopu projekta "New bottom loading station" završena je građevinska rekonstrukcija pumpne stanice za gorivo, a tokom godine realizovana je tenderska procedura i izabran izvođač radova za realizaciju pomenutog projekta sa čijom realizacijom se započelo krajem godine: izvršena je demontaža starog vagon punilišta sa pripremom terena za nastavak realizacije projekta.



Rušenje vagon punilišta

U narednoj godini planiran je nastavak radova na čišćenju i kalibraciji rezervoara R19, R20 i R21, kao i nastavak radova na antikorozivnoj zaštiti rezervoara R19. Nastaviće se sa nabavkom i ugradnjom potrebnih motornih ventila. U 2025. očekuje se završetak svih započetih projekata i to: izgradnja novog auto punilišta odnosno završetak projekta "New bottom loading station",

nabavka i puštanje u rad novog agregata snage 500kVA , kao i implementacija novog sistema video nadzora uz nastavak proširenja sistema.

11.1.4 Avio-servisi

U 2024. godini na avio-servisima proces snabdijevanja vazduhoplova gorivom i proces održavanja objekata i opreme se odvijao na redovan način, u skladu i prema dinamici reda letjenja na aerodromima. Oba avio servisa su bila predmet kontrola IATA inspekcija, JIG inspekcije i inspekcija Agencije za civilno vazduhoplovstvo, koje su protekle u redu, odnosno inspektori su izdali pozitivne izvještaje o radu oba avio servisa.



11.1.5 Prevoz goriva

Sve autocistijerne, i u vlasništvu Jugopetrola AD i u vlasništvu angažovanih spoljašnjih prevoznika, su opremljene GPS sistemom za praćenje vozila. Ovaj sistem omogućava operaterima da prate poziciju vozila u stvarnom vremenu, i na taj način olakšava komunikaciju i povećava bezbjednost prevoza.



11.2 Ulaganja u obrazovanje zaposlenih

11.2.1 Profesionalni razvoj zaposlenih

Svjesni činjenice da je ulaganje u profesionalni razvoj zaposlenih jedna od ključnih tačaka na kojima počiva uspjeh svake Kompanije, Jugopetrol AD mnogo ulaže u razvoj svojih zaposlenih. Kompanija edukuje svoje zaposlene kako bi se prilagodili promjenama na tržištu i kako bi zaposleni stekli neophodne poslovne vještine koje će im pomoći u izgradnji karijere.

11.2.2 Kontinuirana edukacija

U oblasti finansija i računovodstva sprovodimo kontinuiranu edukaciju. Naime, trenutno u kompaniji imamo četiri zaposlena koja posjeduju licencu ovlaštenog računovođe i jednog zaposlenog koji posjeduje licencu ovlaštenog internog revizora. Kompanija i dalje ulaže u edukaciju iz oblasti finansija i računovodstva, i to konkretno na način finansiranja ispita i prpratne literature.

Edukacija podrazumijeva i posjećivanje seminara. Seminari su organizovani nekoliko puta godišnje, a uključuju i Kongres koji se organizuje jednom godišnje.

Seminari su organizovani radi efikasnije primjene izmjena i dopuna zakona, uključujući i sastavljanje finansijskih izvještaja na kraju godine.

11.2.3 Obuke zaposlenih

Obuka zaposlenih nije trošak, već investicija. To je ulaganje koje doprinosi razvoju pojedinaca, povećanju produktivnosti zaposlenih i opšteg poslovnog uspjeha.

Naše kolege su u kontinuitetu bili učesnici raznih treninga, obuka, seminara i konferencija u Crnoj Gori.

Tokom 2024 godine, zaposleni su pohađali treninge uglavnom iz oblasti bezbjednosti, finansija, IT, marketinga i komercijale.

11.2.4 Stručno osposobljavanje

Program stručnog osposobljavanja uređen je Zakonom o stručnom osposobljavanju lica sa stečenim visokim obrazovanjem.

Jugopetrol AD od 2014. godine učestvuje u Programu stručnog osposobljavanja (sa izuzetkom u 2015. godini).

Stručno osposobljavanje je osmišljeno kao program sticanja znanja, vještina i kompetencija za uspješno obavljanje različitih poslova i radnih zadataka lica sa stečenim visokim obrazovanjem, a bez radnog iskustva. Cilj stručnog osposobljavanja jeste pomoć mladim ljudima u lakšem i uspješnijem prelasku iz svijeta obrazovanja u svijet rada. Obavlja se bez zasnivanja radnog odnosa. Sam Program traje devet mjeseci, od 15. januara do 15. oktobra.

U 2024. godini Jugopetrol AD je imao sedam korisnika stručnog osposobljavanja, koji su bili raspoređeni po sektorima.

12. UPRAVLJANJE RIZIKOM

12.1 Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom

Kompanija je izložena raznim makroekonomskim (deviznim, naftnim), finansijskim (tržišni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti), kao i operativnim rizicima. U skladu s najboljom međunarodnom praksom i u kontekstu lokalnog tržišta i regulatornog okvira, cjelokupna politika upravljanja rizicima Kompanije ima za cilj smanjenje mogućeg izlaganja volatilnosti tržišta i/ili ublažavanje štetnih uticaja na finansijski položaj Kompanije u mjeri u kojoj je to moguće.

Opšti program upravljanja rizicima Kompanije fokusira se na pojedinačna područja rizika individualnim rješavanjem svake kategorije rizika. Glavni rizici s kojima se suočava Kompanija, kao i odgovarajuće mjere ublažavanja opisane su u nastavku:

Glavni rizici	Procjena/ Metode upravljanja rizikom
Makroekonomska sredina	
Devizni rizik	- Funkcionalna valuta kompanije je euro, i prodaja i kupovina su izražene u eurima, Menadžment je procijenio da izloženost fluktuacijama u stranim valutama nije materijalna. - Manji broj transakcija u drugim valutama konvertuje se u euro na datum transakcije
Cijena nafte	- Kompanija je izložena riziku od robne cijene nafte. Međutim, imajući u vidu činjenicu da su nabavne, kao i prodajne cijene utvrđene državnim uredbom i usklađene sa tržišnim cijenama naftnih derivata, izloženost ovom riziku nije materijalna.
Finansijski rizici	
Tržišni rizik: - Novčani tok i rizik kamatne stope	- Izloženost Kompanije tržišnom riziku - promjena kamatnih stopa se prvenstveno odnosi na kratkoročne depozite Kompanije uključene u gotovinu i gotovinske ekvivalente. S obzirom na trenutne tržišne kamatne stope, rizik novčanog protoka ocjenjuje se kao nematerijalan.
Kreditni rizik	- Diferencijacija različitih potrošača - Brža naplata potraživanja (smanjenje DSO) - Pregled stanja i limita potrošača - Povećana kolateralizacija
Rizik likvidnosti	- Održavanje dovoljne količine novca - Poboljšanje stope naplate potraživanja - Prilagođavanje iznosa dividendi isplaćenih akcionarima - Fazno ulaganje u osnovna sredstva - Nadzor kapitala na osnovu stepena zaduženosti. Kompanija u 2023. godini nije koristila pozajmice od banaka.
Operativni rizici	

Bezbjednost i životna sredina	- Primjena bezbjednosnih postupaka i redovna kontrola svih objekata. - Ulaganja za poboljšanje nivoa bezbjednosti i zaštite životne sredine.
Usklađenost u smislu operativnosti i kvaliteta proizvoda	- Sprovođenje potrebnih mjera za potpunu usklađenost s postojećim specifikacijama kako na nivou lanca snabdijevanja tako i na kvalitetu proizvoda. - Ulaganja u cilju prilagođavanja konfiguracije opreme, u skladu sa regulativom.
Rizik po imovinu i obaveze	- Pokrivenost osiguranjem za niz rizika, uključujući oštećenje fizičke imovine, lične povrede, prekid poslovanja, proizvoda ili druge odgovornosti.

12.2 Sistem interne revizije i upravljanje rizicima

Sistem interne revizije i upravljanje rizicima Kompanije uključuju zaštitne mehanizme i mehanizme praćenja na različitim nivoima unutar organizacije, kao što je opisano u nastavku:

Identifikacija, procjena, mjerenje i upravljanje rizikom

Identifikacija i procjena rizika odvija se uglavnom tokom strateškog planiranja i godišnje pripreme plana poslovanja i revizije. Prednosti i mogućnosti se ispituju u kontekstu djelatnosti kompanije, ali i u odnosu na zainteresovane strane na koje mogu uticati.

Planiranje i praćenje/Budžet

Poslovanje Kompanije prati se kroz detaljni budžet po sektoru poslovanja i tržištu. Budžet se sistemski prilagođava, a rukovodstvo kompanije prati finansijski učinak putem izvještaja koji se redovno sačinjavaju i poređenja budžeta sa ostvarenim rezultatima.

Adekvatnost sistema interne kontrole

Sistem interne kontrole sastoji se od politika, procedura i zadataka koje sačinjava i sprovodi rukovodstvo Kompanije i Služba interne revizije u svrhu efikasnog upravljanja rizicima, postizanja poslovnih ciljeva, pouzdanosti finansijskih i administrativnih informacija i poštovanja zakona i propisa.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena, terenskih i administrativnih revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi Menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se dostavljaju članovima Odbora direktora u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta. Takođe, Služba interne revizije prati preporuke Službe interne revizije HP grupe i zadužena je za implementiranje istih. Služba interne revizije u potpunosti implementira Međunarodne standarde za profesionalnu praksu interne revizije.

Interna revizija je u potpunosti ispunila usvojeni Godišnji plan revizije koji je uključivao sledeće aktivnosti: reviziju prodaja goriva diplomatskim predstavništvima, reviziju procesa prodaje goriva avio prevoznicima, reviziju ugovora sa COMO operaterima benzinskih stanica, reviziju rekondicije gotovine sa benzinskih stanica, reviziju procesa dodjele stambenih kredita zaposlenima, follow up procesa kalibracije tankova na benzinskim stanicama, praćenje isporuka u sekundarnom transportu, koji je uključivao bezbjedonosni segment i segment praćenja manjkova i viškova po pojedinačnim isporukama, provjeru rada avio servisa Podgorica i Tivat (provjera monitoringa zaliha, isporuka, bezbjednosti, internih procedura u pogledu gotovinskog i kartičnog plaćanja), reviziju isporuke goriva brodom, provjeru poštovanja interne procedure u vezi zapošljavanja, provjeru interne procedure deponovanja i transfera novca na benzinskim stanicama, provjeru isporuke goriva kupcima sa otežanim prilažom (trajekti Morskog dobra, određene škole i bolnice), kao i follow up u smislu eliminacije utvrđenih anomalija na video nadzoru na benzinskim stanicama.

Na sopstvenu inicijativu ili po preporukama Revizorskog odbora, a u kontekstu adekvatne percepcije rizika, Služba interne revizije je uradila sledeće revizije: reviziju ugovora sa transporterima, medicinskih i ADR sertifikata, follow up anomalija vezano za snadbijevanje plovila, implementirani follow up vezano za preporučenu kreaciju određenih procedura i internih dokumenata, reviziju promjena koda alarmnih sistema na benzinskim stanicama, revizija dokumentacije u vezi sa prijemom TNG-a od dobavljača, reviziju nabavke automobila kompanije po modelu operativnog lizinga, reviziju dobavljača dopunskog asortimana koji su u isto vrijeme kupci goriva od strane Jugopetrola.

Služba interne revizije je u kontekstu prevencije eventualnih anomalija, odradila 99 kontrola poslovanja benzinskih stanica i 125 kontrola isporuka benzinskim stanicama i komercijalnim kupcima.

Uloga i odgovornosti Odbora direktora

Uloga i odgovornosti Odbora direktora opisani su u Poslovniku o internim procedurama Kompanije, koji odobrava Odbor direktora.

Sprečavanje i suzbijanje finansijske prevare

Relevantne interne kontrole i unaprijeđene sigurnosne mjere primjenjuju se za područja koja se smatraju da su izložena visokom riziku u smislu finansijske prevare. Pored internih kontrola koje sprovode sve službe, sve aktivnosti kompanije su predmet revizije Službe Interne revizije, čiji se rezultati dostavljaju Odboru direktora.

Interna regulativa o poslovanju

Kompanija je sačinila relevantne interne propise koje je odobrio Odbor direktora. U okviru ovih propisa definišu se ovlašćenja i odgovornosti koje promovišu odgovarajuće razdvajanje dužnosti unutar kompanije.

Kodeks poslovnog ponašanja

Kompanija je u cilju dobrog korporativnog upravljanja izradila i usvojila Kodeks ponašanja, odobren od strane Odbora direktora. Kodeksom ponašanja su obuhvaćena načela u skladu sa kojima bi svako lice, zaposleni ili treća strana uključena u poslovanje Kompanije, kao i kolektivni organ, trebalo da postupa u okviru svojih dužnosti. Iz tog razloga, Kodeks predstavlja praktičan vodič svakodnevnih radnih zadataka svih zaposlenih u Kompaniji, ali i trećih lica koja sarađuju sa istom.

Zaštitne mjere u sistemima informacionih tehnologija

Sektor za informacione tehnologije Grupe odgovoran je za izradu IT strategije i obuku osoblja u cilju ispunjavanja svih potreba, kao i za podršku IT sistemu i aplikacijama kroz izradu i ažuriranje uputstava u saradnji sa spoljnim konsultantom ukoliko to je potrebno. Kompanija je izradila zadovoljavajući okvir za praćenje i kontrolu svojih IT sistema, koji je definisan nizom internih kontrola, politika i procedura.

Finansijski izvještaji i finansijsko izvještavanje - zaštitne mjere

Kompanija primjenjuje ustaljena pravila i postupke nadzora Službe računovodstva koji između ostalog obuhvataju računovodstvena načela koja je usvojila kompanija i smjernice za pripremu finansijskih izvještaja. Takođe se sprovodi automatska provjera i validacija različitih transakcionih sistema i sistema izvještavanja. U slučaju transakcija koje nisu ustaljene potrebno je posebno odobrenje. U tom smislu služba interne revizije sprovodi dodatne provjere na bazi uzorkovanja u posmatranom periodu. Služba interne revizije vrši provjeru usklađenosti Pravilnika o računovodstvenim politikama u odnosu na važeće odredbe Zakona o računovodstvu i relevantne međunarodne računovodstvene standarde.

Ovlašćenja u Kompaniji

Pravilnikom o ovlašćenjima se definišu ovlašćenja različitih rukovodilaca Kompanije, kako bi se izvršile određene transakcije ili dužnosti (npr. potpisivanje naloga za plaćanje, ovjera računa, potpisivanje ugovora, itd.).

12.3 Pravni i poreski rizici

Montenegrobonus d.o.o. je pokrenuo dva spora protiv Kompanije. Menadžment je i dalje uvjeren da ne postoji osnova ni za jedan od ova dva spora.

- U prvom sporu potražuje iznos od EUR 11.024.960 iz razloga što Jugopetrol AD, po izjavi tužioca, nije dozvolio korišćenje skladišnih kapaciteta na petrolejskim

instalacijama, po privremenoj mjeri Privrednog suda Podgorica iz 2004. godine. Rješenjem Osnovnog suda Kotor od 6. novembra 2009. godine, određen je prekid postupka sve dok se ne okončaju sudski postupci iz prethodne tačke u kojima se treba utvrditi pitanje vlasništva spornih nepokretnosti na gorepomenutim petrolejskim instalacijama.

- U drugom sporu tužilac potražuje iznos od EUR 7.560.000 za izgublenu dobit za koju navodi da bi bio u mogućnosti da je ostvari da je sporne skladišne kapacitete izdao u zakup nekom drugom pravnom licu. I ovaj spor je rješenjem Osnovnog suda Kotor P 439/09 od 4. oktobra 2010. godine prekinut sve do okončanja takođe sudskih postupaka iz prethodne tačke radi razrješenja spornog pitanja - pravo vlasništva na spornim nepokretnostima.

U toku 2014. godine pokrenut je postupak kontrole svih vrsta poreza kojima upravlja Poreska uprava za period od 2011. do 2014. godine. Prva četiri Rješenja poreskog inspektora su poništena od strane Komisije za žalbe Ministarstva finansija Crne Gore. Dana 28. februara 2022. godine, Društvo je dostavljeno peto Rješenje Uprave prihoda i carina, prema kojem Jugopetrol podliježe plaćanju ukupno 1.472.497,16 EUR na ime neizmirenih zakonskih obaveza (uključujući kamatu). Društvo je 15. marta 2022. godine podnijelo žalbu Ministarstvu finansija na ovu Odluku Uprave prihoda i carina.

Međutim, Ministarstvo finansija je odbacilo žalbu i dana 19. maja 2022. godine dostavilo Rješenje na osnovu kojeg Društvo podliježe plaćanju neizmirenih obaveza za akcizu na mineralna ulja i porez na dodatu vrijednost, istovremeno prihvatajući žalbu Društva u dijelu obračuna kamate i vraćajući je Upravi prihoda i carina na ponovni obračun. Društvo je 27. juna 2022. godine podnijelo tužbu Upravnom sudu protiv odluke Ministarstva finansija za iznos glavnice duga od EUR 781.631,25. Ministarstvo je 21. septembra 2022. godine donijelo Rješenje o prihvatanju novog obračuna kamate Uprave prihoda i carina od 18. jula 2022. godine. Društvo je 28. oktobra podnijelo tužbu Upravnom sudu protiv odluke Ministarstva finansija na iznos obračunate kamate od EUR 738.405,58.

U oktobru 2015. godine Društvo je predalo zahtjev za povraćaj PDV kredita za period od oktobra 2012. do avgusta 2015. godine. S obzirom na to da se ovaj zahtjev djelimično preklapao sa predmetom kontrole koju je pokrenula Uprava prihoda i carina, dio zahtjeva Društva u ukupnom iznosu od 1.379.320 EUR koji se odnosio na period od oktobra 2012. do decembra 2013. godine obustavljen je dok se drugi predmet ne finalizuje. Kontrola za ostatak zahtjeva za period od januara 2014. do avgusta 2015. uspješno je završena i Društvo je uplaćen cjelokupan iznos PDV kredita za ovaj period. Društvo je 15. decembra 2022. godine primilo Rješenje za djelimičan povraćaj PDV kredita i za period od oktobra 2012. do decembra 2013. godine na iznos od EUR 917.458,87, koji je uplaćen 28. decembra 2022. Preostalih 461.384 EUR, pozivajući se na zaključke u drugom slučaju, nije prihvaćeno, jer je Uprava prihoda i carina odlučila da poveže dva postupka. Društvo je 30. decembra uložilo žalbu Ministarstvu finansija tvrdeći da ova dva postupka treba tretirati odvojeno. Društvo je dana 29. maja 2023. godine podnijelo tužbu Upravnom sudu jer je Rješenjem od 10. maja 2023. godine Ministarstvo finansija odbilo žalbu. Do dana sastavljanja ovog Izvještaja nije bilo novih promjena.

Na osnovu internih ocjena i procjene eksternih advokata/eksperata, Rukovodstvo vjeruje da neće biti izloženosti u oba slučaja.

13. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA

Društvo je potpuno kontrolisano od strane HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, grčke kompanije koja posjeduje 54,35% akcionarskog kapitala preko kompanije HELLENiQ ENERGY International GmbH sa sjedištem u Austriji. Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.A. je ekskluzivni snabdjevač kompanije naftnim proizvodima. EKO ABEE snabdijeva Kompaniju uljem i mazivima. Još dvije ćerke kompanije, Hellenic Petroleum Digital Single Member S.A i Helpe International Consulting, pružaju različite konsultantske i IT usluge, dok Okta AD Skoplje pruža usluge laboratorijske analize derivata JET A1.

Ostvarene su sljedeće transakcije sa povezanim licima:

a) Kupovina robe i usluga:

Kupovina od povezanih pravnih lica	Odnos	Priroda transakcija	2024	2023
Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	196.146.143	195.188.173
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	310.838	255.176
ASPROFOS ENGINEERING S.A	Dio grupe	Usluge konsaltinga	47.294	
HelleniQ Energy Consulting S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	208.680	220.000
HelleniQ Energy Digital single member S.A.	Dio grupe	IT usluge	536.544	426.792
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	18.784	15.743
Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services	Dio grupe	Kupovina EV punjača	3.030	86.240
Ukupno			197.271.313	196.192.124

b) Obaveze i rezervisanja obaveza prema povezanim licima:

Obaveze prema povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2024	2023
Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	218.689	8.473.139
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	41.747	27.017
ASPROFOS ENGINEERING S.A	Dio grupe	Usluge konsaltinga	12.797	-
HelleniQ Energy Consulting S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	43.680	55.000
HelleniQ Energy Digital single member S.A.	Dio grupe	IT usluge	27.558	48.790
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	-	777
Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services	Dio grupe	Kupovina punjača za električna vozila	3.030	86.240

Ukupno		347.500	8.690.962
---------------	--	----------------	------------------

c) Potraživanja od povezanih lica:

Potraživanja od povezanih lica	Odnos	Priroda transakcija	2024	2023
HELLENIQ ENERGY HOLDINGS S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	5.113	
Ukupno			5.113	

d) Prodaja povezanim licima:

Prodaja povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2024	2023
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Prodaja naftnih proizvoda	-18.584	529.249
HELLENIQ ENERGY HOLDINGS S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	5.113	
Ukupno			-13.472	529.249

Transakcije prodaje i kupovine roba i usluga obavljaju se po istim uslovima kao i transakcije sa trećim (nepovezanim) pravnim licima.

Izjava Odbora direktora o transakcijama sa povezanim licima data je u Prilogu 1 ovog izvještaja.

14. FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU

Jugopetrol AD, kao članica HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, u potpunosti primjenjuje usvojenu Politiku Grupe za zaštitu, bezbjednost i sprječavanje incidenata.

Naša Kompanija je obezbijedila sve preduslove i prilagodila procese rada kojima se postiže sveukupna bezbjednost i zaštita na svim nivoima, kao i zaštita životne sredine i kvaliteta života svih građana.

Jugopetrol AD posluje u skladu sa zakonskom regulativom i standardima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i prati procese usklađivanja nacionalne legislative sa evropskim standardima

koristeći međunarodni nivo znanja i iskustva iz HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, uvođenjem novih tehnologija i primjenom najnovijih tehničkih rješenja.

Organizaciona i operativna struktura Kompanije je prilagođena potrebama sprečavanja, praćenja i uklanjanja mogućih uzroka bilo kakvih incidenata u svim segmentima poslovanja.

Stalna obuka zaposlenih sprovodi se prema utvrđenom planu koji je usklađen sa zakonskom regulativom. Sprovodimo periodične obuke i ažuriramo procedure kako bismo preduprijedili bilo kakvu mogućnost povrede zaposlenih ili oštećenja sredstava.

Jugopetrol AD, kao društveno odgovorna kompanija, planira i sprovodi sve aktivnosti tako da:

- obezbijedi da one izazivaju najmanji mogući uticaj na životnu sredinu, tj. da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- smanji zauzimanje prostora i potrošnju sirovina i energije tokom izgradnje, proizvodnje, distribucije i korišćenja,
- uključi mogućnost reciklaže, spriječi ili ograniči uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja,
- primijeni sve dostupne procedure za procjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere u cilju izbjegavanja negativnih posljedica po ljudsko zdravlje i životnu sredinu.

Kako bi se zaštitila životna sredina i obezbijedila usaglašenost sa zakonskom regulativom i procedurama, sprovode se sljedeće aktivnosti:

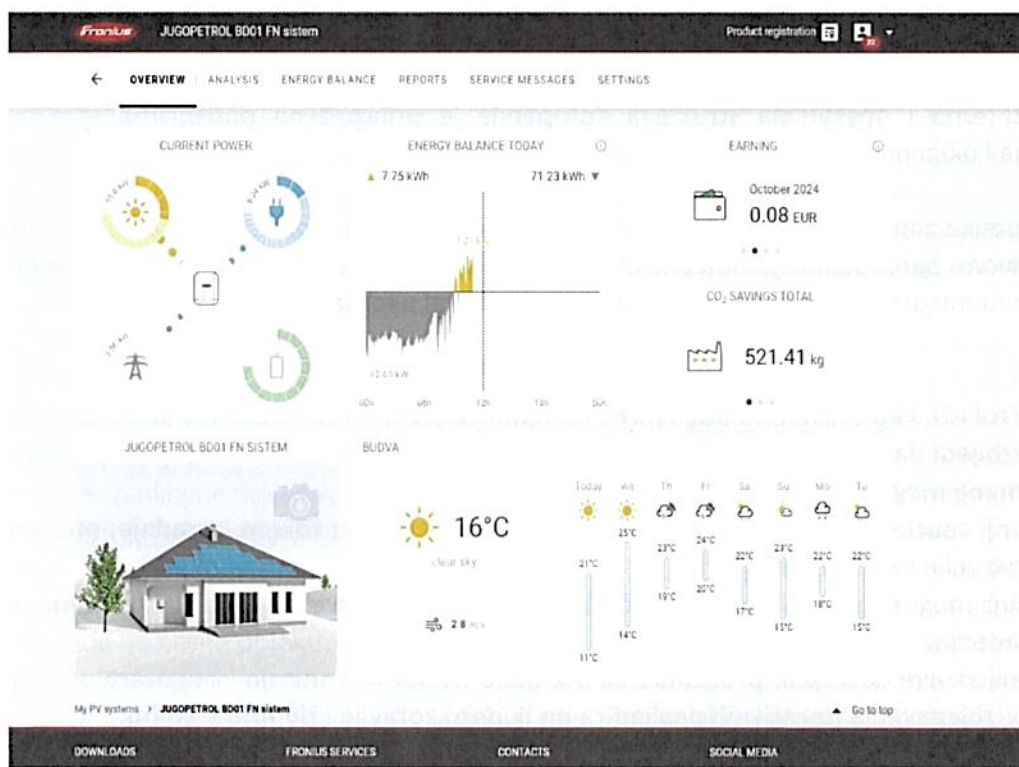
- Zaštita životne sredine (klime)

Na našim objektima koristimo savremene materijale - izolaciju urađenu u skladu sa standardima, a na Instalaciji Bar su ugrađeni bioprečištači i filteri zauljenih voda, sa ciljem prečišćavanja otpadnih voda.

- Obnovljivi izvori energije, energetska efikasnost i optimizacija resursa

S obzirom da je globalna energetska kriza aktuelni problem planete koji tokom godina poprima sve veće razmjere. Potrošnja prirodnih resursa, ratovi, manipulacija cenama energenata ili pak zaštita životne sredine samo su neki od razloga za istraživanje i masovni prelazak na alternativne i održive izvore električne energije.

Jedan od takvih izvora je i sunčeva energija koja se u struju pretvara zahvaljujući solarnim panelima. Ovi uređaji s godinama postaju prepoznati kao vrlo praktični ostvarujući benefite ne samo u makro nego čak i u mikro okvirima. S tim u vezi u našoj kompaniji u skladu sa svjetskim trendom, krajem 2024. god započeli smo projekat instaliranja solarnih panela na nekoliko naših lokacija (benzinskih stanica) i rezultati tek treba da uslijede na kraju 2025 god. Pored toga što su solarni paneli ekološki zahvalan i održiv vid proizvodnje električne energije oni značajno umanjuju troškove za struju, a istovremeno proizvodnjom više struje nego što nam je potrebno doprinosimo jačanju lokalne elektromreže što može proizvesti određene beneficije, dok održavanje sistema zahtijeva minimalan trud. Održane su radionice i treninzi a sve u cilju popularizacije i osnazavanju svijesti kada je ova tema u pitanju.



Trenutna proizvodnja električne energije na jednom objektu

- Upravljanje otpadom

Sredinom 2024. god je urađen trogodišnji plan za predviđeno generisanje i odlaganje otpada na nivou cijele kompanije koji je usvojen od strane Agencije za zaštitu životne sredine. Takođe, otpočeo je proces čišćenja i pražnjenja separatora u našoj mreži BS i na instalacijama uz pomoć autorizovane kompanije za sakupljanje otpada - „Hemosan“ a sve u skladu sa regulativom i pravilima za prevoz i odlaganje otpada. Svi podaci o otpadu se dostavljaju na godišnjem nivou po tipovima i vrstama otpada (naša kompanija generiše nekoliko različitih kategorija opasnog otpada) na osnovu pravilnika koji reguliše ovu oblast.

- Upravljanje vodnim resursima (smanjenje potrošnje vode i zagađenja)

Atmosferske padavine koje dopiju na plato benzinske stanice prije upuštanja u javnu kanalizaciju ili prirodni prijemnik prolaze kroz separator zauljenih voda, u skladu sa novim konceptom naših rekonstruisanih benzinskih stanica. Mogućnost da naftni derivati dopiju u životnu sredinu uslijed izlivanja na plato se sprečava ugradnjom posebnih sistema. Ispitivanja koja se izvode na našim objektima su u skladu sa Pravilnikom o kvalitetu i sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u javnu kanalizaciju ili prirodni recipijent odnosno shodno elaboratu procjene uticaja na životnu sredinu za specifični objekat.

Vodna dozvola je dobijena na period od deset godina. Aktivnosti na njenom dobijanju uključuju komunikaciju sa Upravom za vode i pregled i potvrdu na licu mjesta da izvedeni projekat zadovoljava odredbe Zakona o vodama, da separatori zauljenih voda funkcionišu i propisno se održavaju, i da postoje i da se primjenjuju odgovarajuće procedure za sprječavanje zagađenja vode.

- Upravljanje energetske resursima (kontrola emisije gasova)

Rezervoari na Instalaciji Bar su opremljeni plivajućim krovovima, čime je smanjena emisija gasova. Izgradnjom novog sistema za povraćaj isparenja, koji će biti u potpunosti implementiran i na našim benzinskim stanicama i na Instalaciji Bar, u potpunosti ćemo eliminisati emisiju gasova u atmosferu i na taj način zaštititi vazduh. Ovaj sistem (očekuje se izgradnja u toku 2025. god) tokom prijema goriva ne dozvoljava ispuštanje isparenja goriva u atmosferu, već ih kroz povratno crijevo sakuplja nazad u autocistijernu ili rezervoar. Kasnije se iz cistijerne sakupljeni gasovi, tj. isparenja predaju u rezervoar, tzv. Vapor recovery unit, čime se obezbjeđuje zaštita životne sredine.

- Industrijska bezbjednost (protivpožarna zaštita)

Sa aspekta zaštite od požara, Instalacija Bar se smatra objektom od posebnog interesa, te se pored opštih mjera preduzimaju i posebne mjere zaštite od požara. Po količini i fizičko-hemijskim osobinama materijala koji se skladišti (naftni derivati) ovaj objekat se ubraja u objekte prve kategorije opasnosti od izbijanja požara. Zbog toga je na Instalaciji Bar 1981. godine izgrađen stabilni protivpožarni sistem, koji je kasnije nadograđivan u cilju pokrivanja preostalih rezervoara stabilnim protivpožarnim sistemom.

Stabilni protivpožarni sistem se sastoji od sljedećih funkcionalnih cjelina:

- magistralni cjevovodi;
- sistem za hlađenje;
- sistem za gašenje;
- glavna pumpna stanica sa glavnim rezervoarom za vodu;
- pomoćna pumpna stanica;
- agregatska stanica;
- kontrolna sala;
- sistem za dojavu požara.

- Upravljanje i nadzor PP sistema

Kontrolna sala Instalacije Bar se nalazi prekoputa upravne zgrade i u neposrednoj je blizini ulaza na Instalaciju Bar. U kontrolnoj sali se vrši kompletan monitoring svih aktivnosti na Instalaciji. Ovdje je, pored ostalih sistema, smješten i sistem za nadzor i upravljanje protivpožarnim sistemom preko računara, odnosno WinGuard SCADA sistema. Dežurni operater može na osnovu sopstvene procjene u svakom trenutku aktivirati bilo koji element protivpožarnog sistema pojedinačno, ili aktivirati kompletan scenario za gašenje požara u određenom objektu. Nakon aktivacije određenog scenarija, sistem automatski vrši sve potrebne radnje za gašenje požara (aktivacija pumpi, drenčeri ventila za gašenje, hlađenje itd.).



- Sistem za dojavu požara

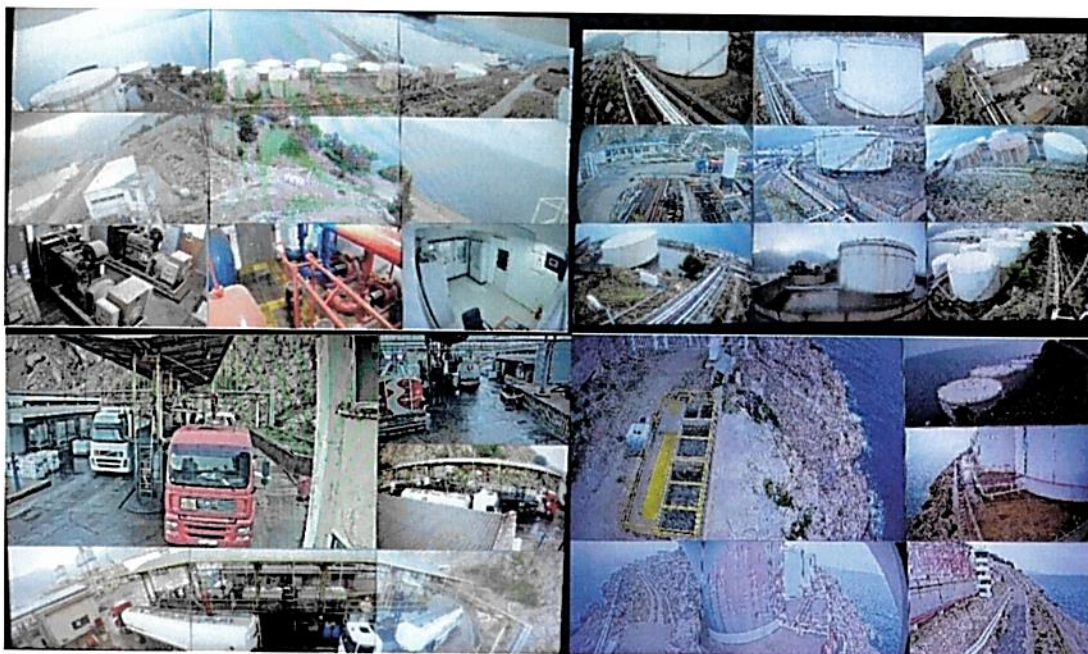
Sistem za dojavu požara se sastoji od javljača požara raspoređenih po kompletom objektu Instalacije Bar, kao i vatrodojavne centrale, koja je instalirana na ulazu Instalacije, u kontrolnoj sobi zaštitara. Pored ručnih javljača požara, raspoređenih po cijelom objektu u neposrednoj blizini svih skladišnih rezervoara, postoje i automatski javljači koji se nalaze u trafostanicama i pumpnim stanicama.

- Sistem razglasa i video nadzora

Kompletan objekat Instalacije Bar pokriven je video nadzorom sa velikim brojem kamera najsavremenije proizvodnje. Sistem omogućava čuvanje video zapisa za period od 60 posljednjih dana. Prikaz sa kamera video nadzora je omogućen u glavnoj kontrolnoj sali Instalacije, kao i u kontrolnoj sobi zaštitara. Po objektu je raspoređeno više razglasnih uređaja umreženih sa višekanalnim mikrofonom koji se nalazi u kontrolnoj sobi.

U planu je da se u 2025. godini određeni budžet odvoji za unapređenje sistema video nadzora.

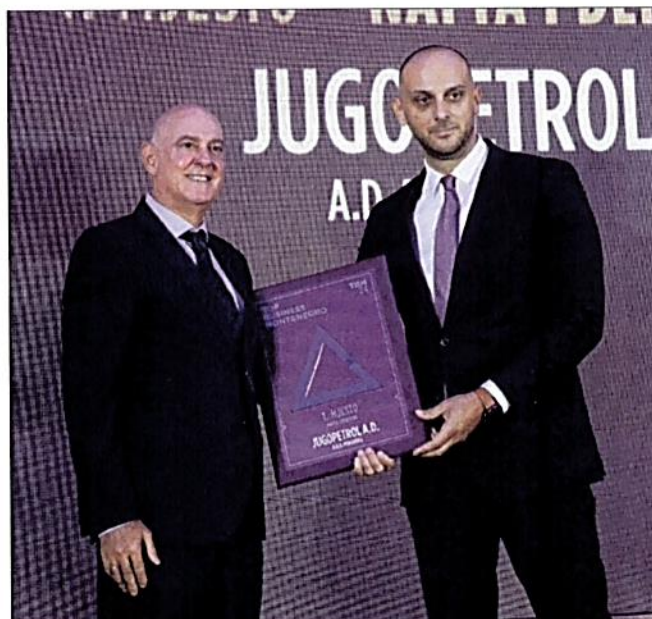
Predloženi budžet fokusira se na nadogradnju postojećeg sistema video nadzora, što uključuje zamjenu softvera i mrežnog video rekordera (NVR). Ove akcije imaju za cilj stabilizaciju operativnih radnih procesa i pripremu infrastrukture za ugradnju novih kamera koje će pokriti predstojeći donji utovar u narednoj godini.



15. KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Jugopetrol AD i HELLENIQ ENERGY Holdings SA ulažu velike napore da doprinesu razvoju zemalja u kojima posluju. Tokom godina kontinuirano doprinose stvaranju boljih i zdravijih zajednica, prije svega u oblastima obrazovanja, sporta i kulture. Kompanije su posebno posvećene razvoju obrazovnih i sportskih projekata sa fokusom na djecu i mladu populaciju, ali i pomoći ugroženim porodicama i pojedincima.

Kompanija Jugopetrol AD, EKO stanice, prepoznata je od strane Top Business Montenegro kao kompanija koja je u 2023. godini ostvarila najbolje poslovne rezultate u jednoj od 15 najznačajnijih djelatnosti za crnogorsku privredu – u kategoriji „Nafta i derivati“.



U nastavku su opisani najveći projekti kompanije za 2024. godinu. Osim navedenih, kompanija je ulagala i u ostale manje projekte i aktivnosti.

- Doprinos poboljšanju životnih uslova

Jugopetrol AD tradicionalno stoji uz jedini Dom za nezbrinutu djecu u Crnoj Gori, „Mladost“ Bijela. Dio donacije za 2024. godinu bio je u vidu ljetnjeg raspusta za djecu i vaspitača u „Scouras“ kampu na Halkidikiju, u Grčkoj.

- Obrazovanje:

Njegujući saradnju sa Ambasadom Grčke, Jugopetrol AD je učestvovao u donaciji za izradu i dodjelu diploma Grčkoj školi jezika. Takođe, kompanija je podržala i „IX Medjunarodni simpozijum nafte“ koji se održao 15-17 maja u Bugarskoj.

I ove godine kompanija je bila sponzor Konferencije o ekonomiji „Montenegro 2024“ koju je u periodu od 22. do 23. oktobra u hotelu „Splendid“ u Budvi organizovala Privredna komora Crne Gore, a koja se bavi najnovijim ekonomskim trendovima u regionu.

Desetu godinu zaredom, Jugopetrol AD je podržao učešće Ambasade Republike Grčke na diplomatskom humanitarnom bazaru, a sva sredstva prikupljena tokom bazara biće usmjerena ka podršci značajnim humanitarnim projektima u Crnoj Gori, među kojima su Osnovna škola „Mirko Srzentić“, Osnovna škola „Boško Strugar“, NVO Runolist – Rožaje, JU Komanski most – Podgorica i Centar za zaštitu žena – Rožaje.



- Doprinos zdravstvenoj zaštiti

Kompanija Jugopetrol AD je i u 2024. godini nastavila tradicionalno poklanjanje igračaka najmlađima koji za vrijeme novogodišnjih praznika borave u Institutu za bolesti djece u Podgorici, kao i prethodne i ove godine donacija je uručena u saradnji sa Crnogorskim olimpijskim komitetom.



Kompanija Jugopetrol AD je društvenu odgovornost iskazala i učestvovanjem zaposlenih u akciji dobrovoljnog davanja krvi. Trovanje olovom koje se dogodilo 2024. godine u Luci Bar, susjednoj firmi, navelo je našu kompaniju da još jednom pokaže društvenu odgovornost i pored važećih ljekarskih nalaza obezbijedi za zaposlene u Baru još jedan vanredni ljekarski pregled koji je pokazao dobro zdravlje zaposlenih.



- Podrška kulturi i sportu (sponzorstva)

Jugopetrol AD, u saradnji sa Ambasadom Grčke, pružio je podršku u realizaciji proslave povodom Dana nezavisnosti Grčke 27. marta 2024. godine, u Podgorici.

U saradnji sa Crnogorskim olimpijskim komitetom je u januaru 2024. godine otvoreno "EKO Olimpijsko putovanje – olimpijska izložba". Posjetioци su mogli vidjeti olimpijsko srebro naših rukometašica iz Londona, kao i muzejsku postavku baklji sa Ljetnjih i Zimskih Olimpijskih igara, te izložbu fotografija u čast Olimpijskog tima Crne Gore.



Jugopetrol AD i Crnogorski olimpijski komitet nastavljaju saradnju i u 2024. godini kroz različite aktivnosti. Jedna od njih je i obilježavanje Olimpijskog dana, 23. juna 2024. godine, manifestacija koja se održava svake godine i obilježava rođendan Međunarodnog olimpijskog komiteta, a u njenom sklopu se organizuje niz sportskih događaja koji imaju za cilj promociju

Olimpijskog pokreta, zdravog načina života i bavljenja sportom. U 2024. godini je uspješno završena i sedma sezona projekta "EKO mini odbojka".



Jugopetrol AD u saradnji sa Crnogorskim Olimpijskim Komitetom i kompanijom ONE je u 2024. godini organizovao kros pod sloganom „Jedan mijenja svijet“ za učenike IV,V i VI razreda osnovnih škola gdje je blizu 600 djece i odraslih učestvovalo.



Jugopetrol AD je bio sponzor "XVIII Guitar Art Summer Festa" odnosno nastupa Jorgosa Dalarasa, koji se održao u Herceg Novom. To je bio prvi koncert u Crnoj Gori jednog od najvećih pjevača tradicionalne rebetikom muzike.

Takođe, u 2024. godini, kompanija Jugopetrol AD je postala sponzor Košarkaškog saveza Crne Gore koje je potvrđeno jednogodišnjim ugovorom. Cilj ove saradnje je pružanje podrške košarkaškim talentima u Crnoj Gori i unapređenje sportske izvrsnosti u zemlji.



- Posvećenost energetskej održivosti

Kompanija nastoji da prati najnovije ekološke i tehnološke standarde u energetskej sektoru, pa su u 2024. godini na pet EKO benzinskih stanica instalirani solarni paneli. Paneli su postavljeni na četiri benzinske stanice u Podgorici i jednoj u Budvi.

Ekološki projekti u fokusu uključuju postavljanje punjača za električna vozila na ključnim lokacijama širom Crne Gore. U 2024. godini je kompanija postavila sedam brzih punjača snage 50kW, kompatibilnih sa svim vrstama električnih vozila. Punjači su postavljenih na nekoliko lokacija u Podgorici, u Bijelom Polju, Tivtu, Žabljaku i Herceg Novom.



S poštovanjem

(Izvršni direktor)

Vasileios Panagopoulos

(Finansijski direktor)

Nikola Jovanović

Prilog 1



JUGOPETROL AD
ODBOR DIREKTORA
Broj: 33570
Podgorica, 25.04.2025. godine

Na osnovu člana 133 stav 3 Zakona o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“ br. 65/20, 146/21 i 4/24), Odbor direktora dana 25.04.2025. godine, daje sljedeću

IZJAVU

Izjavljujemo da JUGOPETROL AD nije pretrpio štetu iz pravnih poslova i transakcija koje je u toku 2024. godine imao sa povezanim kompanijama: Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.A., EKO ABEE, ASPROFOS ENGINEERING S. A., HelleniQ Energy Consulting S.A., Hellenic Petroleum Digital Single Member S.A., Okta Crude Oil Refinery AD, Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services i HELLENIQ ENERGY HOLDINGS S.A., a koje su prikazane u poglavlju 13 Izveštaja Društva o poslovanju za 2024. godinu.




Vuk Radović
Predsjednik Odbora direktora