



**JUGOPETROL AD**  
**ODBOR DIREKTORA**  
**Broj: 32230**  
**Podgorica, 24.04.2024. godine**

Na osnovu člana 161 stav 1 tačka 8, u vezi sa članom 162 Zakona o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“ br. 65/2020, 146/21 i 004/24) i člana 41, stav 2, tačka 1 Statuta JUGOPETROL AD, Odbor direktora, dana 24.04.2024. godine, utvrdio je sljedeći

**PREDLOG ODLUKE**  
**o usvajanju Godišnjeg izvještaja o poslovanju JUGOPETROL AD za 2023. godinu**

1. Usvaja se Godišnji izvještaj o poslovanju JUGOPETROL AD za 2023. godinu, sa izjavom Odbora direktora o transakcijama sa povezanim licima.
2. Godišnji izvještaj o poslovanju JUGOPETROL AD iz tačke 1 predstavlja sastavni dio ove Odluke.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja od strane Skupštine akcionara.

**Panagiotis Loukas**  
**Predsjednik Odbora direktora**

**Obrazloženje**

*Članom 133, stav 1, tačka 6 Zakona o privrednim društvima propisano je da Skupština akcionara usvaja izvještaje o poslovanju društva. Članom 133, stav 2 i 3 Zakona propisano je da sastavni dio izvještaja o poslovanju društva predstavlja izvještaj o odnosima sa matičnim društvom i društvima u kojima njegovo matično društvo ima status matičnog ili zavisnog društva, sa izjavom Odbora direktora, dok član 162 propisuje izvještaje koje Odbor direktora podnosi na redovnoj sjednici Skupštine akcionara.*

*Stoga je i predložena Odluka kako je to navedeno u dispozitivu.*

# Godišnji izvještaj o poslovanju 2023

sa izvještajima iz člana 162 Zakona o privrednim društvima

## JUGOPETROL AD



Podgorica, mart 2024

## Sadržaj

<b>1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD</b>	<b>4</b>
1.1. Opšte informacije	4
1.2. Misija i strateška vizija	4
1.3. Osnovna načela	5
1.4. Istorija Jugopetrola AD	5
1.5. Opseg poslovanja	6
<b>2. JUGOPETROL AD - AKCIJE</b>	<b>7</b>
2.1 Akcijski kapital - akcionari	7
2.2 Jugopetrol AD kao dio Grupe HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.	8
2.3 Tržišni podaci	9
2.4 Sticanje sopstvenih akcija	10
<b>3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</b>	<b>11</b>
3.1 Skupština akcionara	11
3.2 Odbor direktora	11
3.2.1 Radne biografije članova Odbora direktora i Izvršnog direktora	12
3.3 Revizorski odbor	15
3.4 Interna revizija	16
3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo	16
<b>4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD</b>	<b>17</b>
4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo	17
4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica	17
4.3 Administrativna organizacija Kompanije – organizaciona šema	17
4.4 Zaposleni	18
<b>5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD</b>	<b>20</b>
5.1 Petrolejska instalacija Bar	20
5.2 Avio servisi	23
5.2.1 Avio servis Tivat	23
5.2.2 Avio-servis Podgorica	24
5.3 Služba za prevoz goriva	25
5.4 Upravna zgrada u Podgorici	26
5.5 Benzinske stanice	26
<b>6. POSLOVNO OKRUŽENJE</b>	<b>29</b>
6.1 Globalni ekonomski podaci	29
6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori	30
6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori	31
6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom	31
<b>7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD</b>	<b>33</b>

7.1	Obezbeđenje kvaliteta goriva	33	
7.2	Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište	35	
7.3	Maloprodaja goriva	35	
7.4	Veleprodaja goriva	36	
7.5	Maloprodaja dodatnog asortimana	38	
7.6	Cjenovna politika	38	
7.6.1	Formiranje cijena nafte na globalnom tržištu		38
7.6.2	Formiranje cijene naftnih derivata u CG		39
7.7	Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja	40	
<b>8.</b>	<b>OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD</b>		<b>42</b>
8.1	Ukupna prodaja goriva	42	
8.2	Maloprodaja	43	
8.3	Veleprodaja	44	
<b>9.</b>	<b>FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI</b>		<b>45</b>
9.1	Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha	45	
9.2	Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja	46	
9.3	Događaji nakon datuma bilansa stanja	47	
9.4	Racio pokazatelji	47	
9.5	Poreski doprinosi	49	
9.6	Poslovna dostignuća u 2023. godini	49	
<b>10.</b>	<b>PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD</b>		<b>50</b>
10.1	Poslovna strategija	50	
10.2	Projekat "Elephant"	51	
<b>11.</b>	<b>ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>		<b>51</b>
11.1	Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti	51	
11.1.1	Bezbednost i zaštita na radu i očuvanje životne sredine		51
11.1.2	Benzinske stanice		52
11.1.3	Petrolejska instalacija Bar		52
11.1.4	Avio-servisi		54
11.1.5	Prevoz goriva		54
11.2	Ulaganja u obrazovanje zaposlenih	55	
11.2.1	Profesionalni razvoj zaposlenih		55
11.2.2	Kontinuirana edukacija		55
11.2.3	Obuke zaposlenih		55
11.2.4	Stručno osposobljavanje		55
<b>12.</b>	<b>UPRAVLJANJE RIZIKOM</b>		<b>56</b>
12.1	Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom	56	
12.2	Sistem interne revizije i upravljanje rizicima	57	
12.3	Pravni i poreski rizici	59	
<b>13.</b>	<b>TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA</b>		<b>60</b>

<b>14. FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU</b>	<b>62</b>
<b>15. KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST</b>	<b>66</b>

# 1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD

## 1.1. Opšte informacije

Jugopetrol AD je naftna kompanija koja posluje u Crnoj Gori. U krajnjem većinskom je vlasništvu kompanije HELLENIQ ENERGY Holdings S.A, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu.

Kompanija je glavni snabdjevač naftnih derivata u Crnoj Gori. Njene glavne djelatnosti uključuju veleprodaju naftnih derivata kroz rad skladišnih postrojenja u Baru i dva postrojenja za opremanje vazduhoplova smještenih na aerodromima u Tivtu i Podgorici, kao i maloprodaju i distribuciju naftnih derivata kroz rad 46 benzinskih stanica i tri jahting servisa.

Infrastruktura kompanije Jugopetrol AD sastoji se od:

- maloprodajne mreže od 46 benzinskih stanica i 2 interne benzinske stanice
- tri jahting servisa: u Kotoru, Budvi i Herceg Novom;
- petrolejske instalacije u Baru sa 20 rezervoara za gorivo ukupnog skladišnog kapaciteta 110.100 m<sup>3</sup>;
- dva avio-servisa: u Podgorici sa tri rezervoara od ukupno 300 m<sup>3</sup> i Tivtu sa četiri rezervoara od ukupno 7.825 m<sup>3</sup>;
- vozni park koji se sastoji od 20 auto-cistijerni za snabdijevanje benzinskih stanica i industrijskih potrošača i 6 cistijerni za snabdijevanje vazduhoplova na aerodromima Tivat i Podgorica.

Kompanija koristi poznati komercijalni brend „EKO“, koji se vezuje sa visokim kvalitetom u regionu jugoistočne Evrope. Vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

## 1.2. Misija i strateška vizija

**Strateška vizija** kompanije Jugopetrol AD je da bude „vodeća naftna kompanija u Crnoj Gori koja garantuje snabdijevanje gorivom u državi i predstavlja odgovorni korporativni subjekat“.

**Misija** kompanije je da snabdijeva crnogorsko tržište na pouzdan i efikasan način, pružajući vrhunske proizvode i usluge, pružajući korisnicima efikasnost i inovativnost, uz poštovanje životne sredine i postizanje najboljih mogućih finansijskih rezultata za svoje akcionare.

**Temeljne tačke ove vizije i sredstva za njeno ostvarivanje su:**

- naši ljudi
- naši proizvodi koji nude
  - gorivo najvišeg kvaliteta
  - potpunu pokrivenost zemlje
  - široku lepezu proizvoda u maloprodaji koji nijesu gorivo (DAS)
- naša usluga
- društvena odgovornost

### 1.3. Osnovna načela

Temeljna načela kompanije **Jugopetrol AD** su u skladu sa načelima grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A:

<h4>Naša misija</h4> <p>„Energija za život“</p> <p>Proizvodnja i ponuda proizvoda i usluga vrhunskog kvaliteta u sektoru energetike, pružanje efikasnosti i inovacija našim potrošačima na grčkom i na međunarodnim tržištima</p>	<h4>Naša načela</h4> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Bezbjednost je uvijek naš prvi prioritet</li><li>2. Mi nudimo vrijednost našim potrošačima</li><li>3. Mi poslujemo odgovorno prema društvu i životnoj sredini</li><li>4. Mi poštujemo kolege i partnere promovirajući meritokratiju, timski rad, inovacije, kontinuirano unapređivanje i orijentaciju ka rezultatima</li><li>5. Mi ulažemo u održivi razvoj</li><li>6. Mi kontinuirano unapređujemo našu konkurentnost</li><li>7. Mi primjenjujemo visoke standarde korporativnog upravljanja</li><li>8. Mi kreiramo vrijednost za naše akcionare i fokusirani smo na kontinuirano unapređivanje naših rezultata i novčanih tokova</li></ol>
---	--

EKO, Naftna Trgovina, Asprofos engineering, elpedison, DIAXON, ELPE, EL.P.E.T., OKTA, VARDAX S.A.

### 1.4. Istorija Jugopetrola AD

**1947** Jugopetrol AD je osnovan 12. aprila 1947. godine sa sjedištem u Kotoru, kao preduzeće za eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata. Preduzeće je započelo svoj rad sa skromnim resursima i u začetima stvaranja naftne privrede bivše Jugoslavije.

**1947-1957** Ovaj period karakteriše početak izgradnje objekata - prvog skladišta, a zatim i benzinskih stanica. Započeta je izgradnja skladišta na Ljutoj, u Titogradu (današnjoj Podgorici) i Nikšiću. U tom periodu (1954. godine) izgrađena je i prva benzinska stanica na električni pogon u Titogradu, a zatim i benzinske stanice u Kotoru, Baru, Cetinju, Kolašinu i Andrijevici.

**1957-1967** Počinje nagli rast potrošnje naftnih derivata uslijed razvoja ostalih privrednih djelatnosti u Crnoj Gori. 1964. prvi put počinje potrošnja lož ulja - mazuta.

**1964** Započeta je prva faza izgradnje petrolejske instalacije u Baru. Ova petrolejska instalacija je tada bila najmodernije postrojenje na Balkanu.

**1970** Od 1970. godine Jugopetrol AD dobija pravo i na istraživanje hidrokarbonata na teritoriji Crne Gore, i već dugi niz godina na ovom polju saraduje sa stranim i domaćim partnerima. U periodu od 1976. do 1981. započete su i završene 3 istražne bušotine. U 1989. započeta je bušotina UK-1 u blizini Ulcinja, čija je dubina 5.309 m, i bila je najdublja bušotina izvedena na prostorima tadašnje Jugoslavije.

**1992-1996** Jugopetrol AD posluje kao Javno preduzeće za istraživanje, eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata, a decembra 1996. godine transformisan je u akcionarsko društvo.

**2002** Jugopetrol AD je postao član Hellenic Petroleum Grupe. Nakon privatizacije Kompanije, Hellenic Petroleum, renomirana i poznata grčka naftna kompanija, postala je većinski vlasnik Jugopetrola AD Kotor. Od tada maloprodajna mreža Kompanije posluje pod komercijalnim brendom "EKO", poznatim i cijenjenim u zemljama Jugoistočne Evrope.

**2014** Jugopetrol AD je preselio svoje sjedište iz Kotora u Podgoricu, glavni grad Crne Gore i administrativno-poslovni centar zemlje. Preseljenje je djelovalo kao katalizator za dalje strukturne reorganizacije preduzeća i veću efikasnost. Nakon ovog poteza, Kompanija je promijenila naziv Jugopetrol Kotor AD u Jugopetrol AD.

Više od 75 godina je prošlo od osnivanja Kompanije, a Jugopetrol AD i dalje predstavlja dio identiteta Crne Gore. Uporedo sa rastom i razvojem putne mreže, turizma i drugih privrednih grana rastao je i razvijao se i Jugopetrol AD. Prolazeći kroz mnoge transformacije organizacionog i poslovnog karaktera izrastao je u veliko i moćno preduzeće.

## **1.5. Opseg poslovanja**

Jugopetrol AD, član grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

Glavne djelatnosti Kompanije su:

- maloprodaja preko najveće mreže benzinskih stanica u Crnoj Gori,
- veleprodaja, uključujući bunker (snabdijevanje plovila gorivom), vazduhoplovstvo, ostale maloprodajne mreže i komercijalne i industrijske kompanije,
- skladištenje i distribucija naftnih derivata.





## 2. JUGOPETROL AD - AKCIJE

### 2.1 Akcijski kapital - akcionari

#### a) Akcijski kapital

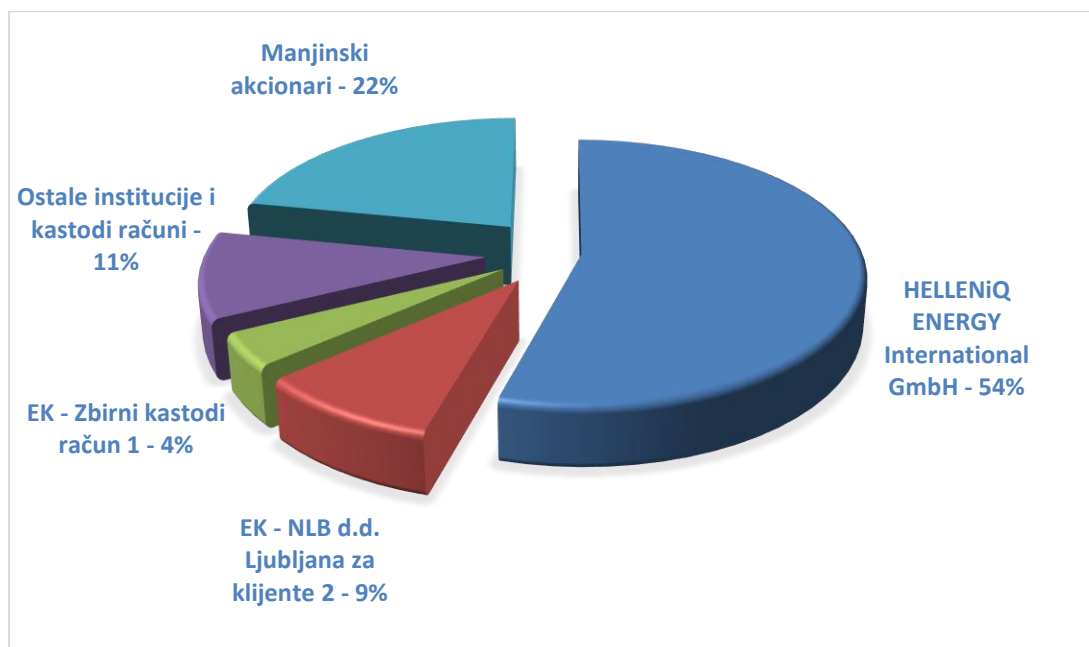
Jugopetrol AD ima osnovni kapital od 67.986.605 EUR podijeljen na 4.653.971 akcija nominalne vrijednosti od po 14,61 EUR. Kompanija nije vršila otkup udjela sopstvenih akcija, a ukupan broj akcija je ostao nepromijenjen od privatizacije. U nastavku je pregled kretanja cijena akcija u posljednjih nekoliko godina:

#### Pregled kapitala - Jugopetrol AD

	2020	2021	2022	2023
<b>Kapital (€ '000)</b>	67.987	67.987	67.987	67.987
<b>Broj akcija</b>	4.653.971	4.653.971	4.653.971	4.653.971
<b>Cijena akcije (€)</b>	9,0	10,7	12,5	12,0

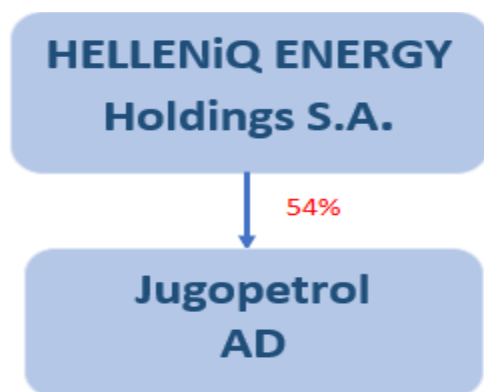
#### b) Akcionari

Jugopetrol AD ima više od 3.000 akcionara. Većinski akcionar je HELLENiQ ENERGY International GmbH sa 54,35% ukupnih akcija.



## 2.2 Jugopetrol AD kao dio Grupe HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.

Jugopetrol AD je dio grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu, koja posjeduje kontrolni udio od 54% osnovnog kapitala preko kompanije HELLENiQ ENERGY International GmbH sa sjedištem u Austriji (ova kompanija je 17. marta 2023. preimenovana u HELLENiQ ENERGY International GmbH).



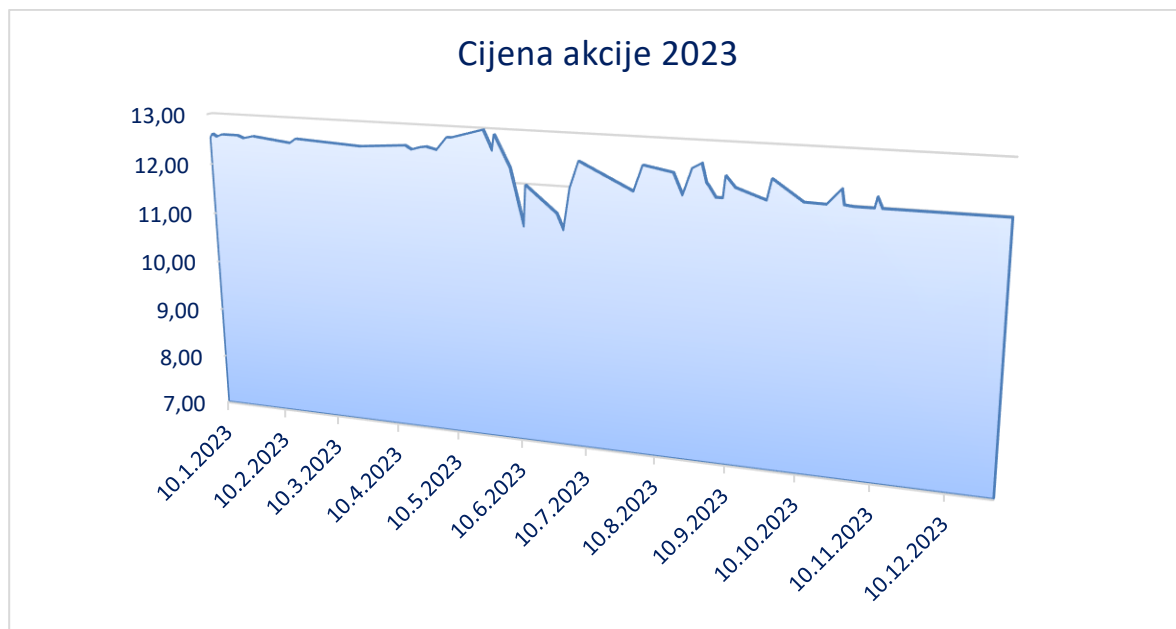
Korporativna struktura HELLENiQ ENERGY Holdings S.A prikazana je u nastavku:

KORPORATIVNA STRUKTURA GRUPE	
Matična kompanija	HELLENiQ ENERGY Holdings S.A.
Prerada sirove nafte	HELLENIC PETROLEUM R.S.S.O.P.P. S.A.
Marketing	HELLENIC FUELS AND LUBRICANTS INDUSTRIAL AND COMMERCIAL S.A. CALYPSO LTD
Hemijski elementi	HELLENIC PETROLEUM R.S.S.O.P.P. S.A. DIAXON A.B.E.E.
Međunarodne aktivnosti (prerada sirove nafte i prodaja)	OKTA AD SKOPLJE HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD RAMOIL CYPRUS LTD EKO BULGARIA EAD EKO SRBIJA AD JUGOPETROL AD
Istraživanje i proizvodnja nafte i gasa	HELPE UPSTREAM S.A.
Proizvodnja i trgovina energijom	ELPEDISON BV
Obnovljivi izvori energije	HELLENIC PETROLEUM - RENEWABLE ENERGY SOURCES S.A.
Inženjering	ASPROFOS S.A.
Transport i mreža cjevovoda za sirovu naftu i derivate	A.A.F.P.C. S.A. VARDAX S.A.
Prirodni gas	DEPA Commercial S.A. DEPA International S.A.

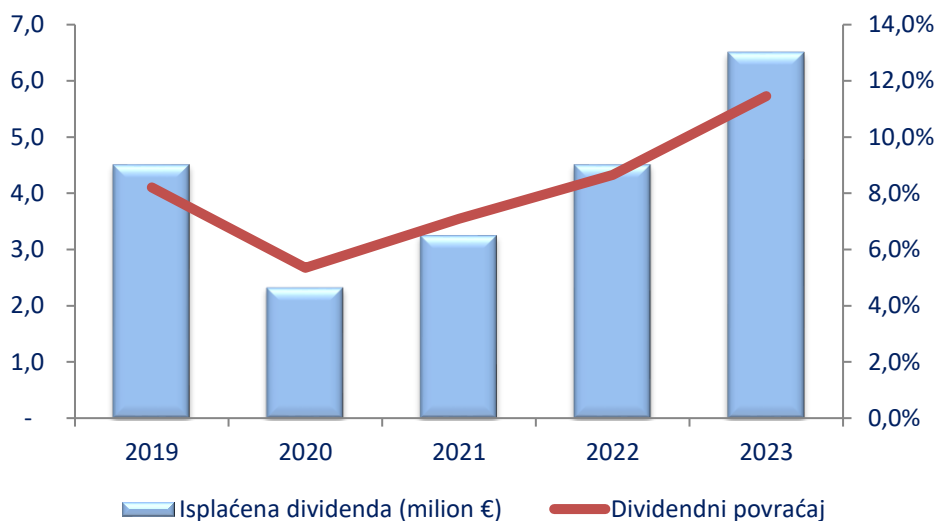
U januaru 2022. godine dolazi do izmjena u strukturi Hellenic Petroleum Grupe kada dolazi do odvajanja sektora prerade, snabdijevanja i trgovine naftnim derivatima i petrohemijske.

## 2.3 Tržišni podaci

Tokom 2023. godine prosječna cijena akcija bila je veća za oko 10% u odnosu na 2022. godinu.



	2020	2021	2022	2023
Prosječna cijena akcije (€)	9,35	9,87	11,21	12,22
Isplaćena dividenda (€)	2.326.986	3.257.780	4.514.351	6.515.559
Dividenda po akciji (€)	0,50	0,70	0,97	1,40
Dividendni povraćaj	5,35%	7,09%	8,65%	11,46%
Zarada po akciji (€)	0,56	1,19	2,59	1,51
Prosječna tržišna kapitalizacija (€ m)	43,51	45,93	52,17	56,87
Prosječni P/E	16,61	8,26	4,33	8,08



## 2.4 Sticanje sopstvenih akcija

Tokom 2023. godine Kompanija nije sticala sopstvene akcije.

### 3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

#### IZJAVA O KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

*Pravila korporativnog upravljanja u Kompaniji zasnivaju se na relevantnim odredbama Zakona o privrednim društvima i Statuta Kompanije i drugih internih procedura kojih se Kompanija u potpunosti pridržava.*

*Organi upravljanja Kompanijom su organi Kompanije: Skupština, Odbor direktora i Izvršni direktor.*

*Upravljanje i nadzor nad organizacijom, poslovanjem i kontrolom Kompanije sprovodi se putem Skupštine akcionara, Odbora direktora, Revizorskog odbora, Izvršnog direktora, Sekretara Kompanije, Interne revizije i Eksterne revizije.*

#### 3.1 Skupština akcionara

Skupština akcionara je organ upravljanja Kompanijom koji donosi, mijenja i dopunjava Statut, bira i razrješava članove Odbora direktora, imenuje nezavisnog revizora, usvaja godišnje finansijske izvještaje, Izvještaj revizora i Godišnji izvještaj o poslovanju, odlučuje o upravljanju imovinom Kompanije čija je vrijednost veća od 20% knjigovodstvene vrijednosti imovine Kompanije (imovina velike vrijednosti), odlučuje o politici naknada, kao i o visini naknada članovima Odbora direktora na svakoj redovnoj godišnjoj sjednici, odlučuje o raspodjeli dobiti i raspodjeli dividende, odlučuje o povećanju i smanjenju kapitala i drugim pitanjima u skladu sa zakonom.

Uloga, odgovornosti, učešće, redovni ili vanredni kvorum učesnika, predsjedavanje, dnevni red i vođenje Skupštine akcionara Kompanije opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Skupštine akcionara.

Tokom 2023. godine održana je jedna (1) sjednica Skupštine akcionara: redovna godišnja Skupština akcionara 7. juna 2023. godine.

#### 3.2 Odbor direktora

Odbor direktora je organ upravljanja Kompanijom koji sprovodi odluke Skupštine akcionara, formuliše razvojnu politiku i strategiju Kompanije, prati i kontroliše upravljanje Kompanijom, obezbjeđuje sistem interne kontrole, određuje organizaciju kompanije, donosi odluke o investicijama, usvaja godišnje planove poslovanja, imenuje komisije i radna tijela za izvršavanje određenih zadataka.

Odbor direktora se sastoji od sedam (7) članova koje bira Skupština akcionara.

Članovi Odbora direktora imaju pravo na naknadu za svoj rad shodno Politici naknada članovima organa upravljanja JUGOPETROL AD koja je dostupna na internet stranici Kompanije i odluci o iznosu naknada članovima Odbora direktora koje je usvojila Skupština akcionara na redovnoj sjednici održanoj dana 7. juna 2023. godine.

Odbor direktora bira predsjednika među svojim članovima.

Predsjednik Odbora direktora ovlašten je da: saziva i predsjedava sjednicama Odbora direktora, prati i zadužen je za sprovođenje odluka Odbora direktora, obavlja poslove pripreme programa i razvojne strategije Kompanije, koordinira i sprovodi poslovnu saradnju sa domaćim i stranim partnerima i međunarodnim organizacijama i obezbjeđuje informacije o cjelokupnom radu i poslovanju kompanije Odboru direktora u najkraćem roku.

Uloga, odgovornosti, predsjedavanje, dnevni red i vođenje sjednica Odbora direktora opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Odbora direktora.

Struktura Odbora direktora tokom 2023. godine bila je sledeća:

- g. Panagiotis Loukas – predsjednik Odbora direktora
- g-đa Maria Patsalides - član
- g. Tripko Krgović\*<sup>1</sup> – nezavisni član
- g-đa Charikleia Vardakari – član
- g-đa Yvet Louiza Kosmetatou – nezavisni član
- g. Antonios Kelesis – nezavisni član
- g. Dejan Bajić\*<sup>2</sup> – nezavisni član

*\*<sup>1</sup> posjeduje 14.777 akcija Jugopetrol AD*

*\*<sup>2</sup> posjeduje 108 akcija Jugopetrol AD*

### **3.2.1 Radne biografije članova Odbora direktora i Izvršnog direktora**

- G. Panagiotis Loukas, predsjednik Odbora direktora

G. Panagiotis Loukas je finansijski direktor u kompanijama - članicama HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. (bivša Hellenic Petroleum Grupa). Stekao je diplomu bečelor ekonomije na Univerzitetu u Londonu, Londonska škola ekonomije, i master diplomu na Fakultetu za poslovne studije u Mančesteru. Član je Udruženja sertifikovanih upravljačkih računovođa (CIMA). Karijeru je započeo 2003. godine u kompaniji Reuters Ltd, u Velikoj Britaniji, Švajcarskoj i Sjedinjenim Američkim Državama, nakon čega se vratio u Grčku gdje je 5 godina radio u sektoru privatnog kapitala, a od 2013. godine radi u Hellenic Petroleum Grupi. Bio je direktor Sektora finansija i administracije u kompaniji JUGOPETROL AD 3 godine, a od 2018. godine pokriva sadašnju poziciju. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u junu 2020. godine, a od marta 2021. godine je predsjednik Odbora direktora. Takođe je član Odbora direktora EKO Srbije i EKO Bugarske.

- G-đa Maria Patsalides, član Odbora direktora

G-đa Maria Patsalides je menadžer finansijskog računovodstva u kompaniji EKO Cyprus. Diplomirala je ekonomiju na Univerzitetu Varvik u Velikoj Britaniji i stekla master diplomu Londonske škole ekonomije i političkih nauka iz oblasti menadžmenta. Takođe je stekla zvanje 'kvalifikovani ovlašćeni računovođa' od strane Udruženja ovlašćenih računovođa u Engleskoj i Velsu (ICAEW). Maria je karijeru započela 2002. godine u kompaniji Ernst & Young na Kipru na poziciji revizora. U periodu 2006-2007 godine radila je u kompaniji Cyprus Trading Corporation Group (Shiocolas Group) u Sektoru za internu reviziju. Njen poslovni angažman u kompaniji EKO Cyprus počeo je 2009. godine i od tada radi kao šef računovodstva i menadžer kreditne kontrole i računovodstva, a od 2022. godine kao menadžer finansijskog računovodstva. Njeno radno iskustvo obuhvata, između ostalog, računovodstvo, planiranje, poreze i trezor, evaluaciju projekata, upravljanje kreditnim rizikom i usklađenost sa propisima i procedurama. Izabrana je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u decembru 2021. godine.

- G. Tripko Krgović, nezavisni član Odbora direktora

G. Tripko Krgović je investitor i savjetnik za investicije u regionu Balkana. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici. Postdiplomske studije iz oblasti preduzetničke ekonomije završava 2006. godine, a 2013. godine završava postdiplomske studije iz oblasti međunarodna ekonomije, takođe na Univerzitetu Crne Gore, u Podgorici. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u junu 2016. godine. Takođe je član Odbora direktora Crnogorskog Telekom AD Podgorica i Kristal Invest-a Banja Luka. Triko Krgović je licencirani investicioni menadžer i broker, obje licence su izdate od strane Komisije za hartije od vrijednosti i USAID-a. Zvanje 'licencirani trener korporativnog upravljanja' stiće od strane Evropske agencije za razvoj. Karijeru je započeo 2004. godine u Komisiji za hartije od vrijednosti Crne Gore, od 2005. do 2006. godine radi u Investicionom fondu Moneta kao portfolio menadžer i glavni analitičar, a u Moneta Broker-Dealer Podgorica je Izvršni direktor od 2006. do 2008. godine. Od 2008. do 2016. godine je član Odbora direktora, Odbora za reviziju i Odbora za naknade u Crnogorskom Telekomu. Takođe, tokom ovog perioda bio je i član Odbora direktora u raznim crnogorskim kompanijama, uključujući Moneta Broker-Dealer, Otrantokomerc Ulcinj, Centralnu Depozitarnu Agenciju, Budvansku rivijeru, Ulcinjsku rivijeru.

- G-đa Charikleia Vardakari, član Odbora direktora

G-đa Charikleia Vardakari je nezavisni neizvršni član Odbora direktora u Hellenic Public Properties Company S.A. (ETAD S.A.), Attica banci i član Odbora za reviziju i internu kontrolu u obje kompanije. Bečelor diplomu iz poslovne administracije je stekla na Univerzitetu u Pireju, Grčkoj, dok je Master diplomu stekla na Ecole des Hautes en Sciences Sociales, u Parizu, Francuska. Ima preko 30 godina iskustva u sektoru finansijskih usluga i bankarstva. Njeno profesionalno iskustvo obuhvata poziciju menadžera prodaje i marketinga u ABC FACTORS S.A. a takođe je radila kao Izvršni direktor i član Odbora direktora Piraeus Factoring S.A. Prepoznata je kao jedna od najiskusnijih žena rukovodilaca u sektoru finansijskih

usluga. Član je EEDE-a, foruma „Žene o liderstvu – razvoj žena lidera“ i dobitnik je nagrade kao žena lider u oblasti grčkog bankarskog sektora od strane Who is Who International. Izabrana je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u decembru 2021. godine.

- G-đa Yvette Kosmetatou, nezavisni član Odbora direktora

G-đa Yvette Kosmetatou je studirala ekonomiju i menadžment na Univerzitetu u Pireju u Grčkoj, nakon čega je stekla diplomu iz digitalnog poslovanja na Emeritus institutu za menadžment u partnerstvu sa Univerzitetom Kolumbija i školom menadžmenta MIT Sloan. Tri decenije je radila na rukovodećim pozicijama u Grčkoj i na međunarodnom nivou u različitim sektorima i kompanijama kao što su Henkel, Deutsche Telekom, Vodafone, Praxia Bank, Lamda Development, a odnedavno i u Grčkom olimpijskom komitetu kao generalni direktor.

Pored rukovodećih uloga, Yvet ima značajno iskustvo kao direktorica u raznim grčkim i međunarodnim odborima. Bila je aktivno angažovana u oblasti marketinga i komunikacija kao izabrani član i sekretar Upravnog odbora Helenskog udruženja oglašivača gdje i dalje ima ulogu savjetnika. Takođe je izabrana za člana Saveta za samoregulaciju oglašavanja Grčke i bila je predsjednica odbora u dva mandata. Od 2022. godine imenovana je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL, a od 2023. godine je nezavisni član Odbora direktora Pancreta banke u Grčkoj.

U želji da doprinese postizanju viših ciljeva, Yvet je aktivno uključena u volontiranje za fondaciju Make-A-Wish u Grčkoj, gdje je članica i predsjednica Odbora od 2019. godine.

- G. Antonios Kelesis, nezavisni član Odbora direktora

G. Antonios Kelesis je član Odbora direktora Mantis Trading SA, F.A.E. Athens, u Fortis Trading SA, F.A. E. Athens, u Bioland Trading Real Estate SA, u Malamatina Winery S.A, i u S.S.E.D.A.F.I.S. S.A. F.A.E. u Atini. Pored toga što je član Odbora direktora, on je takođe i viši savjetnik za pitanja strateškog razvoja kompanija Mantis Grupe. Diplomirao je poslovnu administraciju na Univerzitetu Makedonije u Solunu. Ima više od 35 godina profesionalnog iskustva u oblasti planiranja, nabavke, razvoja i plasiranja novih brendova na tržištu, u procesima reorganizacije prodaje, distributivnih kanala i operativnih sistema. Radio je kao član prodajnog tima u Johnson & Johnson Hellas, a nakon toga je bio regionalni menadžer prodaje u SEB Grupi, HoReCa direktor prodaje u Diageo i konačno komercijalni i generalni direktor u Red Bull-Mantis Trading SA. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u decembru 2021. godine.

- G. Dejan Bajić, nezavisni član Odbora direktora

G. Dejan Bajić je Izvršni direktor Generali osiguranja Crna Gora od 2008. godine. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici. Ima više od 30 godina profesionalnog iskustva u oblasti osiguranja, finansija, bankarstva i IT-a. Karijeru je započeo 1991. godine u Republičkom sekretarijatu za razvoj Crne Gore, a potom je radio u AAR - UNHCR-u u Podgorici, Swiss Disaster Relief-u, Razvojnom fondu Republike Crne Gore, Vladi Republike Crne Gore. Bio je predsjednik Odbora direktora kompanije Lovćen osiguranje u



Podgorici i član Odbora direktora Montenegrobanke, kasnije NLB banke. Član je Odbora Crnogorskog olimpijskog komiteta i Odbora Crnogorskog vaterpolo i plivačkog saveza. Izabran je za člana Odbora direktora u kompaniji JUGOPETROL AD u junu 2020. godine.

- G. Vasileios Panagopoulos, izvršni direktor kompanije

G. Vasileios Panagopoulos je stekao bečelor diplomu građevinarstva na Univerzitetu u Griniču. Master diplomu iz strukturalne analize i dizajna, kao i master diplomu iz oblasti menadžmenta stiče na Herriot Watt Univerzitetu u Edinburgu. Na Athens Lab. of Business Admin. (specijalizovana za Shell) stiče MBA diplomu i obučeni je trener za program Lideri kao treneri (Program za pružanje usluga korisnicima i povećanje profitabilnosti u maloprodajnim lancima). Dobitnik je nagrade Evropski projekt menadžer od strane EEDE. Vasileios je svoju karijeru započeo u Trafalgar House Grupi, radeći kao menadžer građevinskih projekata u Egiptu i Velikoj Britaniji. Vasileios se 1995. godine pridružio Shell Hellas-u, gdje je radio na različitim pozicijama tokom jedne decenije i svojim radom doprinio procesu transformacije gubitaka u profite u mnogim državama. Takođe je osmislio i implementirao niz novih koncepata na tržištu. Na svojoj poslednjoj poziciji menadžera za evropsku maloprodajnu strategiju osmislio je Strategiju transformacije maloprodaje za Shell Retail operacije u velikom broju evropskih zemalja. Vasileios se 2005. godine pridružio HELLENIC PETROLEUM Grupi, danasnji HelleniQ Energy kao Izvršni direktor EKO Srbije, gdje je uspostavio i razvio maloprodajno poslovanje, postavljajući temelje za budući uspjeh kompanije u regionu. Nakon uspješnog rada u EKO Srbiji, preselio se u Atinu 2010. godine, gdje je pokrivaio nekoliko ključnih pozicija u maloprodaji i komercijali u okviru HELLENIC PETROLEUM Grupe.

Imenovan je za izvršnog direktora kompanije JUGOPETROL AD u februaru 2021. godine.

### **3.3 Revizorski odbor**

Revizorski odbor je imenovan od strane Odbora direktora.

Cilj Revizorskog odbora je da podrži Odbor direktora u ispunjavanju svojih odgovornosti koje se odnose na finansijsko izvještavanje, sisteme interne kontrole, proces revizije i usklađenost sa zakonskom regulativom i kodeksom ponašanja.

Revizorski odbor prati sljedeće postupke u Kompaniji: efikasnost upravljanja rizicima, efikasnost sistema internih kontrola, korporativno finansijsko izvještavanje, aktivnosti interne i nezavisne eksterne revizije. Revizorski odbor se sastoji od tri (3) člana i obavlja aktivnosti u skladu sa Poveljom Revizorskog odbora i Zakonom o reviziji.

Od 29. marta 2022. godine, na osnovu odluke Odbora direktora broj 19354, sastav Revizorskog odbora je:

- Kimon Bossinis, predsjednik
- Antonios Kelesis, član
- Panagiotis Loukas, član

Tokom 2023. godine održana su četiri sastanka Revizorskog odbora.

### **3.4 Interna revizija**

Služba Interne revizije djeluje u skladu sa ovlaštenjima definisanim Zakonom o reviziji, kao i u skladu sa internom Poveljom interne revizije.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena i revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se prenose Izvršnom direktoru u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta.

Interna revizija prati implementaciju preporuka koje je sačinila u postupku interne revizije. Ukoliko postoje, povezani zaključci se periodično (mjesečno, kvartalno, polugodišnje, godišnje ili ad hoc ukoliko nalaže značaj nalaza) saopštavaju Izvršnom direktoru i Odboru za reviziju.

Služba interne revizije priprema godišnji plan revizije, a na bazi sagledavanja intenziteta i učestalosti rizika koji korespondiraju sa procjenom rizika od strane Menadžmenta. Godišnji plan aktivnosti i projekata revizije razmatra Revizorski odbor.

U cilju smanjenja rizika i prevencije eventualnih negativnih efekata, Služba interne revizije sprovodi revizione aktivnosti i mimo onih definisanim godišnjim planom revizije. Služba interne revizije preporučuje i koncipiranje procedura i ostalih internih akata za segmente poslovanja gdje iste nisu ustanovljene, a postoji prepoznati rizik po poslovanje.

### **3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo**

Reviziju finansijskih izvještaja Kompanije pripremljenih u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima u Crnoj Gori na dan i godinu završenu 31. decembra 2023. godine je izvršilo Društvo za reviziju:

Ernst & Young Montenegro d.o.o. Podgorica  
 Ul. Stanka Dragojevića bb, Zgrada Universal Capital Bank, II sprat, Podgorica, Crna Gora  
 PIB: 02759080;  
 PDV: 30/31-08878-9;  
 Izvršni Direktor: Nikola Ribar

Društvo je registrovano za djelatnost obavljanja revizije na osnovu Rješenja Ministarstva Finansija br. 02-5615/2 zavedenog pod brojem: 1013 u Registru društava za reviziju ovog ministarstva. Poslovanje Društva za reviziju je u potpunosti usklađeno sa Zakonom o reviziji u Crnoj Gori.

Osim toga, Društvo za reviziju je nezavisno u odnosu na Kompaniju u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti), IESBA Kodeks i etičkim zahtjevima koji su relevantni za reviziju

finansijskih izvještaja u Crnoj Gori. Društvo za reviziju je ispunilo i druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Društvo za reviziju ispunjava sve kriterijume definisane članom 9 Zakona o reviziji i nema ograničenja koja bi ga onemogućila da obavlja reviziju Kompanije. Dodatno, osim usluga revizije finansijskih izvještaja, Društvo za reviziju nije pružalo dodatne usluge Kompaniji tokom 2023. godine.

## 4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD

### 4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo

Izvršnog direktora Kompanije imenuje Odbor direktora.

Prava i dužnosti Izvršnog direktora uređeni su Zakonom o privrednim društvima i Statutom Kompanije. Izvršni direktor Kompanije upravlja svakodnevnim aktivnostima Kompanije, sprovodeći svoje operativne aktivnosti u skladu sa odlukama Odbora direktora i Skupštine akcionara i preduzima sve radnje u skladu sa ciljevima Plana poslovanja i odgovornostima uređenim Statutom. Na zahtjev Odbora direktora, a u skladu sa internim pravilima i politikom upravljanja koje definiše Odbor direktora, priprema i predlaže planove poslovanja i razvoja, podnosi prijedloge unutrašnje organizacije i akta o sistematizaciji radnih mjesta, odlučuje o zapošljavanju novih radnika u Kompaniji, zaključuje ugovore u skladu sa svojim ovlaštenjima, formira radne grupe, ekspertske timove i komisije za izvršavanje određenih zadataka.

U 2023. godini tim ključnog rukovodstva sastojao se od sljedećih članova:

Ime i Prezime	Sektor	Od	Do	Broj akcija
Vasileios Panagopoulos	CEO	25.2.2021.	-	-
Veselin Gačević	Operacije i logistika	1.4.2014.	-	533
Vlado Samardžić	Razvoj mreže	1.6.2013.	-	737
Nikola Jovanović	Finansije i administracija	13.7.2020.	-	-
Dragan Nikolić	Veleprodaja	1.12.2016.	-	-
Vasileios Makris	Maloprodaja	20.10.2021.	-	-
Vesna Spaić	Sekretar društva	1.4.2018.	-	-

### 4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica

Tokom 2022. godine, Kompanija je zaključila ugovor o radu sa Izvršnim direktorom Kompanije. Ugovori sa povezanim licima su bliže opisani u odjeljku 13 ovog Izvještaja.

### 4.3 Administrativna organizacija Kompanije – organizaciona šema

Organizaciona struktura se zasniva na četiri glavna stuba:

- Sektor veleprodaje
- Sektor maloprodaje

- Sektor operativnih poslova i logistike
- Sektor finansija i administracije

Pored navedenih, Jugopetrol AD ima pet dodatnih službi: Ljudski resursi, Interna revizija, Marketing, Razvoj mreže i Bezbjednost i zaštita.

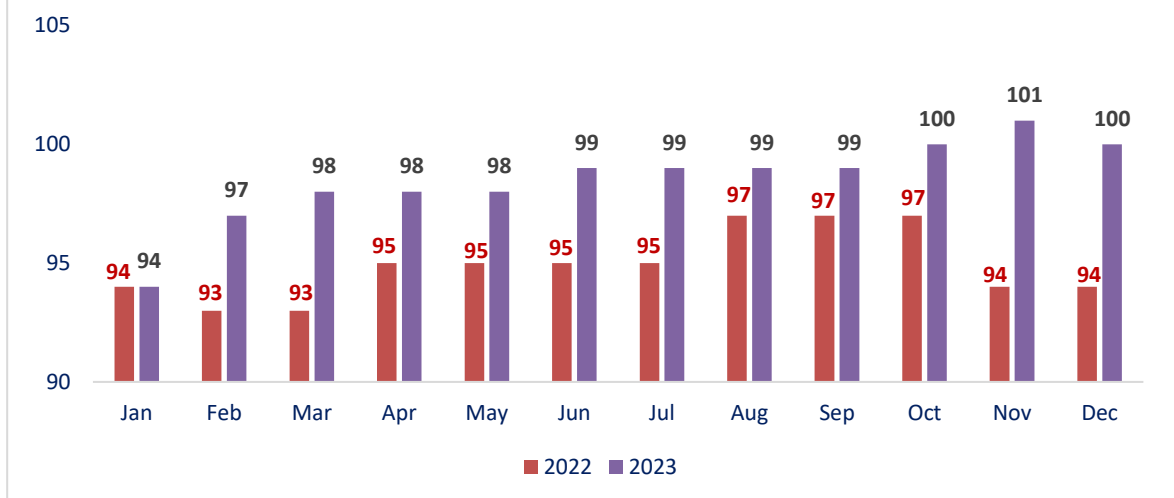
Struktura Kompanije je predstavljena na grafiku:



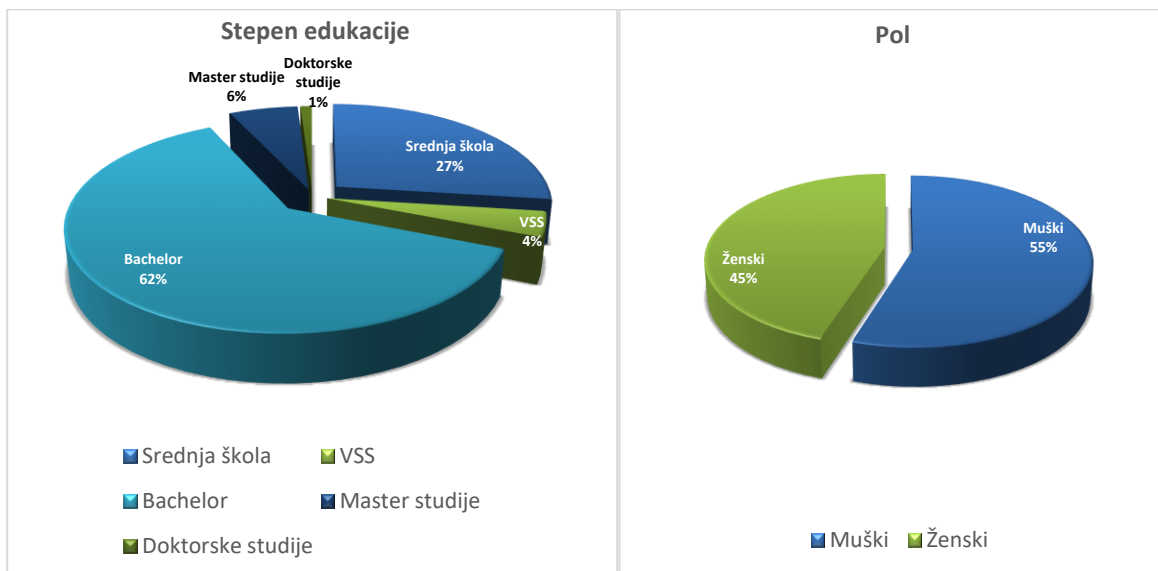
#### 4.4 Zaposleni

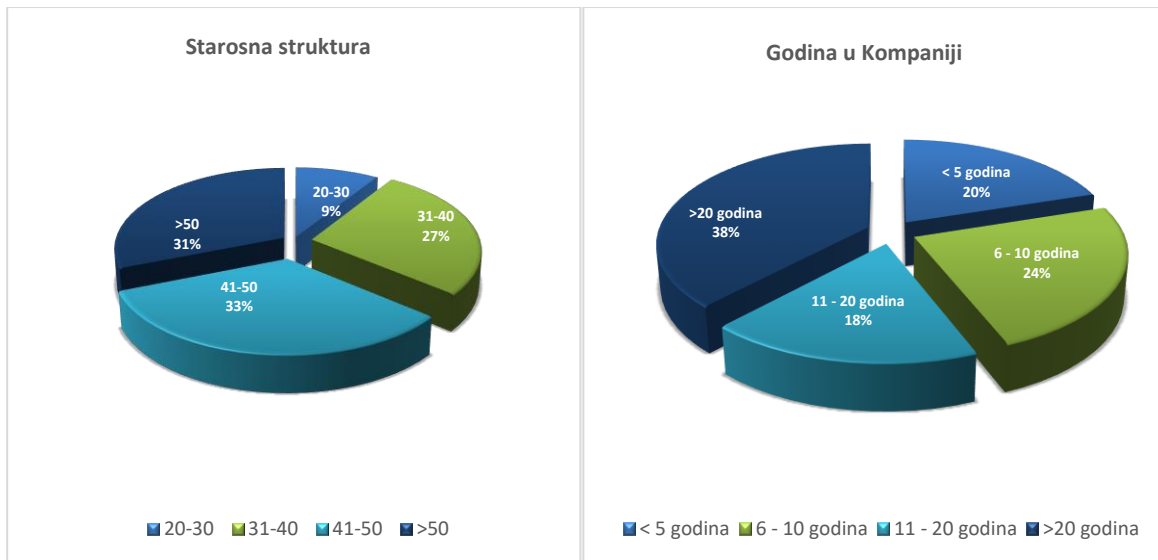
Na kraju 2023. godine ukupan broj zaposlenih je iznosio 100.

### Broj zaposlenih 2023 vs. 2022



Struktura zaposlenih prikazana je u sljedećim grafikonima:





## 5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD

### 5.1 Petrolejska instalacija Bar

Skladišni terminal u Baru je izgrađen 1966. i njegovi kapaciteti su dva puta povećani, 1974. i 1990. godine. To je najveći terminal u zemlji, sa mogućnošću prijema i otpreme goriva brodom, autocistijernama ili vagnskim cistijernama. Raspolaže sa 20 rezervoara ukupnog kapaciteta 110.100 m<sup>3</sup>.



Glavne aktivnosti Petrolejske instalacije Bar:

- Prijem goriva sa brodova (tankera)
- Mogućnost prijema i otpreme goriva vagon ili auto-cistijernama
- Skladištenje
- Mogućnost isporuke goriva:
  - auto-cistijernama,
  - vagoncistijernama,
  - plovilima u bunker stanici.







## 5.2 Avio servisi

### 5.2.1 Avio servis Tivat

Avio servis Tivat je u funkciji od 1973. godine i nalazi se na aerodromu Tivat, jednom od glavnih aerodroma u regionu. Ukupan skladišni kapacitet avio servisa je 7.825 m<sup>3</sup>, a vozni park čine tri specijalizovane autocistijerne za snabdijevanje letilica, ukupnog kapaciteta 114 m<sup>3</sup>. Glavne aktivnosti avio servisa su prijem goriva autocistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Dostupno gorivo je Jet A-1.

U sklopu avio servisa u Tivtu posluje interna benzinska stanica (samo Euro dizel), na kojoj se uglavnom snabdijevaju aerodromska vozila.

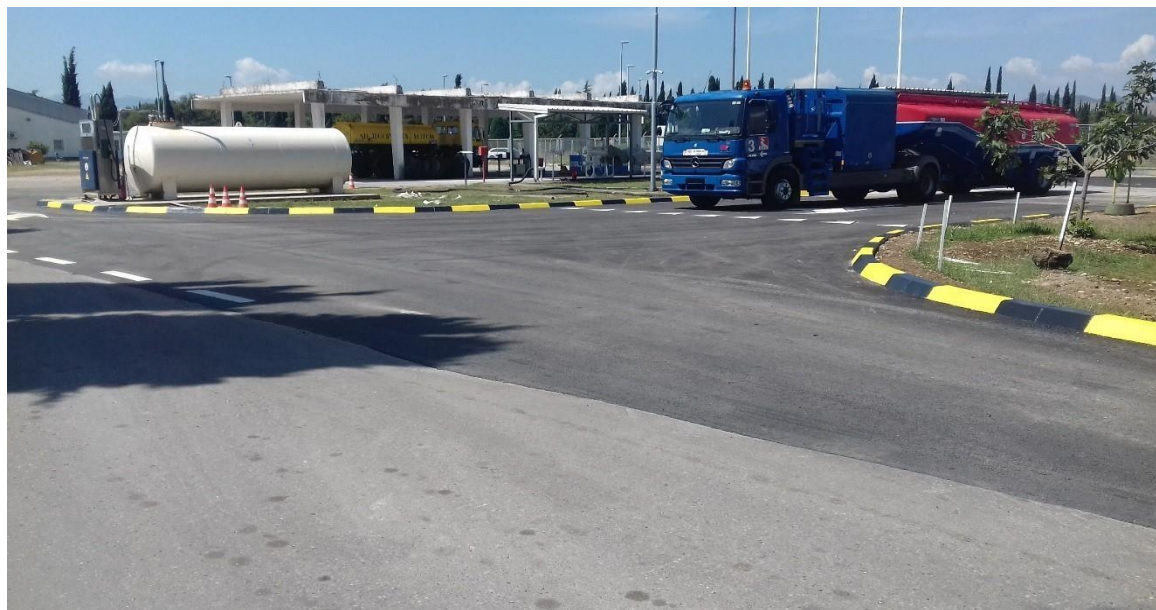


## 5.2.2 Avio-servis Podgorica

Avio-servis Podgorica se nalazi na aerodromu u Golubovcima, u Podgorici, glavnom gradu Crne Gore. Ukupan skladišni kapacitet ovog avio-servisa je 300 m<sup>3</sup>, a vozni park čine tri specijalizovane autocistijerne za snabdijevanje letilica, ukupnog kapaciteta 70 m<sup>3</sup>.

Glavne aktivnosti avio servisa čine prijem goriva auto-cistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Dostupno gorivo je Jet A-1.

Kao i u na avio-servisu Tivat, i u sklopu avio-servisa u Podgorici posluje interna benzinska stanica na kojoj se uglavnom snabdijevaju aerodromska i sopstvena vozila.



### 5.3 Služba za prevoz goriva

U cilju efikasnog snabdijevanja benzinskih stanica i veleprodajnih potrošača, Jugopetrol AD posjeduje autocistijerne za prevoz i isporuku goriva u podzemne i nadzemne rezervoare, pomoću pumpe ili slobodnim padom, kroz crijeva za iskrcaj različitog prečnika i načina spajanja, i opremljene volumetrima za mjerenje iskrcane količine, sve u zavisnosti od tehničkih karakteristika prijemnika ili specifičnih zahtjeva pojedinačnih potrošača. Volumetri su zvanično baždareni od strane Zavoda za metrologiju Crne Gore.

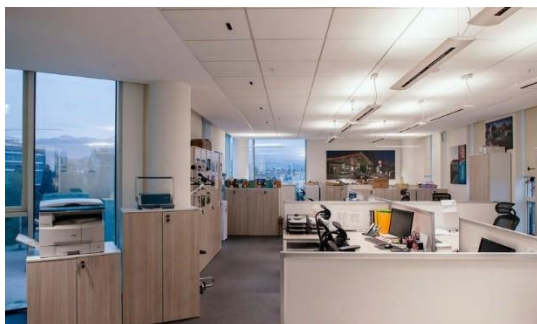
Sve autocistijerne su propisno registrovane, posjeduju ADR sertifikat za prevoz opasnih materija, kao i licencu za komercijalni prevoz naftnih derivata koju izdaje Regulatorna agencija za energetiku.

U cilju obnavljanja i osavremenjavanja voznog parka, Jugopetrol AD je početkom 2020. stavio u funkciju četiri nova kamiona za prevoz goriva, proizvođača "Mercedes", sastavljenih od šest voznih jedinica autocistijerni proizvođača "Zygouris" Grčka ukupnog kapaciteta 103 m<sup>3</sup>. Tokom 2021. Jugopetrol je nadgradio i rebrendirao sedam kamiona u nove RVI boje. Predmet ovog projekta su bili dva tegljača marke Mercedes i pet tegljača marke Scania, sa poluprikolicama, čiji ukupni kapaciteti iznose 217 m<sup>3</sup>.



## 5.4 Upravna zgrada u Podgorici

U decembru 2014. sjedište Jugopetrola AD je preseljeno u novu zgradu u Podgorici. Zgrada se nalazi u blizini centra grada, na obali rijeke Morače. Ovo je jedna od dvije susjedne zgrade koje je izgradila ovdašnja građevinska kompanija "Neksan", pri čemu se u drugoj zgradi nalaze "Universal Capital Banka" i "Ernst & Young Montenegro". Zgrada ima prizemlje, četiri sprata, suteran i podzemnu garažu. Jugopetrol AD je vlasnik drugog, trećeg i četvrtog sprata i dijela garaže.



Neto površina svakog sprata je oko 410 m<sup>2</sup>, tako da je u vlasništvu Jugopetrola AD ukupno oko 1.230 m<sup>2</sup>.

Poslovni prostor se sastoji od kancelarija za menadžment, "open space" kancelarija i multimedijalnih sala za sastanke. Na svakom spratu se nalazi kuhinja, kako bi se osoblju omogućio ugodan rad. U zgradi je ugrađena LED rasvjeta, sa sistemima za detekciju prisustva i automatskim podešavanjem nivoa osvjetljenja, u zavisnosti od nivoa dnevne svjetlosti.

## 5.5 Benzinske stanice

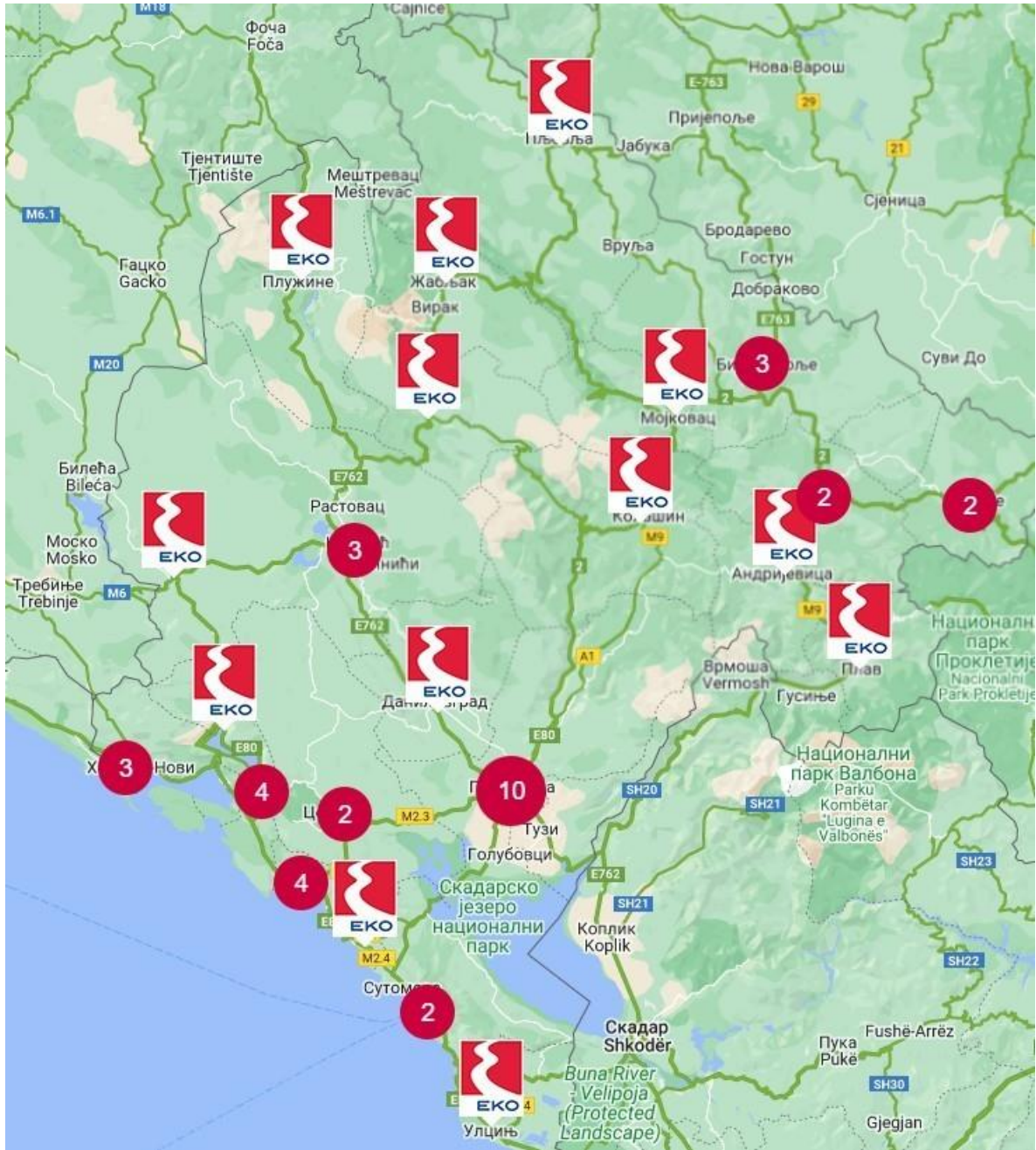
Na kraju 2023. godine maloprodajna mreža Jugopetrola AD se sastojala od 46 benzinskih stanica i tri jahting servisa i pokrivala je teritoriju cijele države.

U 2023. godini maloprodajna mreža je proširena za jednu benzinsku stanicu, kada je u aprilu 2023. otvorena benzinska stanica u Spužu.

Od 46 benzinskih stanica 40 su u vlasništvu Kompanije, dok su 6 zakupljene.

Maloprodajna mreža funkcioniše po COMO principu, i podijeljena je u tri regije: južnu, centralnu i sjevernu.

Prodaja u centralnoj oblasti je uglavnom ujednačena tokom godine, dok u sjevernoj, a naročito u južnoj regiji, pokazuje veću sezonalnost (promet u ljetnjim mjesecima je pod uticajem turističkih aktivnosti značajno povećan).





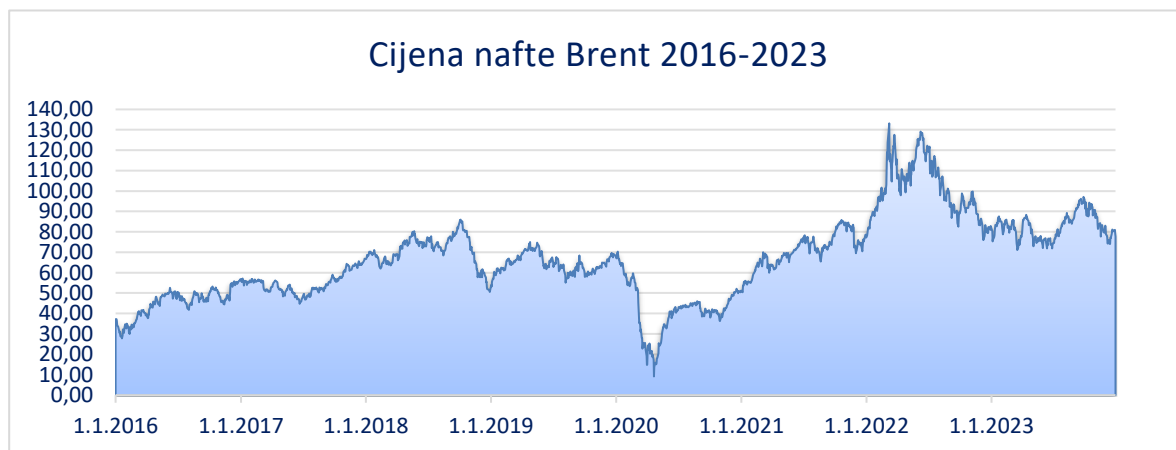
*BS Lapčiči*



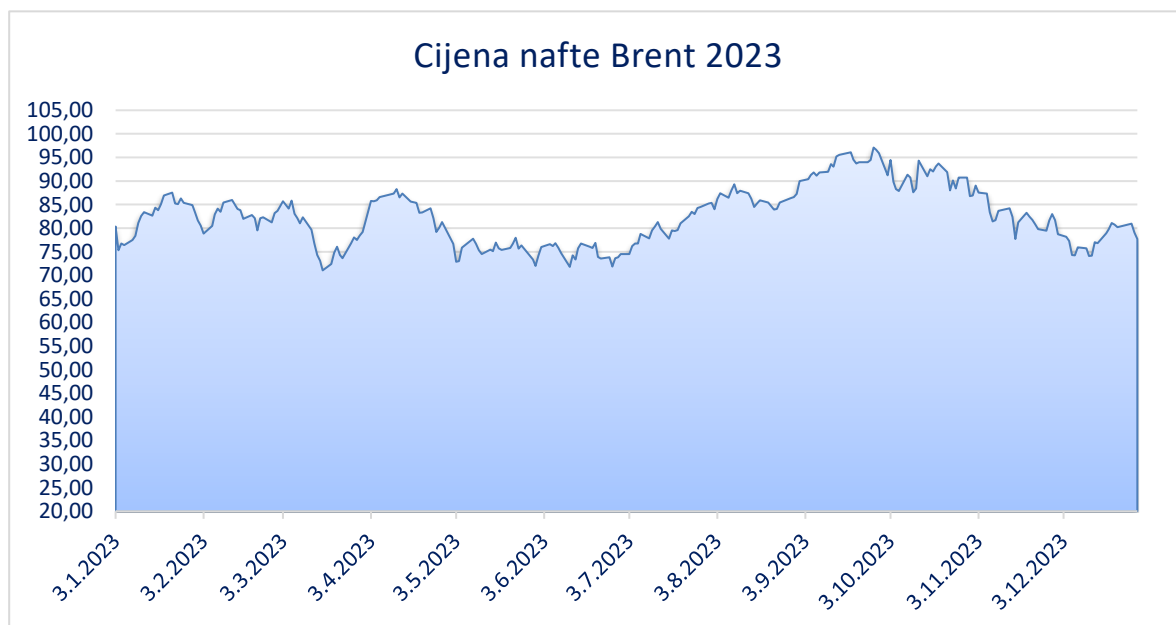
*BS Žabljak 2*

## 6. POSLOVNO OKRUŽENJE

### 6.1 Globalni ekonomski podaci

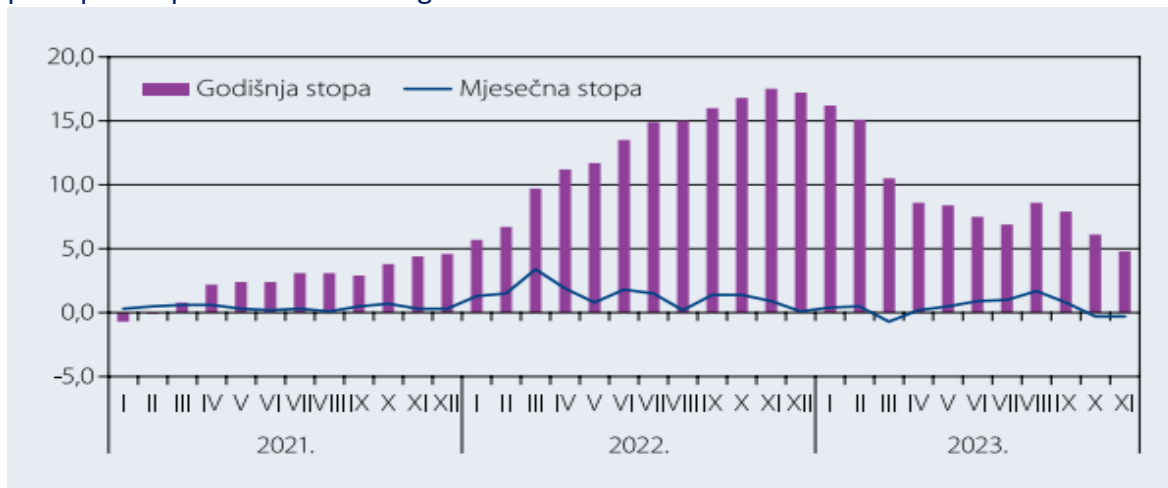


Tokom 2023. godine cijena nafte bila je relativno stabilna, uz određene oscilacije tokom mjeseci (kao što se može vidjeti na grafiku ispod) i u poređenju sa 2022. godinom koja je bila rekordna, doživjela je pad.



## 6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori

U 2022. godini inflacija u Crnoj Gori je dostigla rekordno visok nivo, dok su Rusi i Ukrajinci koji privremeno borave u Crnoj Gori pospješili realnu potrošnju i rast. Isti trend kretanja inflacije se nastavlja i u 2023. godini ali u nižim procentima, dok se očekuje da će inflacija postepeno opadati od naredne godine i biti stabilna.



Prema poslednjim dostupnim podacima MONSTAT-a, crnogorska privreda je u trećem kvartalu 2023. godine ostvarila realnu stopu rasta BDP-a od 6,6% u odnosu na isti kvartal prošle godine. Ovo je prvenstveno posljedica povećane privatne potrošnje, investicija i uvoza i izvoza roba i usluga. Pored toga, MMF je procijenio realni rast Crne Gore u periodu 2023-2025 od 3,8%, što predstavlja jednu od najviših stopa u regionu Balkana.

Bankarski sektor je najstabilniji segment privrednog sistema, što se u značajnoj meri odražava i na stabilnost depozita, iako su pasivne stope na plasirane depozite veoma niske (prosečne stope od 0,3%). Pored toga, ukupna aktiva kontinuirano raste, uz stabilne ili čak niže procenete problematičnih kredita. Tokom 2023. godine u sistemu je poslovalo jedanaest banaka, od kojih je osam u većinskom stranom vlasništvu. Više od 80% bankarske aktive u sistemu čine banke u većinskom stranom vlasništvu.

U novembru 2023. godine, prema evidenciji MONSTAT-a, zaposleno je 247.003 lica, što je za 0,05% manje u odnosu na prethodni mjesec, a 8,57% više u odnosu na novembar 2022. godine.

Prema podacima MONSTAT-a, prosječna bruto plata u Crnoj Gori u decembru 2023. godine iznosila je 1.018 EUR, dok je prosječna zarada bez poreza i doprinosa iznosila 814 EUR.

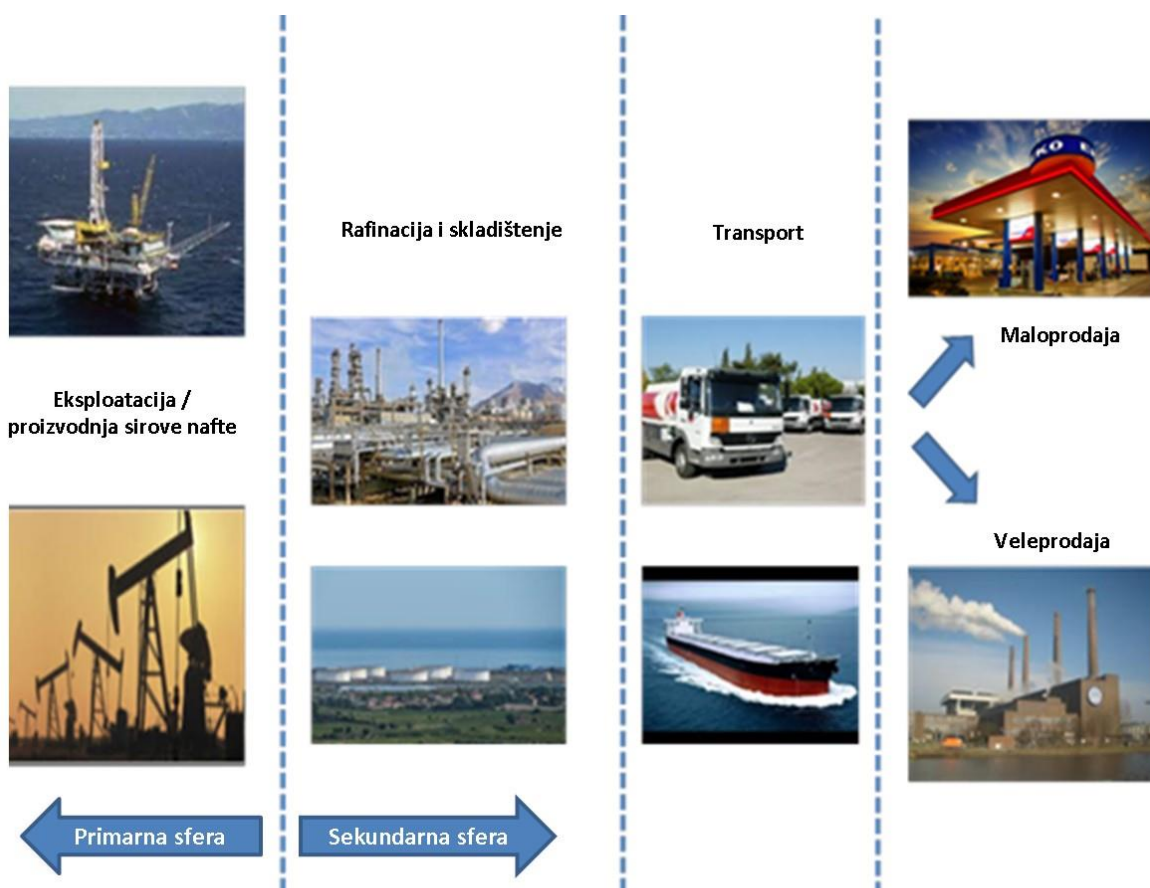
Izvor: Bilten CBCG, Monstat



### 6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori

Distributivni kanali goriva u Crnoj Gori uključuju prodaju krajnjim potrošačima ili potrošačima u veleprodaji, u koje spadaju komercijalni i industrijski kupci, a takođe i kupci u vazдушnom i pomorskom saobraćaju.

U dijagramu u nastavku prikazan je ciklus nafte od ekstrakcije, preko distribucije i do prodaje krajnjim korisnicima:



### 6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom

Sektor naftnih derivata uređuje se sljedećim zakonima i propisima:

- Zakonom o energetici,
- Zakonom o zaštiti vazduha,
- Zakonom o prevozu opasnih materija,
- Zakonom o opštoj bezbjednosti proizvoda,
- Zakonom o inspekcijskom nadzoru,
- Uredbom o načinu i visini elemenata na osnovu kojih se formiraju maksimalne cijene naftnih derivata,
- Uredbom o graničnim vrijednostima sadržaja zagađujućih materija u tečnim gorivima naftnog porijekla.

### Kontrola kvaliteta proizvoda

Kvalitet naftnih derivata koji se mogu naći na tržištu je propisan „Pravilnikom o kvalitetu i kontroli kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla“ i nacionalnim standardima za goriva u automobilske industriji, MEST EN 228 za benzin i MEST EN 590 za dizel. Osim toga, ovaj propis uređuje planiranje i sprovođenje programa praćenja kvaliteta naftnih derivata na benzinskim stanicama, koji se izrađuje na osnovu standarda EN 14274. Program uključuje:

- metodologiju za izradu programa (MEST EN 14274 - Aneks D),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka goriva na benzinskim stanicama (MEST EN 14275),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka dizel goriva na skladištima (MEST EN ISO 3170).

Uzorkovanje i laboratorijske analize vrši ovlašćeno pravno lice, akreditovano prema MEST ISO/IEC 17025 standardu.

### Regulacija sektora

Na osnovu Zakona o energetici Regulatorna agencija za energetiku i regulisanje komunalne djelatnosti (RAE) je donijela Pravila o licencama za obavljanje energetskih djelatnosti u Crnoj Gori. Za sektor nafte i gasa, RAE je izdala sljedeće licence (period važenja licenci stavljen u zagradama):

- transport naftnih derivata i gasa drumskim transportnim sredstvima (oktobar 2025. godine),
- skladištenje naftnih derivata (oktobar 2030. godine),
- skladištenje tečnog naftnog gasa (oktobar 2030. godine),
- snabdijevanje krajnjih kupaca tečnim naftnim gasom (april 2024. godine),
- trgovinu na malo naftnim derivatima (april 2024. godine),
- trgovinu na veliko naftnim derivatima (april 2024. godine).

Prema Zakonu o energetici predmet regulacije u sektoru nafte i gasa su veleprodaja i maloprodaja, snabdijevanje krajnjeg potrošača, skladištenje i transport naftnih derivata i tečnog naftnog gasa.

Društvo je počelo sa pripremama o obnavljanju licenci, čiji rok važenja ističe u 2024. godini.

Veliki broj korisnika licence za određenu aktivnost odražava visok nivo interesa učesnika na tržištu, što je preduslov za konkurenciju u sektoru. Uz izuzetak kompanije Montenegro Bonus d.o.o. Cetinje, skoro sve druge kompanije su u privatnom vlasništvu.

U svojim svakodnevnim aktivnostima Kompanija primjenjuje i u potpunosti se pridržava Zakona o privrednim društvima, Zakona o radu, Zakona o zaštiti podataka o ličnosti i drugih relevantnih zakona.

## 7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD

### 7.1 Obezbjedenje kvaliteta goriva

Jugopetrol AD se ekskluzivno snabdijeva iz rafinerija matične kompanije u Grčkoj, gdje se proizvodi najnovija generacija automobilskih i avionskih goriva koja omogućavaju tih i efikasan rad savremenih motora uz minimalnu emisiju. Goriva se iz rafinerije prevoze do petrolejske instalacije u Baru brodovima-tankerima sa duplim plaštom, čime je mogućnost ekoloških incidenata svedena na minimum.

Svaka isporučena količina goriva iz rafinerije se označava jedinstvenim brojem serije, koji omogućava Jugopetrolu da prati i kontroliše kvalitet goriva u svim fazama prijema, skladištenja i distribucije goriva.

Praćenje kvaliteta goriva počinje u rafineriji. Odgovarajući sertifikat o kvalitetu prati gorivo ukrcano u tanker. Po prispjeću tankera na instalaciju Bar gorivo se uzorkuje i analizira u akreditovanim laboratorijama Instituta za transport u Podgorici. Prijem goriva sa tankera počinje tek nakon što se analizom potvrdi da kvalitet goriva odgovara parametrima navedenim u sertifikatu.

Kvalitet goriva se ponovo provjerava u rezervoarima na instalaciji Bar nakon iskrcaja, i isporuka goriva krajnjim potrošačima se dozvoljava tek nakon što gorivo prođe analizu kvaliteta u akreditovanoj laboratoriji. Analize se vrše u laboratorijama Instituta za transport u Podgorici, koje su akreditovane po standardu ISO/IEC 17025 od strane odgovarajućih akreditacionih tijela Crne Gore.

Na bazi ovih analiza izdaje se sertifikat o kvalitetu goriva koji prati svaku isporuku goriva kao dokaz da je naše gorivo u saglasnosti sa odgovarajućim nacionalnim standardima, MEST EN 590 za dizel goriva i MEST EN 228 za benzine.

Kontrola kvaliteta goriva se nastavlja na benzinskoj stanici, gdje je praćenje kvaliteta goriva zakonski regulisano Zakonom o zaštiti vazduha (Sl. list Crne Gore 073/19) koji sprovodi Agencija za zaštitu životne sredine (EPA) na bazi Programa praćenja kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla, u koji su uključene sve benzinske stanice i terminali u Crnoj Gori.

Pored toga, Jugopetrol AD slučajnim izborom uzima uzorke goriva u svim fazama distribucije, kako bi se obezbijedilo da će gorivo zadržati isti visoki kvalitet sve dok ne stigne do krajnjeg potrošača.



U laboratoriji se određuju sljedeće karakteristike goriva:

Dizel:

- specifična masa,
- viskoznost,
- sadržaj sumpora,
- tačka paljenja,
- tačka filtrabilnosti,
- destilacija na atmosferskom pritisku,
- sadržaj vode,
- cetanski broj i cetanski indeks,
- korozija bakarne trake,
- sadržaj različitih ugljovodonika.

Benzin:

- specifična masa,
- oktanski broj,
- sadržaj sumpora,
- napon pare i indeks parnog čepa,
- destilacija na atmosferskom pritisku,
- sadržaj vode,
- sadržaj različitih ugljovodonika i oksigenata.

## 7.2 Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište

Jugopetrol AD, članica HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, posluje na domaćem i međunarodnom tržištu naftnih derivata. Derivati se proizvode u tri rafinerije koje pripadaju grupaciji (Aspropirgos, Elefsina, Solun).

Jugopetrol AD snabdijeva domaće tržište gorivom, uljima i mazivima u maloprodaji i veleprodaji.

Nakon odluke Vlade CG da liberalizuje prodajne cijene visokokvalitetnih goriva, od 10. marta 2021. godine na našim benzinskim stanicama je dostupno novo Diesel Avio Double Filtered gorivo, sa povećanim cetanskim brojem koji obezbjeđuje čistoću motora i vrhunske performanse automobila. Idealno je gorivo i za profesionalna i teška vozila sa dizel motorima Euro 5 i Euro 6.

## 7.3 Maloprodaja goriva

Prodaja goriva na domaćem tržištu se odvija kroz maloprodajnu mrežu benzinskih stanica koje posluju po COMO principu ("Company Owned, Manager Operated"). Benzinska stanica je u vlasništvu Jugopetrola AD, a njome upravlja poslovođa-zakupac.

Dostupni naftni derivati su:

- Benzin
  - Bezolovni benzin 95
  - Bezolovni benzin 98
- Dizel
  - Dizel EKONOMY
  - Dizel Avio Double Filtered
- Tečni naftni gas, TNG

### Benzin

Bezolovni benzini 95 oktana i 98 oktana se prodaju pod brendom Eurosuper 95EKONOMY i Eurosuper 98. Glavne prednosti ovih goriva su:

- poboljšane performanse motora,
- smanjenje trenja i zaštita motora od habanja,
- ekološka prihvatljivost (niže emisije zagađivača),
- smanjena potrošnja goriva za 4%.

### Dizel

- Dostupan pod komercijalnim nazivom DIESEL EKONOMY koji je kreiran za potrebe najzahtjevnijih vozača svih dizel motora (EURO 5 i starije). Prednosti ovog goriva su:
  - poboljšava rad motora,
  - direktno smanjuje buku motora i do 15%,
  - obezbjeđuje izvanrednu zaštitu od korozije u svim vrstama motora,
  - smanjuje emisiju azotnih oksida i nesagorjelih čestica,
  - smanjuje troškove održavanja i obezbjeđuje duži životni vijek motora.
  - smanjenja potrošnja goriva do 4%.

- Novo Diesel Avio Double Filtered gorivo je dostupno na našim benzinskim stanicama od marta 2021. godine. Diesel Avio Double Filtered gorivo kreirano je primjenom tehnologije filtriranja goriva koja se koriste u avio industriji. Sa povećanim cetanskim brojem, ovaj tehnološki unaprijeđen eurodizel poboljšava rad motora. Idealno je gorivo i za profesionalna i teška vozila sa dizel motorima Euro 5 i Euro 6.

## **TNG**

Tečni naftni gas je smješa propana i butana, koja se isporučuje kao motorno gorivo (autogas) ili u bocama. Koristi se kao izvor toplote (npr. u fabrikama, hotelima, domaćinstvima, itd.), kao i gorivo za motore sa unutrašnjim sagorijevanjem. Ciljna gustina je 0,57 gr/cm<sup>3</sup>.

## **7.4 Veleprodaja goriva**

Goriva se u veleprodaji na domaćem tržištu isporučuju komercijalnim i industrijskim potrošačima, privatnim benzinskim stanicama, te potrošačima u vazdušnom i pomorskom saobraćaju.

### **Komercijalni i industrijski potrošači**

Ovaj segment zadovoljava potrebe svih komercijalnih i industrijskih potrošača u zemlji za naftnim derivatima.

Dostupni proizvodi su:

- Benzini
- Dizel
- Lož ulje
- Gasno ulje
- Gorivo za mlazne motore Jet A-1

Jugopetrol AD je prvi izbor kad je u pitanju gorivo za komercijalne i industrijske potrošače, sa dosljednošću i pouzdanošću koja karakteriše najveću naftnu kompaniju na crnogorskom tržištu.

Poznavajući potrebe potrošača tokom dugog niza godina, Jugopetrol AD obezbjeđuje količinu i kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih rješenja.

### **Pomorski saobraćaj**

U segmentu pomorskog saobraćaja dostupne su dvije vrste goriva:

- gasno ulje, gorivo za brodske motore sa sadržajem sumpora do 0,1%, namijenjeno za upotrebu na manjim plovilima, gliserima i elektromehaničkim motorima većih brodova i
- dizel, najčešće korišćena vrsta goriva u ovom segmentu u Crnoj Gori.



## Vazdušni saobraćaj

Jugopetrol AD snabdijeva potrošače na oba crnogorska aerodroma (Podgorica i Tivat). Jedini je snabdijevač u vazdušnom saobraćaju u Crnoj Gori. Proizvod koji se plasira je gorivo za mlazne motore Jet A-1, proizveden u skladu sa najnovijim standardima za kontrolu kvaliteta goriva i bezbjednost punjenja u letilice u civilnom vazduhoplovstvu (Aviation Fuel Quality Requirements for Jointly Operated Systems, AFQRJOS), koje propisuje zajednička inspekcija pri IATA komisiji za kontrolu kvaliteta goriva (Joint Inspection Group, JIG). Ovo gorivo se proizvodi po striktnim i kontrolisanim specifikacijama, i na aerodromima se isporučuje u vazduhoplove posebnim auto-cistijernama. Ciljna gustina ovog goriva je 0,8 gr/cm<sup>3</sup>.



## 7.5 Maloprodaja dodatnog asortimana

Osim goriva Jugopetrol AD prodaje i druge proizvode na svojim benzinskim stanicama kako bi se zadovoljile potrebe potrošača i privukao veći broj potrošača na benzinskim stanicama.



Glavne kategorije proizvoda kojima se trguje u prodavnicama na benzinskim stanicama su: grickalice, cigarete, kafa, hrana, ulja i maziva, kao i tečni naftni gas u bocama. Na odabranim stanicama postoji i autoperionice.

Doprinos ukupnom prihodu Kompanije bilježi značajan trend rasta u posljednjih nekoliko godina i očekivanja su da će se ovaj pozitivan trend i dalje nastaviti.

## 7.6 Cjenovna politika

### 7.6.1 Formiranje cijena nafte na globalnom tržištu

Trgovina sirovom naftom i gorivom može se odvijati na fizičkim tržištima, kao i na međunarodnim berzama (finansijskim tržištima) po cijenama koje se formiraju na dnevnoj osnovi u skladu sa pravilima ponude i potražnje. Fizička tržišta služe za fizičku isporuku količina putem bilateralnih ugovora o isporuci. Berze služe za sakupljanje i isporuku dobara u budućnosti putem standardizovanih terminskih ugovora (fjučersi i forvardi). Samo 1-3% tih ugovora rezultiraju fizičkom isporukom, a ostatak se prodaje prije dospijeca. Cijene na berzama povezane su sa cijenama ugovora na fizičkim tržištima.



Referentne cijene naftnih derivata se objavljuju u „Platt's European Marketscan“ i predstavljaju cijene realizovanih transakcija konkretnog dana, za određeni broj kategorija sirove nafte i goriva (s posebnim specifikacijama i veličinama tereta), po geografskom području i vrsti ugovora (FOB ili CIF):

- FOB (franko brod): prodajna cijena proizvoda u navedenoj luci otpreme
- CIF (cijena sa osiguranjem i vozarinom): Uključuje FOB cijenu + osiguranje za transport proizvoda, kao i prevoz proizvoda do luke za istovar

$$\text{CIF} = \text{FOB} + \text{osiguranje} + \text{transport}$$

### 7.6.2 Formiranje cijene naftnih derivata u CG

Maksimalne maloprodajne cijene osnovnih benzinskih i dizel proizvoda u Crnoj Gori definisane su shodno odluci Vlade na osnovu Uredbe o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata.

Uredbom o načinu obrazovanja maksimalnih malprodajnih cijena naftnih derivata nisu obuhvaćeni tečni naftni gas, a od 2021. godine ni premijum proizvodi.

#### Maloprodajna cijena definisana Uredbom

Maksimalna maloprodajna cijena (MP) obračunava se sljedećom formulom koja rezultira maksimalnom maloprodajnom cijenom za svaki naftni proizvod izraženom u €/lit.

$$\text{MP} = (\text{X1} * \text{X2} * \text{D}) + \text{X3} + \text{X4}, \text{ €/lit}$$

**X1** = prosjek cijena naftnih derivata objavljenih u „Platt's European marketscan“ za CIF mediteranski paritet Genova/Lavera u periodu od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka plus fiksna tržišna premija.

**X2** = prosjek prodajnih deviznih kurseva izražen u €/USD koji je objavljen od strane Centralne banke Crne Gore, za prethodno navedeni period od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka, na koji se vrši obračun maksimalnih cijena.

**D** = gustina konverzije koja konvertuje tone u litre.

**D** = rd/1000, pri čemu je rd = gustina konverzije naftnih derivata:

**X3** = ukupni porezi koji uključuju uvozne takse i dažbine (uključujući težinsku taksu i lučku taksu), akcizu i sve ostale poreze prema zakonima Crne Gore.

**X4** = Fiksni iznos u €/lit, koji uključuje sljedeće:

- međunarodno priznate maksimalne gubitke;
- troškove za pretovar, manipulisanje i proviziju banke;
- troškovi skladištenja, transport i distribucije;
- maloprodajne troškove;
- bruto marža za naftnu kompaniju.

Obračun se vrši svakog drugog ponedjeljka ili narednog dana ako ponedjeljak nije radni dan. Cijene premium proizvoda nisu regulisane uredbom.

## Veleprodajna cijena

Veleprodajne cijene zasnivaju se na maksimalnim maloprodajnim cijenama, uz dodatne popuste koji se primjenjuju na osnovnu cijenu, zavisno od kanala veleprodaje, potrošača i kolaterala.

Faktori koji utiču na popust su uslovi isporuke (dogovoreni s kupcem), uslovi plaćanja (dogovoreni s kupcem), kolaterali koje kupci nude za plaćanje na odloženo, kvalitet i specifikacija prodanog proizvoda, količina prodanih proizvoda (odnosi se na posljednju isporuku kao i mjesečnu ili godišnju potrošnju), buduće mogućnosti za širenje poslovanja sa određenim kupcem, mogućnosti za povećanje prodanih količina i konkurencija.

### **7.7 Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja**

Jugopetrol AD se snabdijeva gorivom uglavnom iz rafinerija u sastavu grupacije HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. Gorivo se isporučuje tankerima na instalaciju Bar, na jugu Crne Gore. Snabdijevanje naftnim proizvodima uključuje:

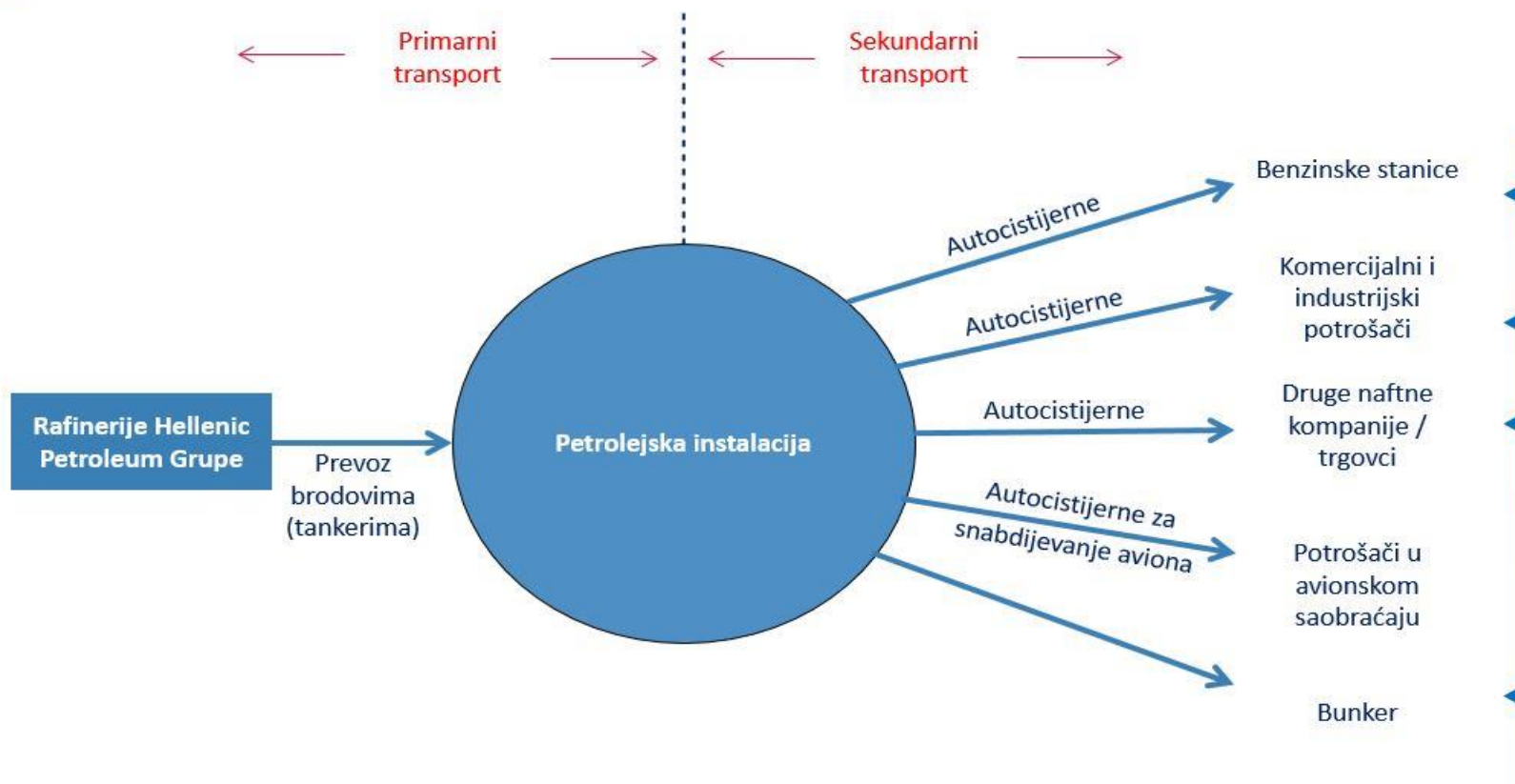
- primarni transport, odnosno isporuku naftnih derivata iz rafinerije ili uvoza u instalacije kompanija (brodovima u slučaju Jugopetrola AD).
- sekundarni transport, distribucija naftnih derivata iz skladišta kompanije na benzinske stanice i ka veleprodajnim potrošačima (komercijalni i industrijski potrošači, privatne benzinske stanice, potrošači u vazdušnom i pomorskom saobraćaju).

Tržište je veoma konkurentno, a glavnu konkurenciju čine regionalne naftne kompanije (INA, Lukoil i Petrol).

Lanac snabdijevanja Jugopetrola AD prikazan je na dijagramu na sljedećem grafiku:



## Lanac snabdijevanja Jugopetrol AD



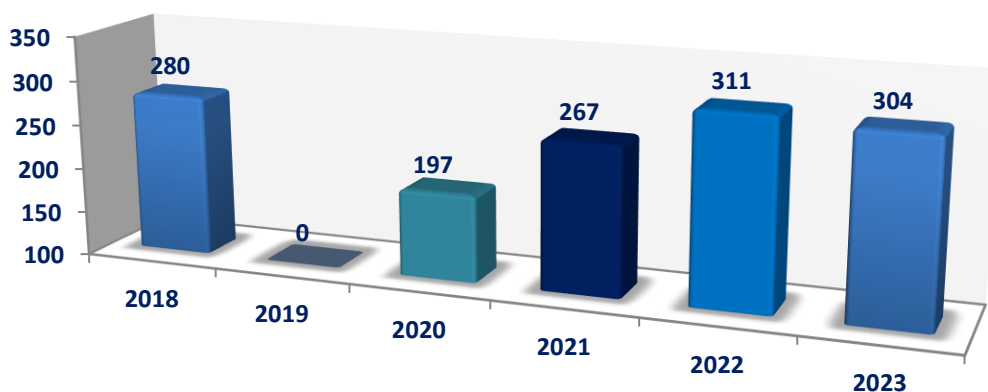
## 8. OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD

### 8.1 Ukupna prodaja goriva

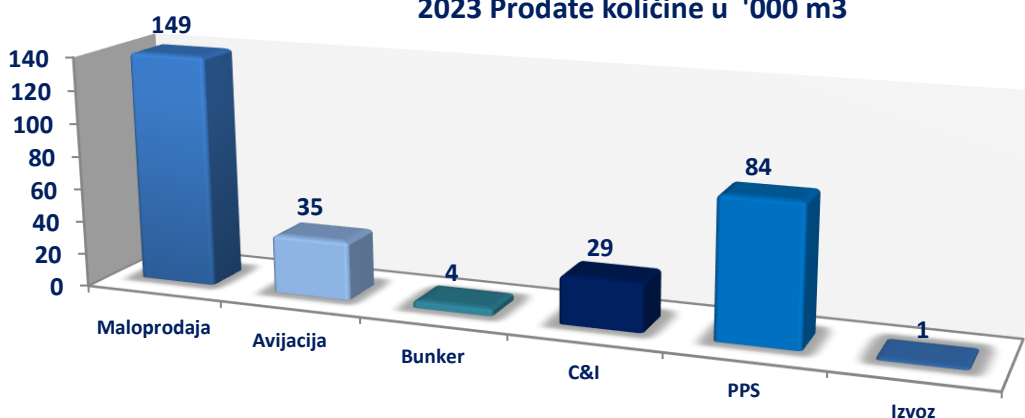
Tržište goriva se može podijeliti na segmente maloprodaje i veleprodaje. Veleprodaja se dalje dijeli na sljedeće kategorije: prodaja potrošačima u vazdušnom saobraćaju (avijacija), prodaja jahtama i kruzerima (bunker), prodaja komercijalnim korisnicima i industriji (C&I) i prodaja privatnim benzinskim stanicama (PPS).

Ukupna prodaja goriva u 2023. godini bilježi pad od 2% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupne prodane količine u '000 m3



2023 Prodane količine u '000 m3



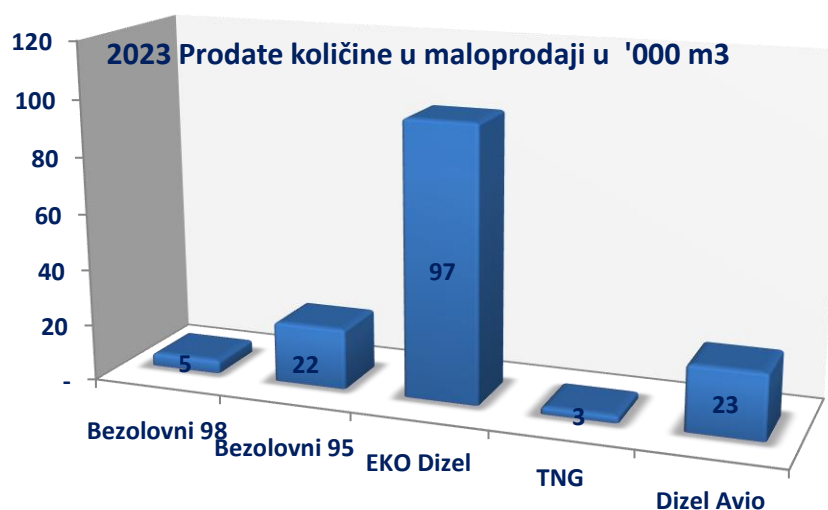
## 8.2 Maloprodaja

Maloprodaja na domaćem tržištu obuhvata prodaju preko mreže 46 COMO benzinske stanice i 3 jahting servisa. Prodane količine prikazane su u tabeli u nastavku:

Prodane količine u maloprodaji '000 m <sup>3</sup>	2019	2020	2021	2022	2023
Bezolvni 98	4	3	4	4	5
Bezolvni 95	18	12	16	20	22
EKO Dizel	96	76	76	93	97
TNG	3	2	2	2	3
Dizel Avio	-	-	18	20	23
Lož ulje	-	-	-	-	-
Jet A-1	-	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>121</b>	<b>93</b>	<b>116</b>	<b>139</b>	<b>150</b>

U 2023. godini je zabilježen rast prodatih količina u maloprodajnoj mreži od 7% u odnosu na prošlu godinu. Povećanje je bilo uslovljeno porastom broja privremenih stanovnika, kao i većim brojem benzinskih stanica koje su bile operativne tokom cijele godine (BS u Spužu, otvorena u aprilu 2023. godine). Dodatno, na porast prodaje u odnosu na prethodnu godinu uticao je i konstantan napor koji se ulaže u unapređenje kvaliteta usluge.

Dizel je još uvijek proizvod koji se najviše prodaje i čini oko 81% ukupne potražnje u maloprodaji, kao što je i prikazano u tabeli u nastavku:



U cilju budućeg rasta prodaje, Kompanija, iako je tokom 2022. godine završila projekat rekonstrukcije maloprodajne mreže, nastavlja kontinuirano da poboljšava izgled benzinskih stanica iz godine u godinu.

### 8.3 Veleprodaja

Veleprodaja goriva na domaćem tržištu uključuje prodaju komercijalnim i industrijskim kupcima, kupcima u vazdušnom saobraćaju, bunkering (snabdijevanje plovila gorivom), kao i privatnim benzinskim stanicama (konkurenciji). Obim prodatih količina po proizvodu prikazan je u tabeli u nastavku.

Prodane količine u veleprodaji '000 m <sup>3</sup>	2019	2020	2021	2022	2023
Bezolovni 98	2	1	1	2	2
Bezolovni 95	10	6	8	12	12
EKO Dizel	89	76	101	118	96
Lož ulje	10	7	20	9	8
Jet A-1	48	13	20	31	36
TNG	-	-	-	-	-
Dizel Avio	-	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>159</b>	<b>103</b>	<b>150</b>	<b>172</b>	<b>154</b>

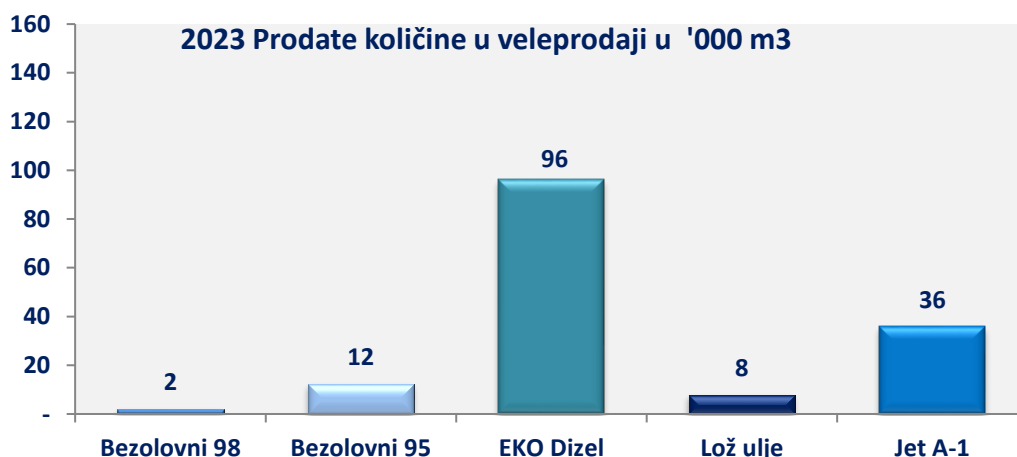
Količine prodane u veleprodaji bile su niže za 10% u odnosu na prethodnu godinu.

Jugopetrol AD, kao najveća naftna kompanija na crnogorskom tržištu, prvi je izbor za komercijalne i industrijske potrošače jer obezbjeđuje kontinuirano i pouzdano snabdijevanje gorivom. Budući da već dugi niz godina poznaje potrebe potrošača, Jugopetrol AD može da garantuje visoki kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih proizvoda. U poređenju sa 2022. godinom, prodaja komercijalnim i industrijskim kupcima (C&I) je bila niža za 8%, a razlog pada, između ostalog, odnosi se na smanjene potrošnje određenih kupca usled njihove smanjene aktivnosti poslovanja.

Prodaja privatnim benzinskim stanicama u 2023. se smanjila za 12% u odnosu na prethodnu godinu i činila je oko 28% ukupnih prodatih količina Kompanije u segmentu veleprodaje. Pomenuti pad, uglavnom je uslovljen u prvom redu zbog smanjenja prodaje određenim kupcima, koji imaju i druge kanale snabdijevanja.

Segment bunkering (snabdijevanje plovila gorivom) je zabilježio pad od 65% u odnosu na prethodnu godinu. Glavni uzrok je izmjena carinskih propisa i uvođenje akcize na gorivo koje koriste jahte za rekreaciju, na snazi od juna 2022, čime su naše cijene izgubile komparativnu prednost u odnosu na luke u okruženju.

Nakon ukidanja restriktivnih mjera avio industrija bilježi konstantan rast broja letova u posljednje dvije godine, pa je i naša prodaja u ovom segmentu bila veća za 25% u odnosu na prethodnu godinu.



## 9. FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI

### 9.1 Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha

Bilans uspjeha	2023	2022
<b>PRIHOD OD PRODAJE</b>	<b>252,938,757</b>	<b>313,617,355</b>
Prihodi od prodaje robe	252,710,589	313,396,243
Ostali prihodi od prodaje	228,169	221,112
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>244,609,091</b>	<b>299,578,463</b>
Nabavna vrijednost prodane robe	222,780,972	280,465,027
Troškovi materijala	1,059,542	1,008,997
Bruto plate i ostali troškovi zaposlenih	3,352,765	2,809,328
Troškovi amortizacije	3,682,473	3,599,334
Ostali poslovni rashodi	13,733,338	11,695,777
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>8,329,666</b>	<b>14,038,892</b>
Finansijski prihodi	82,730	151,537
Finansijski rashodi	40,700	69,320
<b>NETO FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>42,030</b>	<b>82,217</b>
Ostali prihodi	1,170,699	1,174,753
Ostali rashodi	1,224,149	1,267,868
<b>NETO OSTALI RASHODI</b>	<b>(53,450)</b>	<b>(93,115)</b>
<b>DOBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>8,318,248</b>	<b>14,027,994</b>
<b>UKUPNO OSTALI REZULTAT</b>	<b>(34,825)</b>	<b>84,057</b>
Promjena vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	(1,590)	8,318

Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (gubitaka)	(33,235)	75,739
<b>PORESKI RASHOD PERIODA</b>	<b>1,247,165</b>	<b>2,060,160</b>
Tekući porez na dobit	1,277,382	2,067,159
Odloženi poreski rashod (prihod)	(30,217)	(6,999)
<b>NETO REZULTAT</b>	<b>7,036,258</b>	<b>12,051,891</b>
<b>ZARADA PO AKCIJI</b>		
Osnovna zarada po akciji	1.51	2.59

## 9.2 Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja

Bilans stanja	2023	2022
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>50,236,414</b>	<b>53,260,186</b>
<b>NEMATERIJALNA ULAGANJA</b>	<b>6,267,026</b>	<b>6,266,663</b>
<b>NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>42,805,210</b>	<b>45,590,502</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	41,075,913	43,856,996
Investicione nekretnine	1,729,297	1,733,506
<b>DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>1,164,177</b>	<b>1,403,021</b>
Učešća u kapitalu	78,944	80,815
Ostali dugoročni finansijski plasmani	1,085,234	1,322,206
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>81,394,749</b>	<b>66,105,842</b>
<b>ZALIHE</b>	<b>25,810,858</b>	<b>32,151,649</b>
<b>POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI DEPOZITI I GOTOVINA</b>	<b>55,583,891</b>	<b>33,954,193</b>
Potraživanja	8,254,849	12,562,672
Kratkoročni depoziti	215,411	147,142
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	34,328,566	12,832,858
Potraživanja po osnovu PDV-a i AVR	12,785,065	8,411,521
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>131,631,162</b>	<b>119,366,028</b>
<b>KAPITAL</b>	<b>102,176,373</b>	<b>101,655,674</b>
Akcijski kapital	67,986,605	67,986,605
Rezerve	8,550,698	8,550,698
Revalorizacione rezerve	(95,385)	(60,559)
Neraspoređena dobit	25,734,455	25,178,930
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,593,465</b>	<b>1,722,361</b>
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>339,351</b>	<b>275,262</b>
<b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,254,114</b>	<b>1,447,099</b>
Ostale dugoročne obaveze	1,254,114	1,447,099
<b>ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>42,301</b>	<b>72,799</b>
<b>KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>27,819,043</b>	<b>15,915,193</b>
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>27,819,024</b>	<b>15,915,193</b>



Kratkoročne finansijske obaveze	160,872	174,278
Obaveze iz poslovanja	14,752,597	4,878,931
Ostale kratkoročne obaveze i PVR	2,164,567	1,474,613
Obaveza po osnovu PDV-a i ostalih javnih prihoda	9,463,606	7,320,212
Obaveze po osnovu poreza na dobit	1,277,382	2,067,159
<b>UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE</b>	<b>131,631,162</b>	<b>119,366,027</b>

### 9.3 Događaji nakon datuma bilansa stanja

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma iskaza o finansijskoj poziciji koji bi zahtijevali dodatna objelodanjivanja u skladu sa MRS 10 – Događaji nakon izvještajnog perioda.

### 9.4 Racio pokazatelji

Osnova organizacione strukture Kompanije je stabilna i Kompanija je spremna da se suoči sa svim izazovima. Finansijska struktura Kompanije je takođe stabilna, likvidnost je na visokom nivou, čime je obezbijedena dodatna sigurnost za budući nesmetani i kontinuirani rad. Na osnovu naše analize zaključuje se da ne postoji materijalna neizvjesnost u pogledu mogućnosti Kompanije da nastavi svoje poslovanje.

Profitabilnost je bila stabilna tokom godina, kao rezultat uspješne transformacije i unaprijeđene efikasnosti.

Nakon što je prošle godine zabilježen rekordan rezultat, koji je uglavnom bio uslovljen povećanjem cijena na međunarodnom tržištu, ostvarena Neto profitna marža u ovoj godini bila je niža, što se i očekivalo. U 2022. godine naša EBITDA bila je najveća u posljednjih nekoliko godina, pa se, prateći ostale trendove na tržištu i makroekonomska kretanja, očekivalo da dođe do pada u 2023. godini, a posledično i do niže EBITDA marže %. Pomenuto smanjenje EBITDA je bilo veće od smanjenja prihoda, što je rezultiralo nižom EBITDA maržom % u odnosu na 2022. godinu.

Profitabilnost	2023	2022	2021	2020	2019
Neto profitna marža %	2.8%	3.8%	3.7%	3.2%	2.7%
EBITDA marža %	4.7%	5.6%	6.3%	7.1%	4.8%
Bruto profitna marža %	11.9%	10.6%	15.5%	20.1%	13.3%
Prinos na uposleni kapital (ROCE)	8.0%	13.5%	6.3%	3.0%	5.0%

Likvidnost je uvijek bila na visokom nivou. Visoke vrijednosti odnosa likvidnosti znače da je Kompanija u kontinuitetu ispunjavala svoje kratkoročne obaveze bez problema, što je dodatno potkrijepljeno činjenicom da je Kompanija na kraju 2023. godine imala skoro 34,5 miliona gotovine i gotovinskih ekvivalenata.

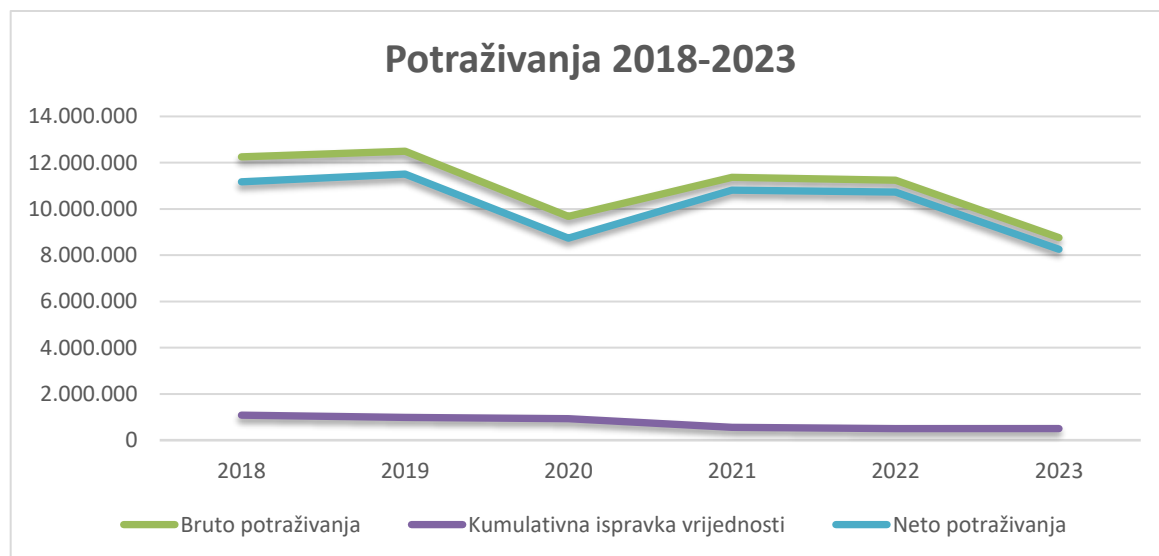
Likvidnost	2023	2022	2021	2020	2019
Tekuća likvidnost	2.9	4.2	3.6	4.0	3.4
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2.0	2.1	2.6	3.3	2.8
Koeficijent trenutne likvidnosti	1.2	0.8	1.5	2.2	1.6

Jugopetrol AD ima izuzetno snažnu finansijsku poziciju, naglašenu niskim koeficijentom zaduženosti. Odnos duga se izračunava kada se ukupne obaveze podijele sa ukupnim sredstvima, dok se odnos duga/kapitala izračunava kada se ukupne obaveze podijele sa ukupnim kapitalom.

Solventnost	2023	2022	2021	2020	2019
Koeficijent zaduženosti	22.4%	14.8%	15.8%	13.4%	16.7%
Koeficijent finansijskog leveridža	28.8%	17.4%	18.7%	15.5%	20.0%
Dugoročna zaduženost %	1.2%	1.4%	1.6%	0.6%	0.7%

Kao rezultat kontinuiranih napora Sektora komercijale I Službe kreditne kontrole, ukupna i potraživanja od kupaca dospjela na naplatu održavaju se na niskom nivou.

Potraživanja od kupaca	2020	2021	2022	2023
Do 6 mjeseci	8,761,063	10,823,659	10,612,317	8,274,605
Preko 6 mjeseci	914,830	543,070	626,005	483,199
Bruto potraživanja	9,675,892	11,366,729	11,238,322	8,757,804
Kumulativna ispravka vrijednosti	937,051	552,247	505,955	502,955
<b>Neto potraživanja</b>	<b>8,738,841</b>	<b>10,814,482</b>	<b>10,732,367</b>	<b>8,254,849</b>



## 9.5 Poreski doprinosi

Jugopetrol AD predstavlja jednu od kompanija koje daju veliki doprinos budžetu Crne Gore. U 2023. godini izvršeno je plaćanje u iznosu od EUR 117 miliona samo po osnovu akcize i poreza na dobit.

	2020	2021	2022	2023
Akciza	81.236.247	95.292.338	81.562.172	114.712.712
Porez na dobit	383.163	246.778	528.269	2.067.159
<b>Ukupno:</b>	<b>81.619.410</b>	<b>95.539.116</b>	<b>82.090.441</b>	<b>116.779.871</b>

## 9.6 Poslovna dostignuća u 2023. godini

Tokom 2023. godine Jugopetrol AD je nastavio da ostvaruje svoju stratešku viziju vodeće naftne kompanije u Crnoj Gori, uprkos suočavanju s rastućom konkurencijom i nepromijenjenim tržištem goriva u Crnoj Gori.

Glavna postignuća ove godine uključuju:

- Sačuvan tržišni udio uprkos povećanoj konkurenciji kroz ciljane prodajne aktivnosti.
- Reprezentativan poslovni rezultat u 2023. godini
- Kreditna izloženost i rizik su ograničeni i pokriveni kolateralima.
- Konstantne rekonstrukcije/obnove mreže benzinskih stanica, u cilju modernizacije, usklađivanja sa striktnijom zakonskom regulativom i povećanja zadovoljstva kupaca.



## 10. PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD

### 10.1 Poslovna strategija

Jugopetrol AD je jedina naftna kompanija u Crnoj Gori koja pokriva teritoriju cijele države, uključujući i sve veće gradove i glavne putne pravce. Težeći ka stalnom unapređenju ponude na zadovoljstvo javnosti i potrošača, Kompanija konstantno širi mrežu svojih benzinskih stanica. Proširenje se postiže kroz preuzimanje postojećih benzinskih stanica od drugih kompanija ili privatnih vlasnika, ili izgradnjom novih benzinskih stanica u područjima gdje je potražnja povećana. Kroz takav model, u Spužu je u aprilu 2023. godine otvorena nova benzinska stanica.



*Benzinska stanica u Spužu*

Takav pristup razvoju maloprodajne mreže omogućava Jugopetrolu da ima raznovrsnu lepezu benzinskih stanica prilagođenih potrebama potrošača na svakoj lokaciji – od malih benzinskih stanica u varošima i prigradskim naseljima, do najsavremenijih benzinskih stanica u gradskim jezgrima i duž prometnih saobraćajnica, sa pratećim uslugama kao što su prodavnice sa širokim spektrom proizvoda i autoparionice.

Jugopetrol AD će i u 2024. godini nastaviti sa takvim pristupom razvoju mreže i daljim proširenjem u regionima koji su prepoznati kao lokacije od strateškog interesa. Nastavićemo sa ozbiljnim investicijama u postojeću mrežu, proširujući obim i kvalitet usluge, čineći je u kontinuitetu privlačnom za potrošače, nadalje uvećavajući naš promet.

Jugopetrol AD planira da dalje poboljšava kvalitet usluge fokusirajući se na zadovoljstvo potrošača kroz stalnu i unaprijeđenu obuku osoblja na benzinskim stanicama i u upravi Kompanije.

Kao Kompanija poznata po inovativnom pristupu tržištu, Jugopetrol AD uvijek nastoji da svojim potrošačima pruži veću vrijednost za novac kroz asortiman različitih proizvoda, kako u segmentu goriva, tako i u segmentu ostalih roba i usluga.

Jugopetrol AD je zainteresovan za sve vidove energije i aktivno će ispitivati mogućnosti u sektoru obnovljivih izvora energije.

## 10.2 Projekat “Elephant”

Kroz projekat “Elephant” Jugopetrol AD je rekonstruisao 29 benzinskih stanica, od kojih je posljednja rekonstrukcija benzinske stanice u Kotoru koja je završena u aprilu 2022. Ovim projektom je na svim benzinskim stanicama, osim usaglašavanja sa posljednjom verzijom zakonske regulative, uspješno realizovan novi RVI, kao i Kalypso prodajni koncept.

Za sve rekonstruisane benzinske stanice, kroz projekat “Elephant”, dobijene su neophodne dozvole, a prije njihovog ponovnog puštanja u rad, kao posljednja operativna dozvola, dobijena je licenca Regulatorne agencije za energetiku.



*Benzinska stanica Nikšić 3 nakon rekonstrukcije*

## 11. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

### 11.1 Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti

#### 11.1.1 Bezbjednost i zaštita na radu i očuvanje životne sredine

U cilju zaštite života i zdravlja ljudi, materijalnih dobara i životne sredine, na svim objektima se sprovode stalna obnavljanja i unapređenja sistema zaštite i obezbjeđenja, sa najsavremenijom tehničkom, protivpožarnom i protivprovalnom opremom, sa visokim indeksom zaštite na svim rizičnim mjestima i procesima.

U istom cilju se takođe sprovode redovne obuke i vježbe za bezbjedan rad svih radnika. Mikrolokacije visokog rizika se dodatno obezbjeđuju savremenim tehničkim sredstvima, kao što su bezbjedonosni vazdušni ventili, gasni detektori i spoljašnje i unutrašnje centrale za dojavu curenja na instalacijama za TNG.



### 11.1.2 Benzinske stanice

Tokom 2020. i 2021. na benzinskim stanicama je, kao i na ostalim objektima, uspješno obnovljena licenca Regulatorne agencije za energetiku za naredni desetogodišnji period.

Jugopetrol AD je posvećen implementaciji savremenih tehnologija, i uvijek je u potrazi za najefikasnijim metodama sprovođenja operativnih zadataka. Sve rekonstruisane ili novoizgrađene benzinske stanice imaju LED rasvjetu, unutrašnju i spoljašnju, nova crveno-bijela reklamna signalizacija takođe funkcioniše sa LED tehnologijom, a na određenim benzinskim stanicama koje nisu predviđene za rekonstrukciju, postojeća halogena rasvjeta se takođe zamjenjuje LED rasvjetom. Na taj način Jugopetrol AD značajno smanjuje potrošnju energije i emisiju štetnih materija.

Jugopetrol je tokom 2021. ugradio dva punjača za električna vozila, na pumpama Podgorica 11 i Tivat, a tokom 2023. planira da ugradi još dodatna tri punjača, kako bi ubrzao širenje mreže punjača na benzinskim stanicama, a time i upotrebu električnih vozila. Oprema na rekonstruisanim benzinskim stanicama je u skladu sa aktuelnim crnogorskim i evropskim standardima. Uključuje rezervoare i cjevovode sa dvostrukim plaštom, sistem za povraćaj isparenja faze I i II, sistem za detekciju curenja, separator zauljenih voda (i za operativni plato i za autoperionicu, tamo gdje autoperionica postoji), biološke prečistače otpadnih voda tamo gdje nema javne kanalizacije, napredne sisteme za zaštitu od požara, i slično.

Benzinske stanice koje nisu bile predmet rekonstrukcije osvježavaju se implementacijom Kalypso koncepta, utvrđenom dinamikom, pri čemu su 2022. uspješno završene Podgorica 2 i Podgorica 10, a tokom 2024. godine planirano je da se završi i posljednjih devet pumpi.

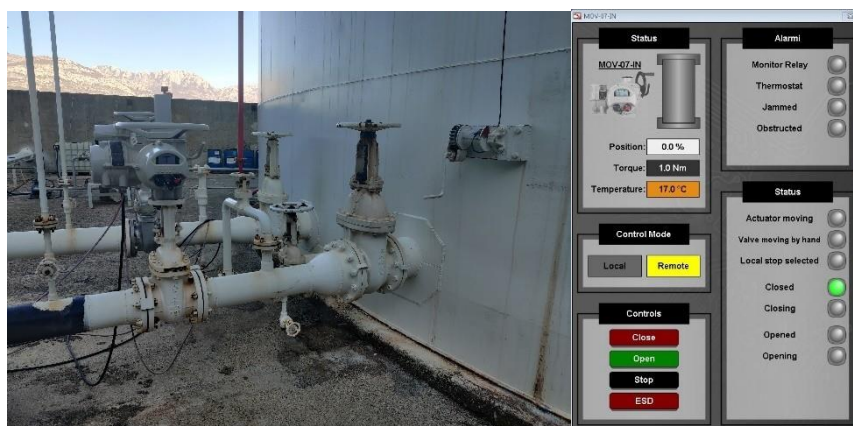


*Benzinska stanica Podgorica 6*

### 11.1.3 Petrolejska instalacija Bar

Tokom 2023. na Instalaciji Bar su nastavljene investicije u modernizaciju i održavanje postrojenja što omogućava efikasniji i sigurniji svakodnevni radni proces.

Nastavljeno je sa ugradnjom motornih ventila na izlaznim i ulaznim cjevovodima na rezervoarima. Trenutno je ugrađeno 27 motornih ventila, sa čime svi rezervoari u upotrebi na izlaznom cjevovodu, a dijelom i na ulaznom cjevovodu, kao i vezovi za prijem tankera imaju motorizovane ventile kojima se upravlja iz Kontrolne sale Instalacije Bar. U narednim godinama u planu je nastavak ugradnje na preostalim ulaznim cjevovodima rezervoara.



*Upravljanje motornim ventilima omogućeno je iz Kontrolne sale Instalacije Bar*

Realizovana je nabavka novih PP aparata i druge PP opreme u cilju obnavljanja zastarjele opreme. Tokom 2022. godine nastavljeno je sa aktivnostima tehničke inspekcije cjevovoda i rezervoara R-4, R-10 i R-16, tokom 2023. godine isto je uradjeno na pripadajućim cjevovodima i rezervoarima R-1, R-2, R-22 i R-23, čemu je prethodilo čišćenje i degazacija istih. U narednom periodu je planiran nastavak pomenutih aktivnosti, a sve u cilju održavanja kvaliteta proizvoda na najvišem nivou.

Nastavljen je projekat antikorozivne zaštite rezervoara i cjevovoda, kojim su u toku 2023. godine bili obuhvaćeni cjevovodi za gorivo i skladišni rezervoar R-21, R-22 i R-23.



*Antikorozivna zaštita cjevovoda i rezervoara*

Završeno je idejno rješenje, dobijena Gradjevinska dozvola i raspisan tender za izbor izvodjača za izgradnju tri nova ostrva za podno punjenje auto cistijerni, sa sistemom za sakupljanje i kondenzaciju benzinskih para. Početak radova na izgradnji novih ostrva i postrojenja za sakupljanje i kondenzaciju benzinskih para očekuje se tokom 2024. godine.

#### 11.1.4 Avio-servisi

U 2023. godini na avio-servisima proces snabdijevanja vazduhoplova gorivom i proces održavanja objekata i opreme se odvijao na redovan način, u skladu i prema dinamici reda letjenja na aerodromima. Oba avio servisa su bila predmet kontrola IATA inspekcija, JIG inspekcije i inspekcija Agencije za civilno vazduhoplovstvo, koje su protekle u redu. Donesena je odluka da se pristupi usklađivanju rada oba avio servisa sa posljednjim JIG standardima, a krajem 2023. godine dobijena je saglasnost od JIG inspektora da oba avio servisa i Instalacija Bar rade po ovim standardima.



#### 11.1.5 Prevoz goriva

Sve autocistijerne, i u vlasništvu Jugopetrola AD i u vlasništvu angažovanih spoljašnjih prevoznika, su opremljene GPS sistemom za praćenje vozila. Ovaj sistem omogućava operaterima da prate poziciju vozila u stvarnom vremenu, i na taj način olakšava komunikaciju i povećava bezbjednost prevoza.





## **11.2 Ulaganja u obrazovanje zaposlenih**

### **11.2.1 Profesionalni razvoj zaposlenih**

Svjesni činjenice da je ulaganje u profesionalni razvoj zaposlenih jedna od ključnih tačaka na kojima počiva uspjeh svake Kompanije, Jugopetrol AD mnogo ulaže u razvoj svojih zaposlenih. Kompanija edukuje svoje zaposlene kako bi se prilagodili promjenama na tržištu i kako bi zaposleni stekli neophodne poslovne vještine koje će im pomoći u izgradnji karijere.

### **11.2.2 Kontinuirana edukacija**

U oblasti finansija i računovodstva sprovodimo kontinuiranu edukaciju. Naime, trenutno u kompaniji imamo četiri zaposlena koja posjeduju licencu ovlašćenog računovođe. Kompanija i dalje ulaže u edukaciju iz oblasti finansija i računovodstva, i to konkretno na način finansiranja ispita i prpratne literature.

Edukacija podrazumijeva i posjećivanje seminara. Seminari su organizovani nekoliko puta godišnje, a uključuju i Kongres koji se organizuje jednom godišnje.

Seminari su organizovani radi efikasnije primjene izmjena i dopuna zakona, uključujući i sastavljanje finansijskih izvještaja na kraju godine.

### **11.2.3 Obuke zaposlenih**

Obuka zaposlenih nije trošak, već investicija. To je ulaganje koje doprinosi razvoju pojedinaca, povećanju produktivnosti zaposlenih i opšteg poslovnog uspjeha.

Naše kolege su u kontinuitetu bili učesnici raznih treninga, obuka, seminara i konferencija u Crnoj Gori.

Tokom 2023. godine, zaposleni su pohađali treninge uglavnom iz oblasti bezbjednosti, finansija, marketinga i komercijale.

### **11.2.4 Stručno osposobljavanje**

Program stručnog osposobljavanja uređen je Zakonom o stručnom osposobljavanju lica sa stečenim visokim obrazovanjem.

Jugopetrol AD od 2014. godine učestvuje u Programu stručnog osposobljavanja (sa izuzetkom u 2015. godini).

Stručno osposobljavanje je osmišljeno kao program sticanja znanja, vještina i kompetencija za uspješno obavljanje različitih poslova i radnih zadataka lica sa stečenim visokim obrazovanjem, a bez radnog iskustva. Cilj stručnog osposobljavanja jeste pomoć mladim ljudima u lakšem i uspješnijem prelasku iz svijeta obrazovanja u svijet rada. Obavlja se bez zasnivanja radnog odnosa. Sam Program traje devet mjeseci, od 15. januara do 15. oktobra.

U 2023. godini Jugopetrol AD je imao pet korisnika stručnog osposobljavanja, koji su bili raspoređeni po sektorima.

## 12. UPRAVLJANJE RIZIKOM

### 12.1 Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom

Kompanija je izložena raznim makroekonomskim (deviznim, naftnim), finansijskim (tržišni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti), kao i operativnim rizicima. U skladu s najboljom međunarodnom praksom i u kontekstu lokalnog tržišta i regulatornog okvira, cjelokupna politika upravljanja rizicima Kompanije ima za cilj smanjenje mogućeg izlaganja volatilnosti tržišta i/ili ublažavanje štetnih uticaja na finansijski položaj Kompanije u mjeri u kojoj je to moguće.

Opšti program upravljanja rizicima Kompanije fokusira se na pojedinačna područja rizika individualnim rješavanjem svake kategorije rizika. Glavni rizici s kojima se suočava Kompanija, kao i odgovarajuće mjere ublažavanja opisane su u nastavku:

Glavni rizici	Procjena/ Metode upravljanja rizikom
<b>Makroekonomska sredina</b>	
Devizni rizik	<ul style="list-style-type: none"><li>- Funkcionalna valuta kompanije je euro, i prodaja i kupovina su izražene u eurima, Menadžment je procijenio da izloženost fluktuacijama u stranim valutama nije materijalna.</li><li>- Manji broj transakcija u drugim valutama konvertuje se u euro na datum transakcije</li></ul>
Cijena nafte	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kompanija je izložena riziku od robne cijene nafte. Međutim, imajući u vidu činjenicu da su nabavne, kao i prodajne cijene utvrđene državnom uredbom i usklađene sa tržišnim cijenama naftnih derivata, izloženost ovom riziku nije materijalna.</li></ul>
<b>Finansijski rizici</b>	
Tržišni rizik: - Novčani tok i rizik kamatne stope	<ul style="list-style-type: none"><li>- Izloženost Kompanije tržišnom riziku - promjena kamatnih stopa se prvenstveno odnosi na kratkoročne depozite Kompanije uključene u gotovinu i gotovinske ekvivalente. S obzirom na trenutne tržišne kamatne stope, rizik novčanog protoka ocjenjuje se kao nematerijalan.</li></ul>
Kreditni rizik	<ul style="list-style-type: none"><li>- Diferencijacija različitih potrošača</li><li>- Brža naplata potraživanja (smanjenje DSO)</li><li>- Pregled stanja i limita potrošača</li><li>- Povećana kolateralizacija</li></ul>
Rizik likvidnosti	<ul style="list-style-type: none"><li>- Održavanje dovoljne količine novca</li><li>- Poboljšanje stope naplate potraživanja</li><li>- Prilagođavanje iznosa dividendi isplaćenih akcionarima</li><li>- Fazno ulaganje u osnovna sredstva</li><li>- Nadzor kapitala na osnovu stepena zaduženosti. Kompanija u 2023. godini nije koristila pozajmice od banaka.</li></ul>

Operativni rizici	
Bezbjednost i životna sredina	- Primjena bezbjednosnih postupaka i redovna kontrola svih objekata. - Ulaganja za poboljšanje nivoa bezbjednosti i zaštite životne sredine.
Usklađenost u smislu operativnosti i kvaliteta proizvoda	- Sprovođenje potrebnih mjera za potpunu usklađenost s postojećim specifikacijama kako na nivou lanca snabdijevanja tako i na kvalitetu proizvoda. - Ulaganja u cilju prilagođavanja konfiguracije opreme, u skladu sa regulativom.
Rizik po imovinu i obaveze	- Pokrivenost osiguranjem za niz rizika, uključujući oštećenje fizičke imovine, lične povrede, prekid poslovanja, proizvoda ili druge odgovornosti.

## 12.2 Sistem interne revizije i upravljanje rizicima

Sistem interne revizije i upravljanje rizicima Kompanije uključuju zaštitne mehanizme i mehanizme praćenja na različitim nivoima unutar organizacije, kao što je opisano u nastavku:

### Identifikacija, procjena, mjerenje i upravljanje rizikom

Identifikacija i procjena rizika odvija se uglavnom tokom strateškog planiranja i godišnje pripreme plana poslovanja i revizije. Prednosti i mogućnosti se ispituju u kontekstu djelatnosti kompanije, ali i u odnosu na zainteresovane strane na koje mogu uticati.

### Planiranje i praćenje/Budžet

Poslovanje Kompanije prati se kroz detaljni budžet po sektoru poslovanja i tržištu. Budžet se sistemski prilagođava, a rukovodstvo kompanije prati finansijski učinak putem izvještaja koji se redovno sačinjavaju i poređenja budžeta sa ostvarenim rezultatima.

### Adekvatnost sistema interne kontrole

Sistem interne kontrole sastoji se od politika, procedura i zadataka koje sačinjava i sprovodi rukovodstvo Kompanije i Služba interne revizije u svrhu efikasnog upravljanja rizicima, postizanja poslovnih ciljeva, pouzdanosti finansijskih i administrativnih informacija i poštovanja zakona i propisa.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena, terenskih i administrativnih revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi Menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se dostavljaju članovima Odbora direktora u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta. Takodje, Služba interne revizije prati preporuke Službe interne revizije HP grupe i zadužena je za implementiranje istih. Služba interne revizije u potpunosti implementira Međunarodne standarde za profesionalnu praksu interne revizije.

Interna revizija je u potpunosti ispunila usvojeni Godišnji plan revizije koji je uključivao sledeće aktivnosti: reviziju ugovora dopunskog asortimana, reviziju tenderskih procesa u Sektoru veleprodaje, reviziju procesa usaglašavanja gotovine sa benzinskih stanica, reviziju procesa Godišnjeg popisa, follow up preporuka u vezi kalibracije rezervoara na benzinskim stanicama, uključujući praćenje razlika na zalihama goriva, monitoring isporuka, bezbednosti i razlika na gorivima u sekundarnom transportu, kontinuirana kontrola rada avio-servisa Tivat i Podgorica, sa preporukama u domenu efikasnijeg praćenja razlika na gorivima, reviziju prijema goriva pomorskim putem, reviziju knjiženja i isplate zarada, follow up revizije u pogledu video nadzora i ostalih kritičnih tačaka bezbednosti na instalaciji Bar, kao i reviziju osiguranja naftnih derivata prevezenih u sekundarnom transportu.

Na sopstvenu inicijativu ili po preporukama Revizorskog odbora, a u kontekstu adekvatne percepcije rizika, Služba interne revizije je uradila reviziju poštovanja procesa odobrenja prodaje goriva kreditnim kupcima, reviziju provjere adekvatnosti video nadzora na svim benzinskim stanicama, reviziju procesa otvaranja benzinske stanice nakon preuzimanja, reviziju monitoringa potraživanja, kao i revizije prilikom određenih internih procesa, dominantno vezanih za retail network u pogledu isporuka goriva. Interna revizije je preporučila dodatne vidove internih kontrola, posebno u Sektoru maloprodaje i Sektoru logistike. Služba interne revizije je u kontekstu prevencije eventualnih anomalija, odradila 107 kontrola poslovanja benzinskih stanica i 105 kontrola isporuka benzinskim stanicama i komercijalnim kupcima.

#### Uloga i odgovornosti Odbora direktora

Uloga i odgovornosti Odbora direktora opisani su u Poslovniku o internim procedurama Kompanije, koji odobrava Odbor direktora.

#### Sprečavanje i suzbijanje finansijske prevare

Relevantne interne kontrole i unaprijeđene sigurnosne mjere primjenjuju se za područja koja se smatraju da su izložena visokom riziku u smislu finansijske prevare. Pored internih kontrola koje sprovode sve službe, sve aktivnosti kompanije su predmet revizije Službe Interne revizije, čiji se rezultati dostavljaju Odboru direktora.

#### Interna regulativa o poslovanju

Kompanija je sačinila relevantne interne propise koje je odobrio Odbor direktora. U okviru ovih propisa definišu se ovlašćenja i odgovornosti koje promovišu odgovarajuće razdvajanje dužnosti unutar kompanije.

#### Kodeks poslovnog ponašanja

Kompanija je u cilju dobrog korporativnog upravljanja izradila i usvojila Kodeks ponašanja, odobren od strane Odbora direktora. Kodeksom ponašanja su obuhvaćena načela u skladu sa kojima bi svako lice, zaposleni ili treća strana uključena u poslovanje Kompanije, kao i kolektivni organ, trebalo da postupa u okviru svojih dužnosti. Iz tog razloga, Kodeks predstavlja praktičan vodič svakodnevnih radnih zadataka svih zaposlenih u Kompaniji, ali i trećih lica koja saraduju sa istom.

### Zaštitne mjere u sistemima informacionih tehnologija

Sektor za informacione tehnologije Grupe odgovoran je za izradu IT strategije i obuku osoblja u cilju ispunjavanja svih potreba, kao i za podršku IT sistemu i aplikacijama kroz izradu i ažuriranje uputstava u saradnji sa spoljnim konsultantom ukoliko to je potrebno. Kompanija je izradila zadovoljavajući okvir za praćenje i kontrolu svojih IT sistema, koji je definisan nizom internih kontrola, politika i procedura.

### Finansijski izvještaji i finansijsko izvještavanje - zaštitne mjere

Kompanija primjenjuje ustaljena pravila i postupke nadzora Službe računovodstva koji između ostalog obuhvataju računovodstvena načela koja je usvojila kompanija i smjernice za pripremu finansijskih izvještaja. Takođe se sprovodi automatska provjera i validacija različitih transakcionih sistema i sistema izvještavanja. U slučaju transakcija koje nisu ustaljene potrebno je posebno odobrenje. U tom smislu služba interne revizije sprovodi dodatne provjere na bazi uzorkovanja u posmatranom periodu. Služba interne revizije vrši provjeru usklađenosti Pravilnika o računovodstvenim politikama u odnosu na važeće odredbe Zakona o računovodstvu i relevantne međunarodne računovodstvene standarde.

### Ovlašćenja u Kompaniji

Pravilnikom o ovlašćenjima se definišu ovlašćenja različitih rukovodilaca Kompanije, kako bi se izvršile određene transakcije ili dužnosti (npr. potpisivanje naloga za plaćanje, ovjera računa, potpisivanje ugovora, itd.).

## **12.3 Pravni i poreski rizici**

Montenegrobonus d.o.o. je pokrenuo dva spora protiv Kompanije. Menadžment je i dalje uvjeren da ne postoji osnova ni za jedan od ova dva spora.

- U prvom sporu potražuje iznos od EUR 11.024.960 iz razloga što Jugopetrol AD, po izjavi tužioca, nije dozvolio korišćenje skladišnih kapaciteta na petrolejskim instalacijama, po privremenoj mjeri Privrednog suda Podgorica iz 2004. godine. Rješenjem Osnovnog suda Kotor od 6. novembra 2009. godine, određen je prekid postupka sve dok se ne okončaju sudski postupci iz prethodne tačke u kojima se treba utvrditi pitanje vlasništva spornih nepokretnosti na gorepomenutim petrolejskim instalacijama.
- U drugom sporu tužilac potražuje iznos od EUR 7.560.000 za izgublenu dobit za koju navodi da bi bio u mogućnosti da je ostvari da je sporne skladišne kapacitete izdao u zakup nekom drugom pravnom licu. I ovaj spor je rješenjem Osnovnog suda Kotor P 439/09 od 4. oktobra 2010. godine prekinut sve do okončanja takođe sudskih postupaka iz prethodne tačke radi razrješenja spornog pitanja - pravo vlasništva na spornim nepokretnostima.

U toku 2014. godine pokrenut je postupak kontrole svih vrsta poreza kojima upravlja Poreska uprava za period od 2011. do 2014. godine. Prva četiri Rješenja poreskog inspektora su poništena od strane Komisije za žalbe Ministarstva finansija Crne Gore. Dana 28. februara 2022. godine, Društvu je dostavljeno peto Rješenje Uprave prihoda i carina, prema kojem Jugopetrol podliježe plaćanju ukupno 1.472.497,16 EUR na ime neizmirenih zakonskih obaveza (uključujući kamatu). Društvo je 15. marta 2022. godine podnijelo žalbu Ministarstvu finansija na ovu Odluku Uprave prihoda i carina.

Međutim, Ministarstvo finansija je odbacilo žalbu i dana 19. maja 2022. godine dostavilo Rješenje na osnovu kojeg Društvo podliježe plaćanju neizmirenih obaveza za akcizu na mineralna ulja i porez na dodatu vrijednost, istovremeno prihvatajući žalbu Društva u dijelu obračuna kamate i vraćajući je Upravi prihoda i carina na ponovni obračun. Društvo je 27. juna 2022. godine podnijelo tužbu Upravnom sudu protiv odluke Ministarstva finansija za iznos glavnice duga od EUR 781.631,25. Ministarstvo je 21. septembra 2022. godine donijelo Rješenje o prihvatanju novog obračuna kamate Uprave prihoda i carina od 18. jula 2022. godine. Društvo je 28. oktobra podnijelo tužbu Upravnom sudu protiv odluke Ministarstva finansija na iznos obračunate kamate od EUR 738.405,58.

U oktobru 2015. godine Društvo je predalo zahtjev za povraćaj PDV kredita za period od oktobra 2012. do avgusta 2015. godine. S obzirom na to da se ovaj zahtjev djelimično preklapao sa predmetom kontrole koju je pokrenula Uprava prihoda i carina, dio zahtjeva Društva u ukupnom iznosu od 1.379.320 EUR koji se odnosio na period od oktobra 2012. do decembra 2013. godine obustavljen je dok se drugi predmet ne finalizuje. Kontrola za ostatak zahtjeva za period od januara 2014. do avgusta 2015. uspešno je završena i Društvu je uplaćen cjelokupan iznos PDV kredita za ovaj period. Društvo je 15. decembra 2022. godine primilo Rješenje za djelimičan povraćaj PDV kredita i za period od oktobra 2012. do decembra 2013. godine na iznos od EUR 917.458,87, koji je uplaćen 28. decembra 2022. Preostalih 461.384 EUR, pozivajući se na zaključke u drugom slučaju, nije prihvaćeno, jer je Uprava prihoda i carina odlučila da poveže dva postupka. Društvo je 30. decembra uložilo žalbu Ministarstvu finansija tvrdeći da ova dva postupka treba tretirati odvojeno. Društvo je dana 29. maja 2023. godine podnijelo tužbu Upravnom sudu jer je Rješenjem od 10. maja 2023. godine Ministarstvo finansija odbilo žalbu. Do dana sastavljanja ovog Izvještaja nije bilo novih promjena.

Na osnovu internih ocjena i procjene eksternih advokata/eksperata, Rukovodstvo vjeruje da neće biti izloženosti u oba slučaja.

### **13. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA**

Društvo je potpuno kontrolisano od strane HELLENIQ ENERGY Holdings S.A, grčke kompanije koja posjeduje 54,35% akcionarskog kapitala preko kompanije Hellenic Petroleum International S.A. sa sjedištem u Austriji (od 17. marta 2023. godine ova kompanija je preimenovana u HELLENIQ ENERGY International GmbH). Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.A. je ekskluzivni snabdjevač kompanije naftnim proizvodima. EKO ABEE snabdijeva Kompaniju uljem i mazivima. Još dvije ćerke kompanije, Hellenic Petroleum Digital Single Member S.A i Helpe International Consulting, pružaju različite konsultantske i IT usluge, dok Okta AD Skoplje pruža usluge laboratorijske analize derivata JET A1.

Ostvarene su sljedeće transakcije sa povezanim licima:

a) Kupovina robe i usluga:

Kupovina od povezanih pravnih lica	Odnos	Priroda transakcija	2023	2022
Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	195,188,173	275,132,100
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	255,176	259,168
HellenIQ Energy Consulting S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	220,000	214,332
HellenIQ Energy Digital single member S.A.	Dio grupe	IT usluge	426,792	391,538
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	15,743	13,982
Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services	Dio grupe	Purchase of EV chargers	86,240	-
<b>Ukupno</b>			<b>196,192,124</b>	<b>276,011,120</b>

b) Obaveze prema povezanim licima:

Obaveze prema povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2023	2022
Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	8,473,139	
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	27,017	
HellenIQ Energy Consulting S.A.	Dio grupe	Usluge konsaltinga	55,000	
HellenIQ Energy Digital single member S.A.	Dio grupe	IT usluge	48,790	
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	777	706
Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services	Dio grupe	Kupovina punjača za električna vozila	86,240	
<b>Ukupno</b>			<b>8,690,963</b>	<b>706</b>

c) Potraživanja od povezanih lica:

Potraživanja od povezanih lica	Odnos	Priroda transakcija	2023	2022
Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.A.	Dio grupe	Kupovina naftnih proizvoda	-	2.886.086
<b>Ukupno</b>			<b>-</b>	<b>2.886.086</b>

d) Prodaja povezanim licima:

Prodaja povezanim pravnih licima	Odnos	Priroda transakcija	2023	2022
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Prodaja naftnih proizvoda	529,249	-
<b>Ukupno</b>			<b>529,249</b>	<b>-</b>

Transakcije prodaje i kupovine roba i usluga obavljaju se po istim uslovima kao i transakcije sa trećim (nepovezanim) pravnim licima.

## 14. FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU

Jugopetrol AD, kao članica HELLENiQ ENERGY Holdings S.A, u potpunosti primjenjuje usvojenu Politiku Grupe za zaštitu, bezbjednost i sprječavanje incidenata.

Naša Kompanija je obezbijedila sve preduslove i prilagodila procese rada kojima se postiže sveukupna bezbjednost i zaštita na svim nivoima, kao i zaštita životne sredine i kvaliteta života svih građana.

Početkom pandemije izazvane korona virusom u našoj zemlji Kompanija je napravila plan/proceduru za postupanje u slučaju pojave koronavirusa (COVID-19).

Cilj plana/procedure je da jasno definiše potrebne korake za upravljanje svim bezbjednosnim mjerama kako bi se spriječila pojava i širenje novog (COVID19) korona virusa. Odnosi se na sve zaposlene koji su posredno ili neposredno raspoređeni na poslovima rada u upravnoj zgradi, na avio servisima, instalacijama, benzinskim stanicama i ostalim objektima kompanije.

Da bi se postigao optimalni način organizacije i praćenja upravljanja krizom COVID-19, kao i za efikasnije upravljanje potvrđenim slučajevima koji se mogu pojaviti, kompanija Jugopetrol AD je formirala Koordinacioni krizni tim sa zadatkom da sprovodi sve neophodne mjere za normalno funkcionisanje kompanije u toku trajanja krize i da izvještava Grupu o relevantnim podacima i dnevnom statusu. Odgovornost za primjenu ove procedure nose svi zaposleni u kompaniji, partneri, izvođači, COMO menadžeri, dobavljači i svi oni koji su na bilo koji način vezani za poslovanje kompanije.

Kao rezultat dobrog rada u oblasti sprječavanja širenja korona virusa, Jugopetrol AD je krajem 2020. sertifikovan sa "Covid - Shield". U skladu sa aktuelnim dešavanjima i nastavkom krize izazvanom virusom COVID-19, kompanija je nastavila svoj rad i posvećenost zaštiti svojih zaposlenih i partnera sa kojima posluje. Periodična preventivna testiranja, nabavka najsavremenije lične zaštitne opreme, ažuriranje aktuelnih procedura i mnogo još toga, prepoznato je i objedinjeno kroz novi sertifikat Covid - Shield koji je dobijen krajem 2021. godine. Nastavljeni su auditi i u 2023. godini i urađena je



resertifikacija covid shielda. Iste aktivnosti se planiraju i za 2024. godinu, čime je Jugopetrol još jednom potvrdio da je korak ispred ostalih kada je zaštita i bezbjednost u pitanju.

Jugopetrol AD posluje u skladu sa zakonskom regulativom i standardima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i prati procese usklađivanja nacionalne legislative sa evropskim standardima koristeći međunarodni nivo znanja i iskustva iz HELLENIQ ENERGY Holdings S.A, uvođenjem novih tehnologija i primjenom najnovijih tehničkih rješenja.

Organizaciona i operativna struktura Kompanije je prilagođena potrebama sprečavanja, praćenja i uklanjanja mogućih uzroka bilo kakvih incidenata u svim segmentima poslovanja.

Stalna obuka zaposlenih sprovodi se prema utvrđenom planu koji je usklađen sa zakonskom regulativom. Sprovodimo periodične obuke i ažuriramo procedure kako bismo preduprijedili bilo kakvu mogućnost povrede zaposlenih ili oštećenja sredstava.

Jugopetrol AD, kao društveno odgovorna kompanija, planira i sprovodi sve aktivnosti tako da:

- obezbijedi da one izazivaju najmanji mogući uticaj na životnu sredinu, tj. da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- smanji zauzimanje prostora i potrošnju sirovina i energije tokom izgradnje, proizvodnje, distribucije i korišćenja,
- uključi mogućnost reciklaže, spriječi ili ograniči uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja,
- primijeni sve dostupne procedure za procjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere u cilju izbjegavanja negativnih posljedica po ljudsko zdravlje i životnu sredinu.

Kako bi se zaštitila životna sredina i obezbijedila usaglašenost sa zakonskom regulativom i procedurama, sprovode se sljedeće aktivnosti:

- Zaštita životne sredine (klime)

Na našim objektima koristimo savremene materijale - izolaciju urađenu u skladu sa standardima, a na Instalaciji Bar su ugrađeni bioprečistači i filteri zauljenih voda, sa ciljem prečišćavanja otpadnih voda.

- Upravljanje otpadom

Potpisan je ugovor sa dvije firme za sakupljanje otpada - „Hemosan” i „Petrol Service”, u skladu sa regulativom i pravilima za prevoz otpada. Svi podaci o otpadu se dostavljaju na godišnjem nivou, a plan upravljanja otpadom se razvija na trogodišnjem nivou, s obzirom na to da je poznato da naša Kompanija generiše nekoliko različitih kategorija opasnog otpada.

- Upravljanje vodnim resursima (smanjenje potrošnje vode i zagađenja)

Atmosferske padavine koje dopiju na plato benzinske stanice prije upuštanja u javnu kanalizaciju ili prirodni prijemnik prolaze kroz separator zauljenih voda, u skladu sa novim konceptom naših rekonstruisanih benzinskih stanica. Mogućnost da naftni derivati dopiju u životnu sredinu uslijed izlivanja na plato se sprečava ugradnjom posebnih sistema. Ispitivanja koja se izvode na našim objektima su u skladu sa Pravilnikom o kvalitetu i sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u javnu kanalizaciju ili prirodni recipijent odnosno shodno elaboratu procjene uticaja na životnu sredinu za specifični objekat.

Vodna dozvola je dobijena na period od deset godina. Aktivnosti na njenom dobijanju uključuju komunikaciju sa Upravom za vode i pregled i potvrdu na licu mjesta da izvedeni projekat zadovoljava odredbe Zakona o vodama, da separatori zauljenih voda funkcionišu i propisno se održavaju, i da postoje i da se primjenjuju odgovarajuće procedure za sprječavanje zagađenja vode.

- Upravljanje energetske resursima (kontrola emisije gasova)

Rezervoari na Instalaciji Bar su opremljeni plivajućim krovovima, čime je smanjena emisija gasova. Izgradnjom novog sistema za povraćaj isparenja, koji će biti u potpunosti implementiran i na našim benzinskim stanicama i na Instalaciji Bar, u potpunosti ćemo eliminisati emisiju gasova u atmosferu i na taj način zaštititi vazduh. Ovaj sistem tokom prijema goriva ne dozvoljava ispuštanje isparenja goriva u atmosferu, već ih kroz povratno crijevo sakuplja nazad u autocistijernu ili rezervoar. Kasnije se iz cistijerne sakupljeni gasovi, tj. isparenja predaju u rezervoar, tzv. Vapor recovery unit, čime se obezbjeđuje zaštita životne sredine.

- Industrijska bezbjednost (protivpožarna zaštita)

Sa aspekta zaštite od požara, Instalacija Bar se smatra objektom od posebnog interesa, te se pored opštih mjera preduzimaju i posebne mjere zaštite od požara. Po količini i fizičko-hemijskim osobinama materijala koji se skladišti (naftni derivati) ovaj objekat se ubraja u objekte prve kategorije opasnosti od izbijanja požara. Zbog toga je na Instalaciji Bar 1981. godine izgrađen stabilni protivpožarni sistem, koji je kasnije nadograđivan u cilju pokrivanja preostalih rezervoara stabilnim protivpožarnim sistemom.

Stabilni protivpožarni sistem se sastoji od sljedećih funkcionalnih cjelina:

- magistralni cjevovodi;
- sistem za hlađenje;
- sistem za gašenje;
- glavna pumpna stanica sa glavnim rezervoarom za vodu;
- pomoćna pumpna stanica;
- agregatska stanica;
- kontrolna sala;
- sistem za dojavu požara.

- Upravljanje i nadzor PP sistema

Kontrolna sala Instalacije Bar se nalazi prekoputa upravne zgrade i u neposrednoj je blizini ulaza na Instalaciju Bar. U kontrolnoj sali se vrši kompletan monitoring svih aktivnosti na Instalaciji. Ovdje je, pored ostalih sistema, smješten i sistem za nadzor i upravljanje protivpožarnim sistemom preko računara, odnosno WinGuard SCADA sistema. Dežurni operater može na osnovu sopstvene procjene u svakom trenutku aktivirati bilo koji element protivpožarnog sistema pojedinačno, ili aktivirati kompletan scenario za gašenje požara u određenom objektu. Nakon aktivacije određenog scenarija, sistem automatski vrši sve potrebne radnje za gašenje požara (aktivacija pumpi, drenčeri ventila za gašenje, hlađenje itd.).



- Sistem za dojavu požara

Sistem za dojavu požara se sastoji od javljača požara raspoređenih po kompletom objektu Instalacije Bar, kao i vatrodojavne centrale, koja je instalirana na ulazu Instalacije, u kontrolnoj sobi zaštitara. Pored ručnih javljača požara, raspoređenih po cijelom objektu u neposrednoj blizini svih skladišnih rezervoara, postoje i automatski javljači koji se nalaze u trafostanicama i pumpnim stanicama.

- Sistem razglasa i video nadzora

Kompletan objekat Instalacije Bar pokriven je video nadzorom sa velikim brojem kamera najsavremenije proizvodnje. Sistem omogućava čuvanje video zapisa za period od 60 posljednjih dana. Prikaz sa kamera video nadzora je omogućen u glavnoj kontrolnoj sali Instalacije, kao i u kontrolnoj sobi zaštitara. Po objektu je raspoređeno više razglasnih uređaja umreženih sa višekanalnim mikrofonom koji se nalazi u kontrolnoj sobi.

## 15. KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Jugopetrol AD i HELLENIQ ENERGY Holdings SA ulažu velike napore da doprinesu razvoju zemalja u kojima posluju. Tokom godina kontinuirano doprinose stvaranju boljih i zdravijih zajednica, prije svega u oblastima obrazovanja, sporta i kulture. Kompanije su posebno posvećene razvoju obrazovnih i sportskih projekata sa fokusom na djecu i mladu populaciju, ali i pomoći ugroženim porodicama i pojedincima. Među brojnim priznanjima, Jugopetrol AD je dobitnik nagrade Unije poslodavaca Crne Gore za CSR u kategoriji „briga za zajednicu“, „ISKRA“ nagrade za filantropiju za doprinos na nacionalnom nivou i nagrade Privredne komore Crne Gore za društveno odgovorno poslovanje. Takođe, Jugopetrol AD je dobitnik nagrade Unije poslodavaca Crne Gore za CSR u kategoriji „briga za zaposlene“.

Upravni odbor Asocijacije menadžera Crne Gore dodijelio je najprestižniju poslovnu nagradu u 11 kategorija za 2022. godinu, među kojima je g. Vasilis Panagopoulos, izvršni direktor Jugopetrola, proglašen menadžerom godine u akcionarskim društvima.



Kompanija Jugopetrol AD, EKO benzinske stanice, prepoznata je od strane Top Business Montenegro kao kompanija koja je u 2022. godini ostvarila najbolje poslovne rezultate u jednoj od 15 najznačajnijih djelatnosti za crnogorsku privredu – u kategoriji „Nafta i derivati“.



U nastavku su opisani najveći projekti kompanije za 2023. godinu. Osim navedenih, kompanija je ulagala i u ostale manje projekte i aktivnosti.

- Doprinos poboljšanju životnih uslova

Jugopetrol AD tradicionalno stoji uz jedini Dom za nezbrinutu djecu u Crnoj Gori, „Mladost“ Bijela. Dio donacije za 2023. godinu bio je u vidu ljetnjeg odmora za djecu i vaspitača u Yuppi kampu na Halkidikiju, u Grčkoj.

Po pozivu predsjednika Crne Gore, g. Jakova Milatovića, a u cilju obilježavanja Svjetskog dana borbe protiv siromaštva, Jugopetrol AD je učestvovao u finansijskoj donaciji Crvenom krstu koja će biti iskorišćena za obezbjeđivanje prehrambenih i higijenskih paketa najugroženijim porodicama u Crnoj Gori.

- Obrazovanje:

Jugopetrol AD, u saradnji sa Ambasadom Grčke, podržao je donaciju Fakultetu Političkih nauka u vidu izrade i dostave biste Aristotela, jednog od najpoznatijih grčkih filozofa. Njegujući saradnju sa Ambasadom Grčke, Jugopetrol AD je učestvovao i u donaciji za izradu i dodjelu diploma Grčkoj školi jezika. I ove godine kompanija je bila sponzor Konferencije o ekonomiji koju je u periodu od 11. do 12. oktobra u hotelu „Splendid“ u Budvi organizovala Privredna komora Crne Gore, a koja se bavi najnovijim ekonomskim trendovima u regionu. Takođe, dio donacije Domu za nezbrinutu djecu, „Mladost“ Bijela, bio je u vidu školskog pribora.

Devetu godinu zaredom, Jugopetrol AD je podržao učešće Ambasade Republike Grčke na diplomatskom humanitarnom bazaru, a dio prikupljene donacije će biti iskorišćen za kupovinu didaktičkog materijala u osnovnim školama u Andrijevi, Kolašinu i Baru.



- Doprinos zdravstvenoj zaštiti

Kompanija Jugopetrol AD je i u 2023. godini nastavila tradicionalno poklanjanje igračaka najmlađima koji za vrijeme novogodišnjih praznika borave u Institutu za bolesti djece u Podgorici, a ove godine donacija je uručena u saradnji sa Crnogorskim olimpijskim komitetom.

Dio prikupljenih novčanih sredstava na diplomatskom božićnom bazaru, na kojem je Jugopetrol AD učestvovao u saradnji sa Ambasadom Grčke, biće iskorišćen i za pomoć dnevnim centrima za djecu sa smetnjama u razvoju, kao i za renoviranje odjeljenja ginekologije i akušerstva bolnice na Cetinju.



Kompanija Jugopetrol AD je društvenu odgovornost iskazala i učestvovanjem zaposlenih u akciji dobrovoljnog davanja krvi.



- Podrška kulturi i sportu (sponzorstva)

Jugopetrol AD, u saradnji sa Ambasadorom Grčke, je pružio podršku u realizaciji proslave povodom Dana nezavisnosti Grčke 25. marta 2023. godine, u Podgorici.

Jugopetrol AD i Crnogorski olimpijski komitet nastavljaju saradnju i u 2023. godini kroz različite aktivnosti. Jedna od njih je i obilježavanje Olimpijskog dana, 23. juna 2023. godine, manifestacija koja se održava svake godine i obilježava rođendan Međunarodnog olimpijskog komiteta, a u njenom sklopu se organizuje niz sportskih događaja koji imaju za cilj promociju Olimpijskog pokreta, zdravog načina života i bavljenja sportom.

Kompanija nastavlja da podstiče mlade da se bave sportom i vode zdrav život i kroz podršku sedme sezone projekta „EKO mini odbojka“ u saradnji sa Odbojkaškim savezom Crne Gore.



Takođe, u 2023. godini, kompanija Jugopetrol AD je postala sponzor Košarkaškog saveza Crne Gore koje je potvrđeno jednogodišnjim ugovorom. Cilj ove saradnje je pružanje podrške košarkaškim talentima u Crnoj Gori i unapređenje sportske izvrsnosti u zemlji.



S poštovanjem,

---

(Izvšni direktor)

Vasileios Panagopoulos

---

(Finansijski direktor)

Nikola Jovanović



## Prilog 1



## JUGOPETROL AD

---

Stanka Dragojevića bb, 81 000

Podgorica, Crna Gora

Tel: +382 20 401 800

Fax: +382 20 401 804

---

[www.jugopetrol.co.me](http://www.jugopetrol.co.me)

### **JUGOPETROL AD ODBOR DIREKTORA**

**Broj: 32225**

**Podgorica, 24.04.2024. godine**

Na osnovu člana 133, stava 3 Zakona o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“ br. 65/20, 146/21 i 4/24), Odbor direktora dana 24.04.2024. godine, daje sljedeću

### **IZJAVU**

Izjavljujemo da JUGOPETROL AD nije pretrpio štetu iz pravnih poslova i transakcija koje je u toku 2023. godine imao sa povezanim kompanijama: Hellenic Petroleum R.S.S.O.P.P. S.A., EKO ABEE, HelleniQ Energy Consulting S.A., Hellenic Petroleum Digital Single Member S.A., Okta Crude Oil Refinery AD, and Hellenic Petroleum Provision of Electromobility Services, a koje su prikazane u poglavlju 13 Izvještaja Društva o poslovanju za 2023. godinu.

**Panagiotis Loukas**  
**Predsjednik Odbora direktora**