

# Godišnji izvještaj o poslovanju 2020

sa izvještajima iz člana 162 Zakona o privrednim društvima

## JUGOPETROL AD



Podgorica, maj 2021

## Sadržaj

<b>1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD</b>	<b>3</b>
1.1. Opšte informacije	3
1.2. Misija i strateška vizija	3
1.3. Osnovna načela	4
1.4. Istorija Jugopetrola AD	4
1.5. Opseg poslovanja	5
<b>2. JUGOPETROL AD - AKCIJE</b>	<b>6</b>
2.1 Akcijski kapital – akcionari	6
2.2 Jugopetrol AD kao dio Hellenic Petroleum Grupe	7
2.3 Tržišni podaci	7
2.4 Sticanje sopstvenih akcija	8
<b>3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</b>	<b>10</b>
3.1 Skupština akcionara	10
3.2 Odbor direktora	10
3.3 Revizorski odbor	11
3.4 Interna revizija	12
3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo	12
<b>4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD</b>	<b>13</b>
4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo	13
4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica	14
4.3 Administrativna organizacija Kompanije - Organizaciona šema	14
4.4 Zaposleni	14
<b>5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD</b>	<b>16</b>
5.1 Petrolejska instalacija Bar	16
5.2 Avio servisi	18
5.3 Služba za prevoz goriva	20
5.4 Upravna zgrada	21
5.5 Benzinske stanice	22
<b>6. POSLOVNO OKRUŽENJE</b>	<b>24</b>
6.1 Globalni ekonomski podaci	24
6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori	24
6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori	25
6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom	27
<b>7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD</b>	<b>28</b>
7.1 Obezbjedenje kvaliteta goriva	28

7.2	EKO garancija	29
7.3	Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište	31
7.4	Maloprodaja goriva	31
7.5	Veleprodaja goriva	32
7.6	Maloprodaja dodatnog asortimana	34
7.7	Cjenovna politika	35
7.8	Snabdijevači naftnim derivatima – lanac snabdijevanja	37
<b>8.</b>	<b>OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD</b>	<b>39</b>
8.1	Ukupna prodaja goriva	39
8.2	Maloprodaja	40
8.3	Veleprodaja	41
<b>9.</b>	<b>FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI</b>	<b>43</b>
9.1	Iskaz o ukupnom rezultatu – Bilans uspjeha	43
9.2	Iskaz o finansijskoj poziciji – Bilans stanja	45
9.3	Događaji nakon datuma bilansa stanja	46
9.4	Racio pokazatelji	47
9.5	Poreski doprinosi	48
9.6	Poslovna dostignuća u 2020. godini	49
<b>10.</b>	<b>PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD</b>	<b>50</b>
10.1	Poslovna strategija	50
10.2	Projekat “Elephant”	51
<b>11.</b>	<b>ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>52</b>
11.1	Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti	52
11.2	Ulaganja u obrazovanje zaposlenih	55
<b>12.</b>	<b>UPRAVLJANJE RIZIKOM</b>	<b>58</b>
12.1	Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom	58
12.2	Sistem interne revizije i upravljanje rizicima	59
12.3	Pravni rizici	61
<b>13.</b>	<b>TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA</b>	<b>62</b>
<b>14.</b>	<b>FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU</b>	<b>64</b>
<b>15.</b>	<b>KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST</b>	<b>66</b>

# 1. IDENTITET KOMPANIJE JUGOPETROL AD

## 1.1. Opšte informacije

Jugopetrol AD je naftna kompanija koja posluje u Crnoj Gori. U većinskom je vlasništvu kompanije Hellenic Petroleum International, jedne od najvećih naftnih kompanija na Balkanu.

Kompanija je trenutno glavni snabdjevač naftnih derivata u Crnoj Gori. Njene glavne djelatnosti uključuju veleprodaju naftnih derivata kroz rad skladišnih postrojenja u Baru i dva postrojenja za opremanje vazduhoplova smještenih na aerodromima Tivat i Podgorica, kao i maloprodaja i distribucija naftnih derivata kroz rad 43 benzinske stanice i 3 jahting servisa.

Infrastruktura kompanije Jugopetrol AD sastoji se od:

- maloprodajne mreže od 43 benzinske stanice;
- 3 jahting servisa: u Kotoru, Budvi i Herceg Novom;
- petrolejske instalacije u Baru sa 20 rezervoara za gorivo ukupnog skladišnog kapaciteta 110.300 m<sup>3</sup>.
- 2 avio-servisa: u Podgorici i Tivtu;
- vozni park od 22 auto-cistijerne za snabdijevanje benzinskih stanica i industrijskih potrošača, i 6 cistijerni za snabdijevanje vazduhoplova na aerodromima Tivat i Podgorica.

Kompanija koristi komercijalni brend „EKO“, koji je poznat i vezuje se sa visokim kvalitetom u regionu jugoistočne Evrope. Vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

## 1.2. Misija i strateška vizija

**Strateška vizija** kompanije Jugopetrol AD je da bude „vodeća naftna kompanija u Crnoj Gori koja garantuje snabdijevanje gorivom u državi i predstavlja odgovorni korporativni subjekat“.

**Misija** kompanije je da snabdijeva crnogorsko tržište na pouzdan i efikasan način, pružajući vrhunske proizvode i usluge, pružajući korisnicima efikasnost i inovativnost, uz poštovanje životne sredine i postizanje najboljih mogućih finansijskih rezultata za svoje akcionare.

**Temeljne tačke ove vizije i sredstva za njeno ostvarivanje su:**

- naši ljudi
- naši proizvodi koji nude
  - gorivo najvišeg kvaliteta
  - potpunu pokrivenost zemlje
  - široku lepezu proizvoda u maloprodaji koji nijesu gorivo (DAS)
- naša usluga
- društvena odgovornost

### 1.3. Osnovna načela

Temeljna načela kompanije **Jugopetrol AD** su u skladu s načelima Hellenic Petroleum Grupe, kako slijedi:

**Naša misija**  
„Energija za život“

Proizvodnja i ponuda proizvoda i usluga vrhunskog kvaliteta u sektoru energetike, pružanje efikasnosti i inovacija našim potrošačima na grčkom i na međunarodnim tržištima

**Naša načela**

1. Bezbjednost je uvijek naš prvi prioritet
2. Mi nudimo vrijednost našim potrošačima
3. Mi poslujemo odgovorno prema društvu i životnoj sredini
4. Mi poštujemo kolege i partnere promovirajući meritokraciju, timski rad, inovacije, kontinuirano unapređivanje i orijentaciju ka rezultatima
5. Mi ulažemo u održivi razvoj
6. Mi kontinuirano unapređujemo našu konkurentnost
7. Mi primjenjujemo visoke standarde korporativnog upravljanja
8. Mi kreiramo vrijednost za naše akcionare i fokusirani smo na kontinuirano unapređivanje naših rezultata i novčanih tokova

### 1.4. Istorija Jugopetrola AD

**1947** Jugopetrol AD osnovan je 12. aprila 1947. godine sa sjedištem u Kotoru, kao preduzeće za eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata. Preduzeće je započelo svoj rad sa skromnim resursima i u začecima stvaranja naftne privrede bivše Jugoslavije.

**1947-1957** Ovaj period karakteriše početak izgradnje objekata - prvog skladišta, a zatim i benzinskih stanica. Započeta izgradnja skladišta na Ljutoj, u Titogradu (današnjoj Podgorici) i Nikšiću. U tom periodu (1954. godine) izgrađena je prva benzinska stanica na električni pogon u Titogradu, a zatim i benzinske stanice u Kotoru, Baru, Cetinju, Kolašinu i Andrijevici.

**1957-1967** Nagli rast potrošnje naftnih derivata zbog razvoja ostalih privrednih djelatnosti u Crnoj Gori. 1964. prvi put počinje potrošnja lož ulja - mazuta.

**1964** Započeta je prva faza izgradnje petrolejske instalacije u Baru. Ova petrolejska instalacija je tada bila najmodernije postrojenje na Balkanu.

**1970** Od 1970. godine Jugopetrol AD dobija pravo i na istraživanje hidrokarbonata na teritoriji Crne Gore, i već dugi niz godina na ovom polju saraduje sa stranim i domaćim partnerima. U periodu od 1976. do 1981. započete su i završene 3 istražne bušotine. U 1989. započeta je bušotina UK-1 u blizini Ulcinja, čija je dubina 5.309 m, što je najdublja bušotina izvedena na prostorima tadašnje Jugoslavije.

**1992-1996** Jugopetrol AD posluje kao Javno preduzeće za istraživanje, eksploataciju i promet nafte i naftnih derivata, a decembra 1996. godine transformisan je u Akcionarsko Društvo.

**2002** Jugopetrol AD je postao član Hellenic Petroleum Grupe. Nakon privatizacije Kompanije, Hellenic Petroleum, renomirana i poznata grčka naftna Kompanija, postala je većinski vlasnik Jugopetrola AD Kotor. Od tada maloprodajna mreža Kompanije posluje pod komercijalnim brendom "EKO", poznatim i cijenjenim u zemljama Jugoistočne Evrope.

**2014** Jugopetrol AD je preselio svoje sjedište iz Kotora u Podgoricu, glavni grad Crne Gore i administrativno-poslovni centar zemlje. Preseljenje je djelovalo kao katalizator za dalje strukturne reorganizacije preduzeća i veću efikasnost. Nakon ovog poteza, Kompanija je promijenila naziv Jugopetrol Kotor AD u Jugopetrol AD.

73 godine je prošlo od osnivanja Kompanije, a Jugopetrol AD i dalje predstavlja dio identiteta Crne Gore. Uporedo sa rastom i razvojem putne mreže, turizma i drugih privrednih grana rastao je i razvijao se i Jugopetrol AD. Prolazeći kroz mnoge transformacije organizacionog i poslovnog karaktera izrastao je u veliko i moćno preduzeće.

## **1.5. Opseg poslovanja**

Jugopetrol AD, član Hellenic Petroleum Grupe, vodeća je naftna kompanija u Crnoj Gori.

Glavne djelatnosti Kompanije su:

- maloprodaja preko najveće mreže benzinskih stanica u Crnoj Gori,
- veleprodaja, uključujući bunker (snabdijevanje plovila gorivom), vazduhoplovstvo, ostale maloprodajne mreže i komercijalne i industrijske kompanije,
- skladištenje i distribucija naftnih derivata.



## 2. JUGOPETROL AD - AKCIJE

### 2.1 Akcijski kapital - akcionari

#### a) Akcijski kapital

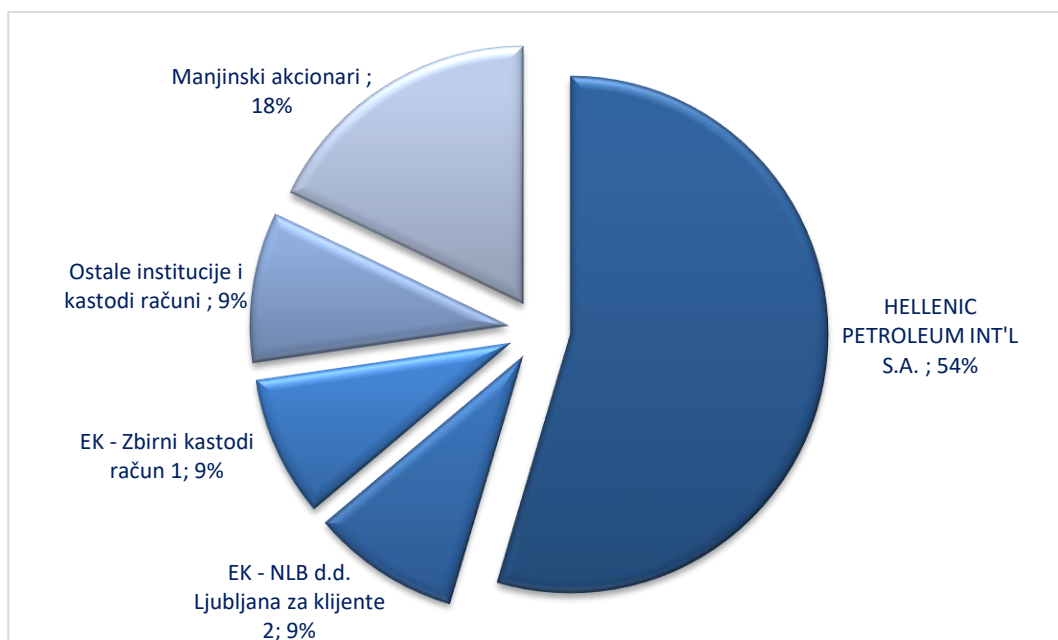
Jugopetrol AD ima osnovni kapital od 67.986.605 EUR podijeljen na 4.653.971 akcija nominalne vrijednosti od po 14,61 EUR. Kompanija nije izvršila otkup udjela sopstvenih akcija, a ukupan broj akcija je ostao nepromijenjen od privatizacije, dok se cijena akcije kretala kako slijedi:

#### Pregled kapitala - Jugopetrol AD

	2017	2018	2019	2020
<b>Kapital (€ '000)</b>	67.987	67.987	67.987	67.987
<b>Broj akcija</b>	4.653.971	4.653.971	4.653.971	4.653.971
<b>Cijena akcije (€)</b>	11,7	11,8	10,7	9,0

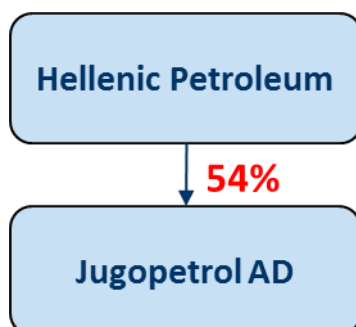
#### b) Akcionari

Jugopetrol AD ima više od 3.000 akcionara. Većinski akcionar je Hellenic Petroleum International sa 54,35% ukupnih akcija.



## 2.2 Jugopetrol AD kao dio Hellenic Petroleum Grupe

Jugopetrol AD je dio Hellenic Petroleum International AG, članica Hellenic Petroleum grupe, vodeće energetske grupacije na sjevero-istoku Evrope<sup>1</sup>. Hellenic Petroleum posjeduje kontrolni udio od 54% osnovnog kapitala kompanije Jugopetrol AD:



## 2.3 Tržišni podaci

Tokom 2020 godine prosječna cijena akcija bila je manja za -21% u odnosu na 2019. godinu:



	2017	2018	2019	2020
Prosječna cijena akcije (€)	12,12	11,56	11,81	9,35

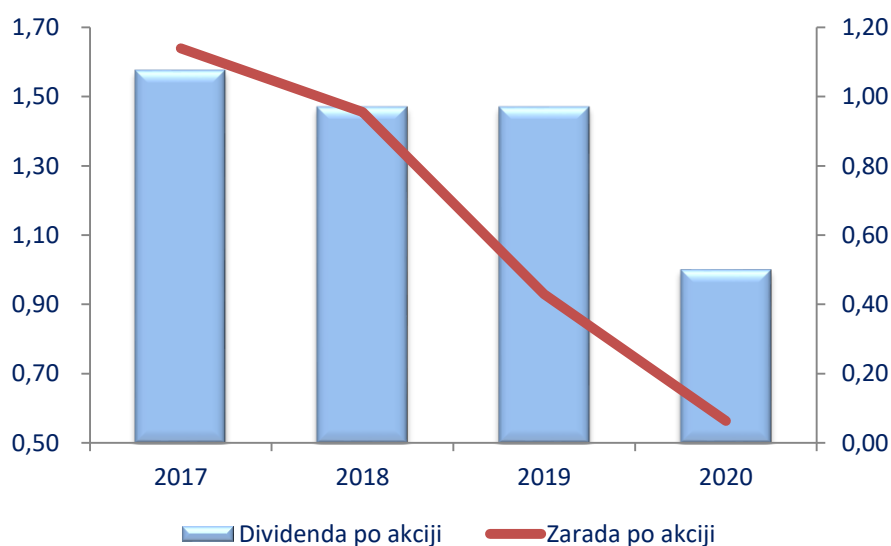
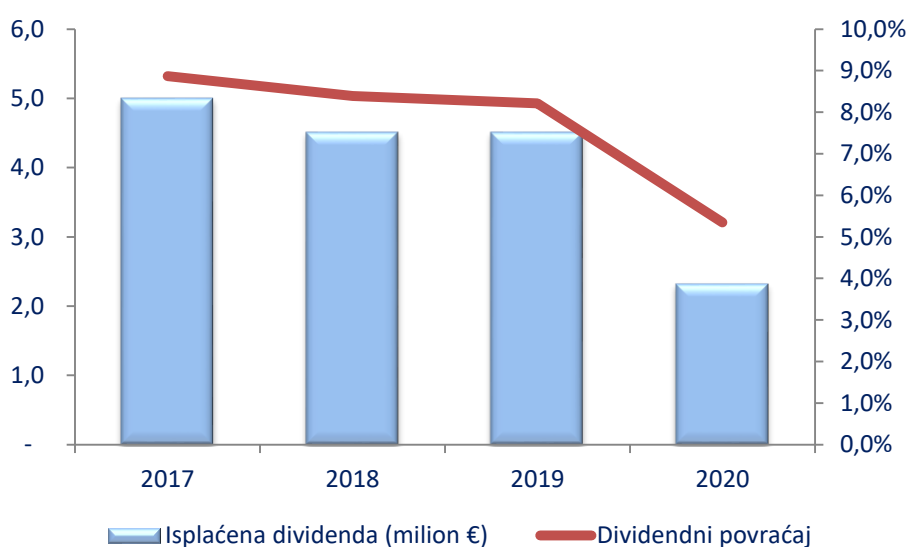
<sup>1</sup> Više informacija možete naći na sajtu: [www.helpe.gr](http://www.helpe.gr)



<b>Isplaćena dividenda (€)</b>	5.003.018	4.514.352	4.514.352	2.326.986
<b>Dividenda po akciji (€)</b>	1,07	0,97	0,97	0,50
<b>Dividendni povračaj</b>	8,83%	8,39%	8,21%	5,35%
<b>Zarada po akciji (€)</b>	1,64	1,46	0,93	0,56
<b>Prosječna tržišna kapitalizacija (€ m)</b>	56,41	53,79	54,96	43,51
<b>Prosječni P/E</b>	7,39	7,94	12,70	16,61

## 2.4 Sticanje sopstvenih akcija

Tokom 2020 godine Kompanija nije sticala sopstvene akcije.



### 3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

#### IZJAVA O KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

*Pravila korporativnog upravljanja u Kompaniji zasnivaju se na relevantnim odredbama Zakona o privrednim društvima i Statuta Kompanije i drugih internih procedura kojih se Kompanija u potpunosti pridržava.*

*Upravljanje i nadzor nad organizacijom, poslovanjem i kontrolom Kompanije sprovodi se putem Skupštine akcionara, Odbora direktora, Revizorskog odbora, Izvršnog direktora, Sekretara kompanije, Interne revizije i Eksterne revizije.*

#### 3.1 Skupština akcionara

Skupština akcionara je vrhovni organ Kompanije koji donosi, mijenja i dopunjava Statut, bira i razrješava članove Odbora direktora, imenuje nezavisnog revizora, usvaja godišnje finansijske izvještaje, Izvještaj revizora i Godišnji izvještaj o poslovanju, odlučuje o upravljanju imovinom Kompanije čija je vrijednost veća od 20% knjigovodstvene vrijednosti imovine Kompanije (imovina velike vrijednosti), odlučuje o naknadi za članove Odbora direktora, odlučuje o raspodjeli dobiti i raspodjeli dividende, odlučuje o povećanju i smanjenju kapitala i ima druga ovlaštenja, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva.

Uloga, odgovornosti, učešće, redovni ili vanredni kvorum učesnika, predsjedavanje, dnevni red i vođenje postupaka Skupštine akcionara Kompanije opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Skupštine akcionara Kompanije.

Tokom 2020. godine održana je jedna (1) Skupština akcionara, odnosno godišnja Skupština akcionara i to 18. juna 2020. godine.

#### 3.2 Odbor direktora

Odbor direktora je vrhovni izvršni organ Kompanije. Odbor direktora sprovodi odluke Skupštine akcionara, formuliše razvojnu politiku i strategiju Kompanije, prati i kontrolira upravljanje Kompanijom, obezbjeđuje sistem interne kontrole, određuje organizaciju Kompanije, donosi odluke o investicijama, usvaja godišnje planove poslovanja, imenuje komisije i radna tijela za izvršavanje određenih zadataka i obavlja druge dužnosti, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva.

Odbor direktora se sastoji od sedam (7) članova koje bira Skupština akcionara na period koji je utvrđen Statutom Društva.

Članovi Odbora direktora imaju pravo na naknadu za svoj rad, a čiji fiksni iznos određuje Skupština akcionara. Odbor direktora bira predsjedavajućeg među svojim članovima.

Predsjedavajući Odbora direktora ovlašten je da: saziva i predsjedava sjednicama Odbora direktora, prati i zadužen je za sprovođenje odluka Odbora direktora, obavlja poslove pripreme programa i razvojne strategije Kompanije, koordinira i sprovodi poslovnu saradnju s domaćim i stranim partnerima i međunarodnim organizacijama, obezbjeđuje informacije o cjelokupnom radu i poslovanju Kompanije Odboru direktora u najkraćem roku.

Uloga, odgovornosti, predsjedavanje, dnevni red i vođenje postupaka Odbora direktora opisani su Statutom i Poslovníkom o radu Odbora direktora.

Struktura Odbora direktora tokom 2020. godine bila je:

u periodu od 01.01.2020. do 17.06.2020.

- Konstantinos Mademlis - predsjednik Odbora direktora
- Tripko Krgović\* - član
- Žiga Peljko - član
- Stamatia Psyllaki - član
- Konstantinos Koliopoulos - član
- Spyridon Gkikas - član
- Efstathios Devves – član

*\* posjeduje 7.777 akcija Jugopetrol-a AD*

u periodu od 18.06.2020. do 31.12.2020.

- Georgios Georgiou - predsjednik Odbora direktora
- Panagiotis Loukas - član
- Tripko Krgović\*<sup>1</sup> - član
- Panagiotis Athanasopoulos - član
- Theodora Papadimitriou - član
- Konstantinos Pantazis - član
- Dejan Bajić\*<sup>2</sup> - član

*\*<sup>1</sup> posjeduje 7.777 akcija Jugopetrol-a AD*

*\*<sup>2</sup> posjeduje 100 akcija Jugopetrol-a AD*

U cilju minimiziranja rizika i prevencije eventualnih negativnih efekata, Služba interne revizije sprovodi revizione aktivnosti i mimo onih definisanim godišnjim planom revizije.

### **3.3 Revizorski odbor**

Revizorski odbor je imenovan od strane Odbora direktora.

Cilj Revizorskog odbora je da podrži Odbor direktora u ispunjavanju svojih odgovornosti koje se odnose na finansijsko izvještavanje, sisteme interne kontrole, proces revizije i usklađenost sa zakonskom regulativom i kodeksom ponašanja.

Revizorski odbor prati sljedeće postupke u Kompaniji: efikasnost upravljanja rizicima, efikasnost sistema internih kontrola, korporativno finansijsko izvještavanje, aktivnosti interne i nezavisne eksterne revizije.

Revizorski odbor se sastoji od tri (3) člana i obavlja aktivnosti u skladu sa Poveljom Revizorskog odbora i Zakonom o reviziji.

Od 13.12.2018. godine, na osnovu odluke Borda direktora broj 57888 sastav Revizorskog odbora je:

- Kimon Bossinis, predsjednik
- Spyridon Gkikas
- Panagiotis Loukas

Četiri (4) sastanka Revizorskog odbora održana su 2020. godine.

### **3.4 Interna revizija**

Služba Interne revizije djeluje u skladu sa ovlašćenjima definisanim Zakonom o reviziji, kao i u skladu sa internom Poveljom interne revizije.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena i revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se prenose Izvršnom direktoru u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta.

Interna revizija prati implementaciju preporuka koje je sačinila u postupku interne revizije. Ukoliko postoje povezani zaključci se periodično (mjesečno, kvartalno, polugodišnje, godišnje ili ad hoc ukoliko nalaže značaj nalaza) saopštavaju Izvršnom direktoru i Odboru za reviziju.

Služba interne revizije priprema godišnji plan revizije, a na bazi sagledavanja inteziteta i učestalosti rizika koji korespondiraju sa procjenom rizika od strane Menadžmenta. Godišnji plan aktivnosti i projekata revizije razmatra Revizorski odbor.

U cilju smanjenja rizika i prevencije eventualnih negativnih efekata, Služba interne revizije sprovodi revizione aktivnosti i mimo onih definisanim godišnjim planom revizije. Služba interne revizije preporučuje i koncipiranje procedura i ostalih internih akata za segmente poslovanja gdje iste nisu ustanovljene, a postoji prepoznati rizik po poslovanje.

### **3.5 Kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora društva u odnosu na društvo**

Reviziju finansijskih izvještaja Društva pripremljenih u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima u Crnoj Gori na dan i godinu završenu 31. decembra 2020. godine je izvršilo Društvo za reviziju:

Ernst & Young Montenegro d.o.o. Podgorica  
Ul. Stanka Dragojevića bb, Zgrada Universal Capital Bank, II sprat, Podgorica, Crna Gora

PIB: 02759080;

PDV: 30/31-08878-9;

Izvršni Direktor: Nikola Ribar

Društvo je registrovano za djelatnost obavljanja revizije na osnovu Rješenja Ministarstva Finansija br. 02-5615/2 i evedintirano pod brojem: 1013 u Registru društava za reviziju koje vodi Ministarstvo Finansija. Poslovanje Društva za reviziju je u potpunosti usklađeno sa Zakonom o reviziji u Crnoj Gori.

Osim toga Društvo za reviziju je nezavisno u odnosu na Društvo u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za reviziju finansijskih izvještaja u Crnoj Gori. Društvo za reviziju je ispunilo i druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Društvo za reviziju ispunjava sve kriterijume definisane članom 9 Zakona o reviziji i nema ograničenja koja bi ga onemogućila da obavlja reviziju Društva. Dodatno, Društvo za reviziju nije pružalo dodatne usluge osim usluga revizije finansijskih izvještaja Društvu tokom 2020 godine.

## 4. ORGANIZACIONA STRUKTURA JUGOPETROLA AD

### 4.1 Izvršni direktor i ključno rukovodstvo

Izvršnog direktora Kompanije imenuje Odbor direktora.

Prava i dužnosti izvršnog direktora uređeni su Zakonom o privrednim društvima i Statutom Kompanije. Izvršni direktor Kompanije upravlja svakodnevnim aktivnostima Kompanije, sprovodeći svoje operativne aktivnosti u skladu sa odlukama Odbora direktora i Skupštine akcionara i preduzima sve radnje u skladu sa ciljevima Plana poslovanja i odgovornostima uređenim Statutom i na zahtjev Odbora direktora, a u skladu sa internim pravilima i politikom upravljanja koje definiše Odbor direktora, priprema i predlaže planove poslovanja i razvoja, podnosi predloge unutrašnje organizacije i Akta o sistematizaciji radnih mjesta, odlučuje o zapošljavanju novih radnika u Kompaniji, u skladu s planovima i potrebama Kompanije, zaključuje ugovore u skladu sa svojim ovlašćenjima, formira radne grupe, ekspertske timove i komisije za izvršavanje određenih zadataka.

U 2020. godini tim ključnog rukovodstva sastojao se od sljedećih članova:

Ime i Prezime	Sektor	Od	Do	Broj akcija
Antonis Semelides	CEO	08.03.2017	-	-
Veselin Gačević	Operacije i logistika	01.04.2014	-	533
Vlado Samardžić	Razvoj mreže	01.06.2013	-	737
Venetsanos Rogakos	Finansije i administracija	11.07.2018	11.07.2020	-
Nikola Jovanović	Finansije i administracija	13.07.2020	-	-
Dragan Nikolić	Komercijala	01.12.2016	-	-
Vesna Spaić	HR & Sekretar društva	01.04.2018	-	-

## 4.2 Ugovori zaključeni od strane i između Kompanije i direktora i njihovih povezanih lica

Nakon stupanja na snagu novog Zakona o privrednim društvima u julu 2020. godine, kojim se uvodi obaveza izvještavanja o ugovorima koji su zaključeni između kompanija i direktora i njihovih povezanih lica, Kompanije je zaključilo ugovor o radu, tj. produženje ugovora o radu sa izvršnim direktorom Kompanije, ali nije zaključivalo ugovore sa članovima Odbora direktora, niti sa njihovim povezanim licima.

## 4.3 Administrativna organizacija Kompanije - organizaciona šema

Organizaciona struktura Kompanije zasniva se na tri glavna stuba:

- Sektor Komercijale
- Sektor Operativnih poslova i logistike
- Sektor Finansija i administracije

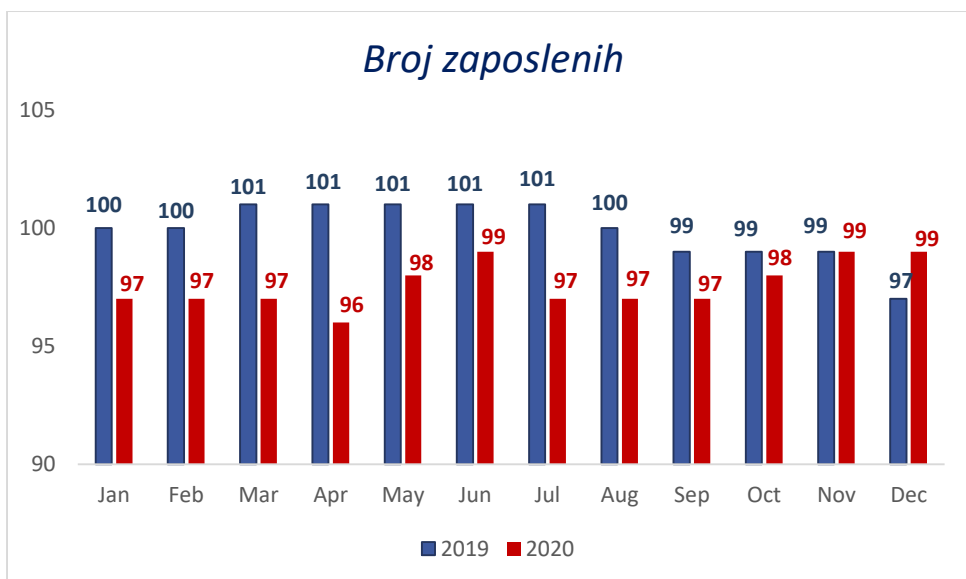
Pored navedenog, Jugopetrol AD ima četiri dodatne službe: Ljudski resursi, Interna revizija, Razvoj mreže i Bezbjednost i zaštita.

Struktura Kompanije je predstavljena na grafiku:

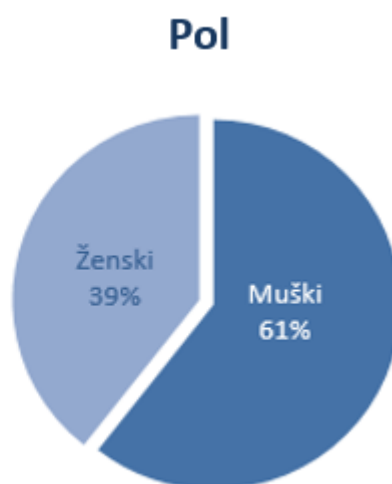
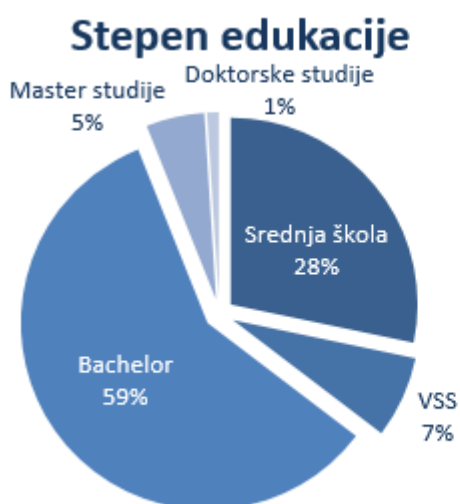


## 4.4 Zaposleni

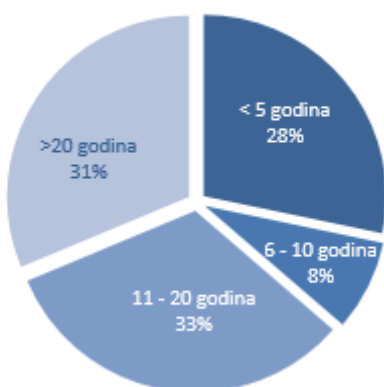
Na kraju 2020. godine Jugopetrol AD je imao 99 zaposlenih.



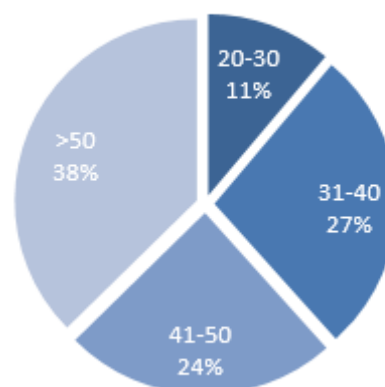
Struktura zaposlenih prikazana je u sljedećim grafikonima:



### Godina u Kompaniji



### Starosna struktura



## 5. GLAVNA OSNOVNA SREDSTVA JUGOPETROLA AD

### 5.1 Petrolejska instalacija Bar

Skladišni terminal u Baru je izgrađen 1966. i njegovi kapaciteti su dva puta proširivani, 1974. i 1990. godine. To je najveći terminal u zemlji, sa mogućnošću prijema i otpreme goriva brodom, autocistijernama ili vagonskim cistijernama. Raspolaže sa 20 rezervoara, ukupnog kapaciteta 110.300 m<sup>3</sup>.



#### Glavne aktivnosti Petrolejske instalacije Bar:

- Prijem goriva sa brodova (tankera) (iz rafinerija Hellenic Petroleum-a)
- Mogućnost prijema goriva vagon ili auto cistijernama
- Skladištenje
- Mogućnost isporuke goriva:
  - autocistijernama,
  - vagon cistijernama,
  - plovilima u bunker stanicima.







## 5.2 Avio servisi

### 5.2.1 Avio servis Tivat

Avio servis Tivat se nalazi na aerodromu Tivat, jednom od glavnih aerodroma u regionu. Glavne aktivnosti avio servisa čine prijem goriva autocistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Proizvodi koji se isporučuju su gorivo za mlazne motore Jet A-1 i avionski benzin AvGas 100 LL.

U sklopu avio servisa u Tivtu posluje interna benzinska stanica, na kojoj se eurodizelom snabdijevaju sopstvena vozila i specijalna aerodromska vozila.



### **5.2.2 Avio servis Podgorica**

Avio servis Podgorica se nalazi na aerodromu u Golubovcima, u Podgorici, glavnom gradu Crne Gore. Glavne aktivnosti avio servisa čine prijem goriva autocistijernama (sa Instalacije Bar), skladištenje goriva i snabdijevanje vazduhoplova. Proizvodi koji se isporučuju su gorivo za mlazne motore Jet A-1 i avionski benzin AvGas 100 LL.

U sklopu avio servisa u Podgorici takođe posluje interna benzinska stanica, na kojoj se eurodizelom snabdijevaju sopstvena vozila i specijalna aerodromska vozila.



### 5.3 Služba za prevoz goriva

U cilju efikasnog zadovoljavanja potreba benzinskih stanica i veleprodajnih potrošača, Jugopetrol AD posjeduje autocistijerne za prevoz i isporuku goriva u podzemne i nadzemne rezervoare, pomoću pumpe ili slobodnim padom, kroz crijeva za iskrcaj različitog prečnika i načina spajanja, i opremljene volumetrima za mjerenje iskrcane količine, sve u zavisnosti od tehničkih karakteristika prijemnika ili specifičnih zahtjeva pojedinačnih potrošača. Volumetri su zvanično baždareni od strane Zavoda za metrologiju Crne Gore.

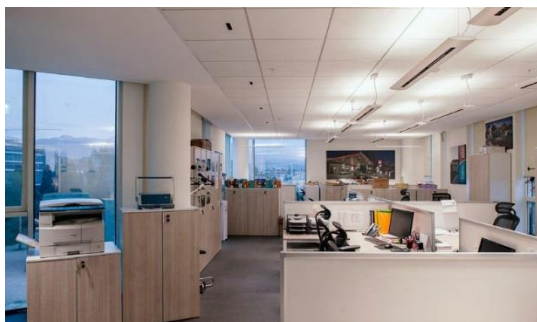
Sve autocistijerne su propisno registrovane, posjeduju ADR sertifikat za prevoz opasnih materija, kao i licencu za komercijalni prevoz naftnih derivata koju izdaje Regulatorna agencija za energetiku.

U cilju obnavljanja i osavremenjavanja voznog parka, Jugopetrol AD je početkom 2020. stavio u funkciju četiri nova kamiona za prevoz goriva, proizvođača "Mercedes", sastavljene od šest voznih jedinica-autocistijerni proizvođača "Zygouris", Grčka, ukupnog kapaciteta 120 m<sup>3</sup>. Kompanija planira da do kraja prvog kvartala 2021. završi i sa procesom nadogradnje 7 postojećih kamiona.



## 5.4 Upravna zgrada u Podgorici

U decembru 2014. sjedište Jugopetrola AD je preseljeno u novu zgradu u Podgorici. Zgrada se nalazi u blizini centra grada, na obali rijeke Morače. Ovo je jedna od dvije susjedne zgrade koje je izgradila ovdašnja građevinska kompanija "Neksan", pri čemu se u drugoj zgradi nalaze "Universal Capital Banka" i "Ernst & Young Montenegro". Zgrada ima prizemlje, četiri sprata, suterren i podzemnu garažu. Jugopetrol AD je vlasnik drugog, trećeg i četvrtog sprata i dijela garaže.



Neto površina svakog sprata je oko 410 m<sup>2</sup>, tako da je u vlasništvu Jugopetrola AD ukupno oko 1.230 m<sup>2</sup>.

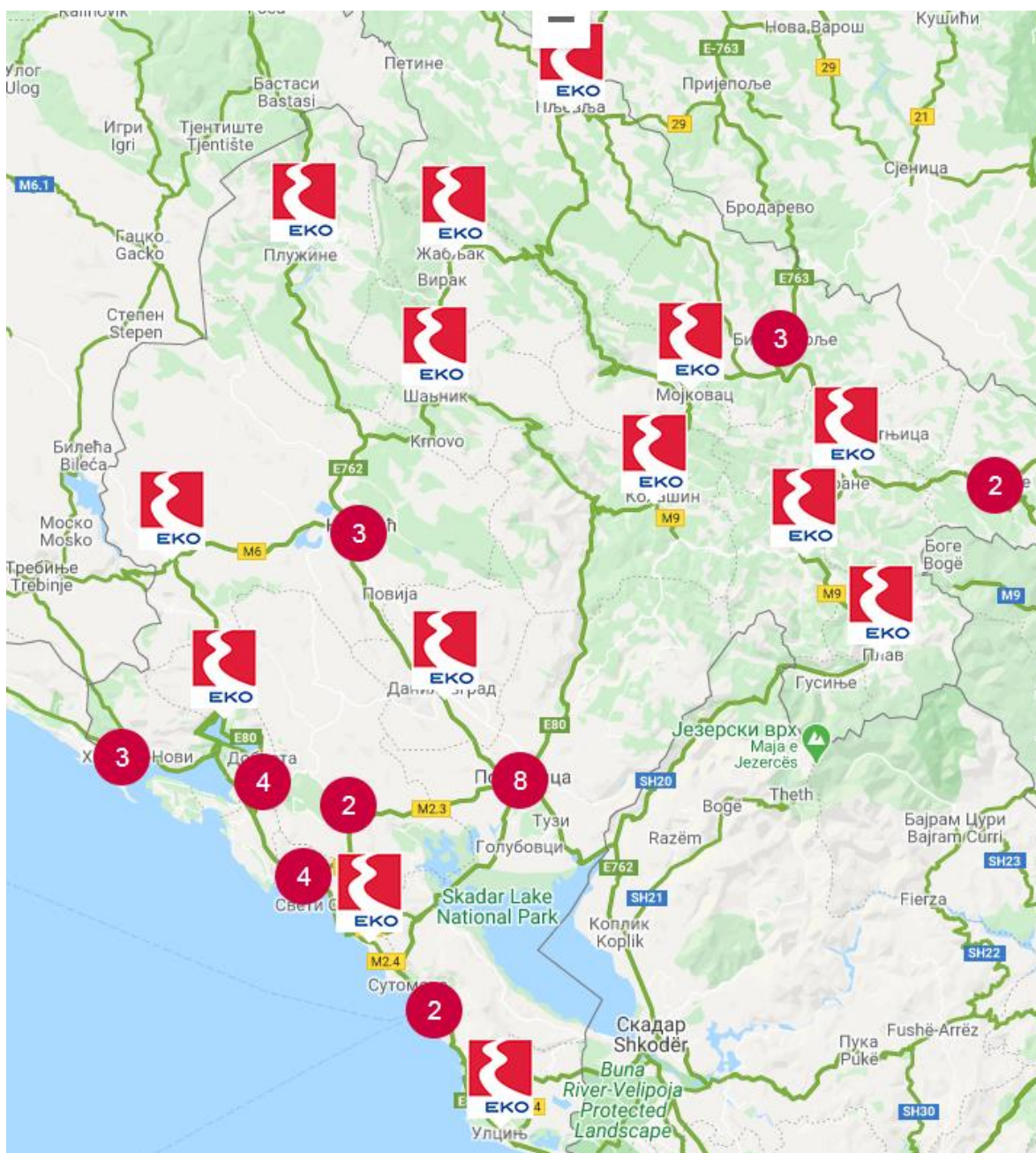
Poslovni prostor se sastoji od kancelarija za menadžment, "open space" kancelarija i multimedijalnih sala za sastanke. Na svakom spratu se nalazi kuhinja, kako bi se osoblju omogućio ugodan rad. U zgradi je ugrađena LED rasvjeta, sa sistemima za detekciju prisustva i automatskim podešavanjem nivoa osvjetljenja, zavisno od nivoa dnevne svjetlosti.

## 5.5 Benzinske stanice

Maloprodajna mreža Jugopetrola AD se sastoji od 43 benzinske stanice i 3 jahting servisa, koji pokrivaju cjelokupnu državu.

Maloprodajna mreža funkcioniše po COMO principu, i podijeljena je u tri regije: južnu, centralnu i sjevernu.

Promet u centralnoj oblasti je uglavnom ujednačen tokom godine, dok promet u sjevernoj, a naročito u južnoj regiji pokazuju veću sezonalnost (promet u ljetnjim mjesecima je značajno povećan, pod uticajem turističkih aktivnosti).





*BS Lapčiči*

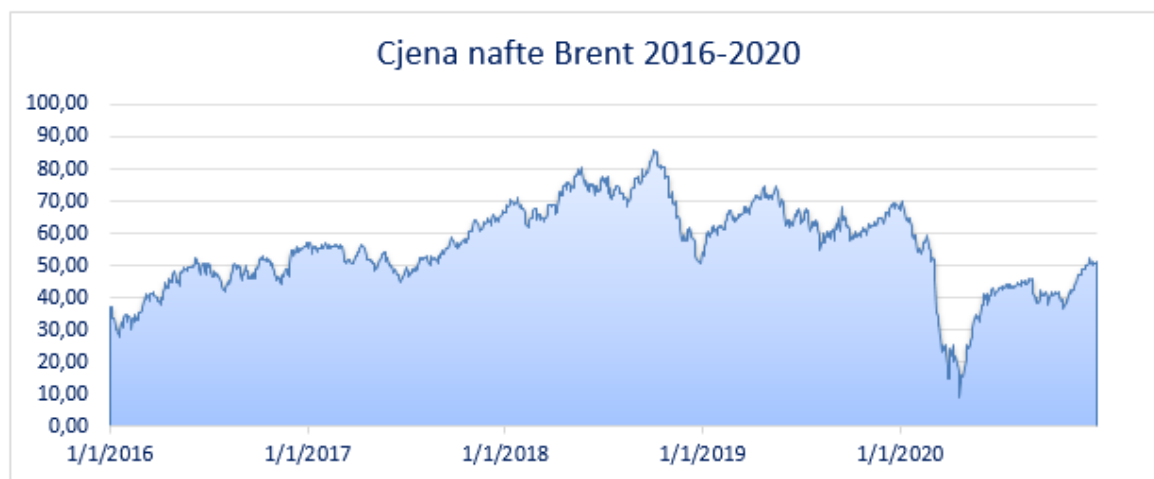


*BS Žabljak 2*

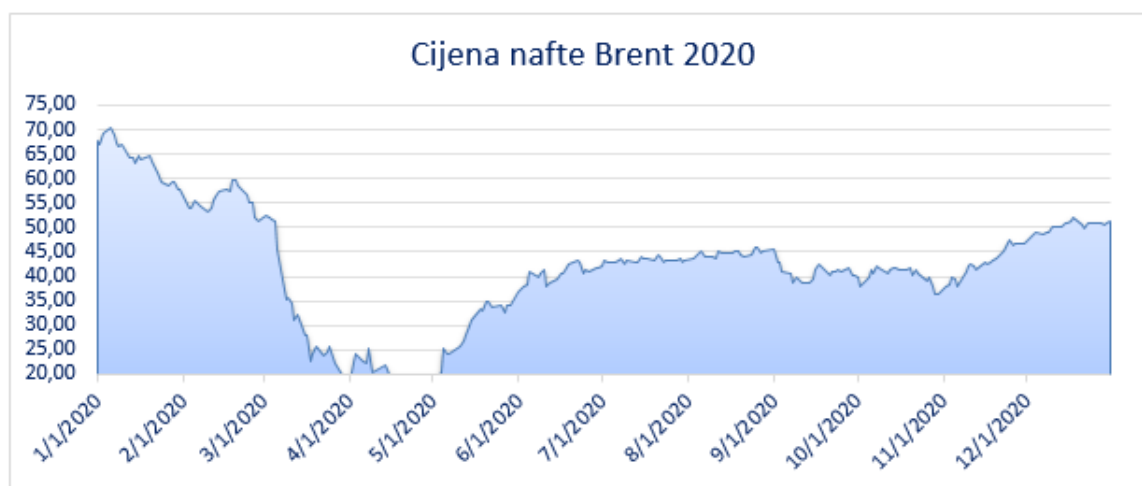
## 6. POSLOVNO OKRUŽENJE

### 6.1 Globalni ekonomski podaci

#### 6.1.1 Cijene nafte



Tokom 2020. naftna industrija se suočila sa najvećim padom od devedesetih godina. Tokom marta mjeseca bili smo svjedoci makroekonomske nesigurnosti u pogledu cijena i potražnje za naftom, gasom i naftnim derivatima, usled pandemije korona virusa (COVID-19), i jednostranog i agresivnog poteza kompanije Saudi Aramco, koja je smanjila svoju zvaničnu prodajnu cijenu (OSP) u pokušaju da prioritizuje tržišni udio u odnosu na stabilnost cijena, što je zapravo dovelo do cjenovnog rata. Takođe, globalna kretanja i neizvjesnost u pogledu snabdijevanja naftom tokom marta mjeseca uzrokovale su dodatnu abnormalno visoku volatilnost na tržištima roba.



### 6.2 Makroekonomsko okruženje u Crnoj Gori

Kao i mnoge države zavisne od turizma, Crna Gora je teško pogođena efektima COVID-19. Dana 24. juna 2020. godine Crna Gora je dobila hitan zajam u vrijednosti od 83,7 miliona dolara u okviru MMF-ovog Instrumenta za brzo finansiranje kako bi pomogla svojoj



ekonomiji da prebrodi ekonomski poremećaj izazvan kolapsom turizma i podržala veću zdravstvenu potrošnju.

Kako je pandemija COVID-19 počela da se širi Evropom u martu mjesecu, crnogorska vlada je preduzela brze i odlučne mere za suzbijanje virusa, uključujući zatvaranje svojih granica, aerodroma, morskih luka, škola i manje važnih poslova. Zabranjena su i javna okupljanja.

Ove snažne mjere ograničavanja zaustavile su ekonomiju koja je neprekidno rasla u prethodnim mjesecima. S obzirom na to da turizam čini oko petine njene ekonomije, MMF predviđa da će se Crna Gora suočiti sa svojim najvećim ekonomskim padom od sticanja nezavisnosti 2006. godine, padom od skoro 9% u 2020. godini.

Da bi ublažile uticaj pandemije na ekonomiju, crnogorske vlasti sprovode paket fiskalnih i finansijskih mjera za održavanje ekonomske aktivnosti tokom krize, uključujući mjere za očuvanje zaposlenosti, proširenje socijalnih davanja i pružanje likvidnosti ekonomija.

Globalni šok COVID-19 teško je pogodio crnogorsku ekonomiju i stvorio hitne potrebe za platnim bilansom i fiskalnim finansiranjem. Vlasti su sprovele brze i odlučne mere za suzbijanje i ublažavanje širenja pandemije, što je omogućilo relativno brzo otvaranje ekonomije. Ipak, s obzirom na neizvesnosti oko oporavka turizma na globalnom nivou, ekonomiji bi moglo trebati nekoliko godina da u potpunosti oporavi BDP do nivoa prije pandemije.

*Izvor: IMF Statement*

### **6.3 Opšti opis tržišta nafte u Crnoj Gori**

Distributivni kanali goriva u Crnoj Gori uključuju prodaju krajnjim potrošačima ili veleprodajnim potrošačima, gdje spadaju komercijalni i industrijski kupci, a takođe i prodaju kupcima u vazdušnom saobraćaju i u bunkeru (snabdijevanje plovila gorivom).

U dijagramu u nastavku prikazan je ciklus nafte od ekstrakcije do distribucije i prodaje do krajnjih korisnika:



Eksploatacija /  
proizvodnja sirove nafte



← Primarna sfera

Rafinacija i skladištenje



→ Sekundarna sfera

Transport



Maloprodaja



Veleprodaja



## 6.4 Usklađenost sa zakonskim okvirom

Sektor naftnih derivata uređuje se sljedećim zakonima i propisima:

- Zakon o energetici,
- Zakon o zaštiti vazduha,
- Zakon o prevozu opasnih materija,
- Zakon o opštoj bezbjednosti proizvoda,
- Zakon o inspekcijskom nadzoru,
- Uredba o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata,
- Uredba o граниčnim vrijednostima sadržaja zagađujućih materija u tečnim gorivima naftnog porijekla.

### Kontrola kvaliteta proizvoda

Kvalitet naftnih derivata koji se mogu naći na tržištu je propisan „Pravilnikom o kvalitetu i kontroli kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla“ i nacionalnim standardima za goriva u automobilskoj industriji, MEST EN 228 za benzin i MEST EN 590 za dizel. Osim toga, ovaj propis uređuje planiranje i sprovođenje programa praćenja kvaliteta naftnih derivata na benzinskim stanicama, koji se izrađuje na osnovu standarda EN 14274. Program uključuje:

- metodologiju za izradu programa (MEST EN 14274 - Aneks D),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka goriva na benzinskim stanicama (MEST EN 14275),
- način uzorkovanja, broj i učestalost uzimanja uzoraka dizel goriva na skladištima (MEST EN ISO 3170).

Uzorkovanje i laboratorijske analize vrši ovlašćeno pravno lice, akreditovano prema MEST ISO / IEC 17025 standardu.

### Regulacija sektora

Na osnovu Zakona o energetici, Regulatorna agencija za energetiku i regulisanje komunalne djelatnosti (RAE) je donijela Pravila o licencama za obavljanje energetskih djelatnosti u Crnoj Gori. Na osnovu ovih pravila, u području nafte i gasa, RAE je izdala licence (period važenja licenci stavljen u zagradama) za:

- transport naftnih derivata i gasa drumskim transportnim sredstvima (oktobar 2025. godine),
- skladištenje naftnih derivata (oktobar 2030. godine),
- skladištenje tečnog naftnog gasa (oktobar 2030. godine),
- snabdijevanje krajnjih kupaca tečnim naftnim gasom (april 2024. godine),
- trgovinu na malo naftnim derivatima (april 2024. godine),
- trgovinu na veliko naftnim derivatima (april 2024. godine).

Prema Zakonu o energetici predmet regulacije u sektoru nafte i gasa su veleprodaja i maloprodaja, snabdijevanje krajnjeg potrošača, skladištenje i transport naftnih derivata i tečnog naftnog gasa.

Velik broj korisnika licence za određenu aktivnost odražava visok nivo interesa učesnika na tržištu, što je preduslov za konkurenciju u sektoru. Uz izuzetak Montenegro Bonus-a doo Cetinje, gotovo sve druge kompanije su u privatnom vlasništvu.

U svojim svakodnevnim aktivnostima Kompanija primjenjuje i u potpunosti se pridržava Zakona o privrednim društvima, Zakona o radu, Zakona o zaštiti podataka o ličnosti i drugih relevantnih zakona.

## **7. POSLOVNE AKTIVNOSTI JUGOPETROLA AD**

### **7.1 Obezbjedenje kvaliteta goriva**

Jugopetrol AD se ekskluzivno snabdijeva iz rafinerija Hellenic Petroleum u Grčkoj, gdje se proizvodi najnovija generacija automobilskih i avionskih goriva koja omogućavaju tih i efikasan rad savremenih motora uz minimalnu emisiju.

Goriva se iz rafinerije prevoze do petrolejske instalacije u Baru brodovima-tankerima sa duplim plaštom, čime je mogućnost ekoloških incidenata svedena na minimum.

Svaka isporučena količina goriva iz rafinerije se označava jedinstvenim brojem serije, koji omogućava Jugopetrolu AD da prati i kontroliše kvalitet goriva u svim fazama prijema, skladištenja i distribucije goriva.

Praćenje kvaliteta goriva počinje u rafineriji, i odgovarajući sertifikat o kvalitetu prati gorivo ukrcano u tanker. Po prispjeću tankera na instalaciju Bar, gorivo se uzorkuje i analizira u akreditovanim laboratorijama "Institut za transport" u Podgorici i "Jugoinspekt Control" u Baru i prijem goriva sa tankera počinje tek nakon što analiza potvrdi da kvalitet goriva odgovara parametrima navedenim u sertifikatu.

Kvalitet goriva se ponovo provjerava u rezervoarima na instalaciji Bar nakon iskrcaja, i isporuka goriva krajnjim potrošačima se dozvoljava tek nakon što gorivo prođe analizu kvaliteta u akreditovanoj laboratoriji. Analize se vrše u laboratorijama "Institut za transport" u Podgorici i "Jugoinspekt" u Beogradu, koje su akreditovane po standardu ISO/IEC 17025 od strane odgovarajućih akreditacionih tijela Crne Gore i Srbije.

Na bazi ovih analiza izdaje se sertifikat o kvalitetu goriva koji prati svaku isporuku goriva kao dokaz da je naše gorivo u saglasnosti sa odgovarajućim nacionalnim standardima, MEST EN 590 za dizel goriva i MEST EN 228 za benzine.

Kontrola kvaliteta goriva se nastavlja prema krajnjem potrošaču na benzinskoj stanici, gdje je praćenje kvaliteta goriva zakonski regulisano "Zakonom o zaštiti kvaliteta vazduha" (Sl. list Crne Gore 43/15), i sprovodi ga Agencija za zaštitu životne sredine (EPA), na bazi "Programa praćenja kvaliteta tečnih goriva naftnog porijekla", u koji su uključene sve benzinske stanice i terminali u Crnoj Gori.

Pored toga, Jugopetrol AD slučajnim izborom uzima uzorke goriva u svim fazama distribucije, kako bi se obezbijedilo da će gorivo zadržati isti visok kvalitet sve dok ne stigne do krajnjeg potrošača.



U laboratoriji se određuju sljedeće karakteristike goriva:

Dizel:

- Specifična masa,
- Viskoznost,
- Sadržaj sumpora,
- Tačka paljenja,
- Tačka filtrabilnosti,
- Destilacija na atmosferskom pritisku,
- Sadržaj vode,
- Cetanski broj i cetanski indeks,
- Korozija bakarne trake,
- Sadržaj različitih ugljovodonika.

Benzini:

- Specifična masa,
- Oktanski broj,
- Sadržaj sumpora,
- Napon pare i indeks parnog čepa,
- Destilacija na atmosferskom pritisku,
- Sadržaj vode,
- Sadržaj različitih ugljovodonika i oksigenata.

## 7.2 EKO garancija

Jugopetrol AD je u 2020. godini nastavio sa programom Garancija EKO u saradnji sa Univerzitetom Crne Gore i nezavisnim laborantima u drugoj polovini septembra. Garancija EKO je sveobuhvatni program kontrole kvaliteta i kvantiteta goriva koji počinje od naših rafinerija u Grčkoj, nastavlja se kroz prevoz goriva tankerima do našeg terminala u Baru, gdje se skladišti i zatim distribuira krajnjim potrošačima, kao što je objašnjeno u poglavlju 7.1.

Program podrazumijeva objektivno ispitivanje kvaliteta i kvantiteta goriva na svim operativnim benzinskim stanicama u mreži. Pored standardnih kontrola, program pruža i

dotatne analize u mobilnoj laboratoriji na licu mjesta, kao i laboratorijske analize, kako bi se osigurao apsolutni kvalitet goriva. Od 2020. godine Kompanija ima na raspolaganju svoju mobilnu laboratoriju/ kombi marke Citroen Jumper L4H2. Kombi sadrži sljedeću opremu za analizu kvaliteta goriva na licu mjesta:

- Automatski uređaj za mjerenje tačke paljenja dizel goriva, Graber FP Vision;
- Uređaj za određivanje sadržaja vode u gorivu, Aquamax KF Plus;
- Kalibrirana etalonska boca od 20 litara za određivanje tačnosti pumpi za gorivo;
- Ručni instrumenti za određivanje gustine goriva - aerometri.

Dodatne analize uzoraka koje se rade u nezavisnoj laboratoriji kao što su ispitivanje oktanskog broja za benzin i cetanskog za dizel, karakteristike destilacije i sadržaj sumpora, samo su neke od važnih komponenti goriva koje utiču na njegov kvalitet.

Tokom projekta, crnogorski studenti imali su priliku da sa nezavisnim laborantima posjete sve operative EKO benzinske stanice u Crnoj Gori, u specijalno opremljenom kombiju/laboratoriji provjere i prikupljaju uzorke za dalju laboratorijsku kontrolu. Dodatno ove godine zaposleni Kompanije su imali priliku da se upoznaju sa mobilnom laboratorijom i procesom ispitivanja na licu mjesta. Dobijeni rezultati tokom analiza na licu mjesta, kao i u nezavisnoj laboratoriji potvrđuju odličan kvalitet goriva.



### 7.3 Goriva kojima se snabdijeva domaće tržište

Jugopetrol AD, članica Hellenic Petroleum grupe, posluje na domaćem i međunarodnom tržištu naftnih derivata, koji se proizvode u tri rafinerije Hellenic Petroleum grupe (Aspropirgos, Elefsina, Solun).

Jugopetrol AD snabdijeva domaće tržište gorivom, uljima i mazivima kroz maloprodajne i veleprodajne kanale.

### 7.4 Maloprodaja goriva

Prodaja goriva na domaćem tržištu se odvija kroz maloprodajnu mrežu benzinskih stanica koje posluju po COMO principu ("Company Owned, Manager Operated", benzinska stanica je u vlasništvu Jugopetrola AD, a njome upravlja poslovođa-zakupac).

Dostupni naftni derivati su:

- Benzin
  - Bezolovni benzin 95
  - Bezolovni benzin 98
- Dizel
- Tečni naftni gas, TNG

#### Benzin

Bezolovni benzini 95 oktana i 98 oktana se prodaju pod brendom Eurosuper 95EKONOMY i Eurosuper 98. Glavne prednosti ovih goriva su:

- poboljšane performanse motora,
- smanjenje trenja i zaštita motora od habanja,
- ekološka prihvatljivost (niže emisije zagađivača),
- smanjena potrošnja goriva za 4%.

#### Dizel

Dostupan pod komercijalnim nazivom DIESEL EKONOMY koji je kreiran za potrebe najzahtevnijih vozača svih dizel motora (EURO 5 i starije). Prednosti ovog goriva su:

- poboljšava rad motora,
- direktno smanjuje buku motora i do 15%,
- obezbjeđuje izvanrednu zaštitu od korozije u svim vrstama motora,
- smanjuje emisiju azotnih oksida i nesagorjelih čestica,
- smanjuje troškove održavanja i obezbjeđuje duži životni vijek motora.
- smanjenja potrošnja goriva do 4%.

#### TNG

Tečni naftni gas je smješa propana i butana, koja se isporučuje kao motorno gorivo (autogas) ili u bocama. Koristi se kao izvor toplote (npr. u fabrikama, hotelima, domaćinstvima, itd.), kao i gorivo za motore sa unutrašnjim sagorijevanjem. Ciljna gustina je 0,57 gr/cm<sup>3</sup>.

## 7.5 Veleprodaja goriva

Goriva se u veleprodaji na domaćem tržištu isporučuju komercijalnim i industrijskim potrošačima, privatnim benzinskim stanicama, te potrošačima u vazdušnom i pomorskom saobraćaju.

### Komercijalni i industrijski potrošači

Ovaj segment zadovoljava potrebe svih komercijalnih i industrijskih potrošača u zemlji za naftnim derivatima.

Dostupni proizvodi su:

- Benzini
- Dizel
- Lož ulje
- Gasno ulje
- Gorivo za mlazne motore Jet A-1

Jugopetrol AD je prvi izbor kad je u pitanju gorivo za komercijalne i industrijske potrošače, sa dosljednošću i pouzdanošću koja karakteriše najveću naftnu kompaniju na crnogorskom tržištu.

Poznajući potrebe potrošača tokom dugog niza godina, Jugopetrol AD obezbeđuje količinu i kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih rješenja.

### Pomorski saobraćaj

U segmentu pomorskog saobraćaja dostupne su dvije vrste goriva:

- Gasno ulje, gorivo za brodске motore sa sadržajem sumpora do 0,1%, namijenjeno za upotrebu na manjim plovilima, gliserima i elektromehaničkim motorima većih brodova, i
- Dizel, najčešće korišćena vrsta goriva u ovom segmentu u Crnoj Gori.





## Vazdušni saobraćaj

Jugopetrol AD snabdijeva potrošače na oba crnogorska aerodroma (Podgorica i Tivat). Jedini je snabdjevač u vazdušnom saobraćaju u Crnoj Gori. Proizvod koji se plasira je gorivo za mlazne motore Jet A-1, proizveden u skladu sa najnovijim standardima za kontrolu kvaliteta goriva i bezbjednost punjenja u letjelice u civilnom vazduhoplovstvu (Aviation Fuel Quality Requirements for Jointly Operated Systems, AFQRJOS), koje propisuje zajednička inspekcija pri IATA komisiji za kontrolu kvaliteta goriva (Joint Inspection Group, JIG). Ovo gorivo se proizvodi po striktnim i kontrolisanim specifikacijama, i na aerodromima se isporučuje u vazduhoplove posebnim autocistijernama. Ciljana gustina ovog goriva je 0,8 gr/cm<sup>3</sup>.



## 7.6 Maloprodaja dodatnog asortimana

Osim goriva Jugopetrol AD prodaje i druge proizvode na svojim benzinskim stanicama kako bi se:

- zadovoljile potrebe potrošača
- privukao veći broj potrošača na benzinskim stanicama



Glavne kategorije proizvoda kojima se trguje u prodavnicama na benzinskim stanicama su: grickalice, cigarete, kafa, hrana, ulja i maziva, tečni naftni gas u bocama. Na odabranim stanicama postoji i autoperionica.

Doprinos ukupnom prihodu relativno je mali jer postoji velika konkurencija od strane drugih mini marketa. Međutim, u posljednjih dvije godine bilježi se trend rasta.

## 7.7 Cjenovna politika

### 7.7.1 Formiranje cijena nafte

Trgovanje sirovom naftom i gorivom može se odvijati na fizičkim tržištima, kao i na međunarodnim berzama (finansijskim tržištima) po cijenama koje se formiraju na dnevnoj osnovi u skladu sa pravilima ponude i potražnje. Fizička tržišta služe za fizičku isporuku količina putem bilateralnih ugovora o isporuci. Berze služe za sakupljanje i isporuku dobara u budućnosti putem standardizovanih terminskih ugovora (fjučersi i forvardi). Samo 1-3% tih ugovora rezultiraju fizičkom isporukom, a ostatak se prodaje prije dospjeća. Cijene na berzama povezane su s cijenama ugovora na fizičkim tržištima.

Referentne cijene naftnih derivata se objavljuju u „Platt's European Marketscan“ i predstavljaju cijene realizovanih transakcija konkretnog dana, za određeni broj kategorija sirove nafte i goriva (s posebnim specifikacijama i veličinama tereta), po geografskom području i vrsti ugovora (FOB ili CIF):

- FOB (franko brod): prodajna cijena proizvoda na navedenoj luci otpreme
- CIF (cijena sa osiguranjem i vozarinom): Uključuje FOB cijenu + osiguranje za transport proizvoda, kao i prevoz proizvoda do dodijeljene luke za istovar

$$\text{CIF} = \text{FOB} + \text{osiguranje} + \text{transport}$$

### 7.7.2 Cjenovna politika Jugopetrol AD

Maksimalne maloprodajne cijene naftnih derivata i marže u Crnoj Gori definisane su shodno odluci Vlade na osnovu Uredbe o načinu obrazovanja maksimalnih maloprodajnih cijena naftnih derivata.

#### Maloprodajna cijena

Maksimalna maloprodajna cijena (MM) obračunava se sledećom formulom koja rezultira maksimalnom maloprodajnom cijenom za svaki naftni proizvod izraženom u €/lit.

$$MR = (X1 * X2 * D) + X3 + X4, \text{ €/lit}$$

**X1** = prosjek cijena naftnih derivata objavljenih u „Platt's European marketscan“ za CIF mediteranski paritet Genova/Lavera u periodu od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka plus fiksna tržišna premija.

**X2** = prosjek prodajnih deviznih kurseva izraženo u €/USD koji je objavljen od strane Centralne banke Crne Gore, za prethodno navedeni period od 14 kalendarskih dana neposredno prije ponedjeljka.

**D** = gustina konverzije koja konvertuje tone u litre.

**X3** = ukupni porezi koji uključuju uvozne poreze i dažbine (uključujući pristanišni porez), trošarine i sve ostale poreze prema zakonima Crne Gore.

**X4** = Fiksni iznos u €/lit, koji uključuje sljedeće:

- međunarodno priznat maksimalni gubitak od 0,5%;
- troškovi uvoza, otpreme, rukovanja i proviziju banke;
- troškovi skladištenja, prevoza i distribucije;
- maloprodajne troškove; i
- bruto marža za naftnu kompaniju.

Obračun se vrši svakog drugog ponedjeljka ili narednog dana ako ponedjeljak nije radni dan. Ako je bilo koji element formule formule X1, X2, X3 ili X4 ili njihov ukupni iznos 5% ili više (tj. ± 5% ili više) veći ili manji od važećih vrijednosti, primijeniće se nova maksimalna maloprodajna cijena obračunata navedenom formulom.

*\*Na početku 2021. formula za određivanje maksimalne maloprodajne cijene se promijenila, cijene premium proizvoda nisu regulisane uredbom i ukinut je prag od ±5%.*

#### Veleprodajna cijena

Veleprodajne cijene zasnivaju se na maksimalnim maloprodajnim cijenama, uz dodatne popuste koji se primjenjuju na osnovnu cijenu, zavisno od kanala veleprodaje, potrošača i kolaterala.

Faktori koji utiču na popust su uslovi isporuke (dogovoreni s kupcem), uslovi plaćanja (dogovoreni s kupcem), kolaterali koje nude kupci za plaćanje na odloženo, kvalitet i specifikacija prodatog proizvoda, količina prodatih proizvoda (odnosi se na posljednju isporuku kao i mjesečnu ili godišnju potrošnju), buduće mogućnosti za širenje poslovanja s određenim kupcem, mogućnosti za povećanje prodatih količina i konkurencija.

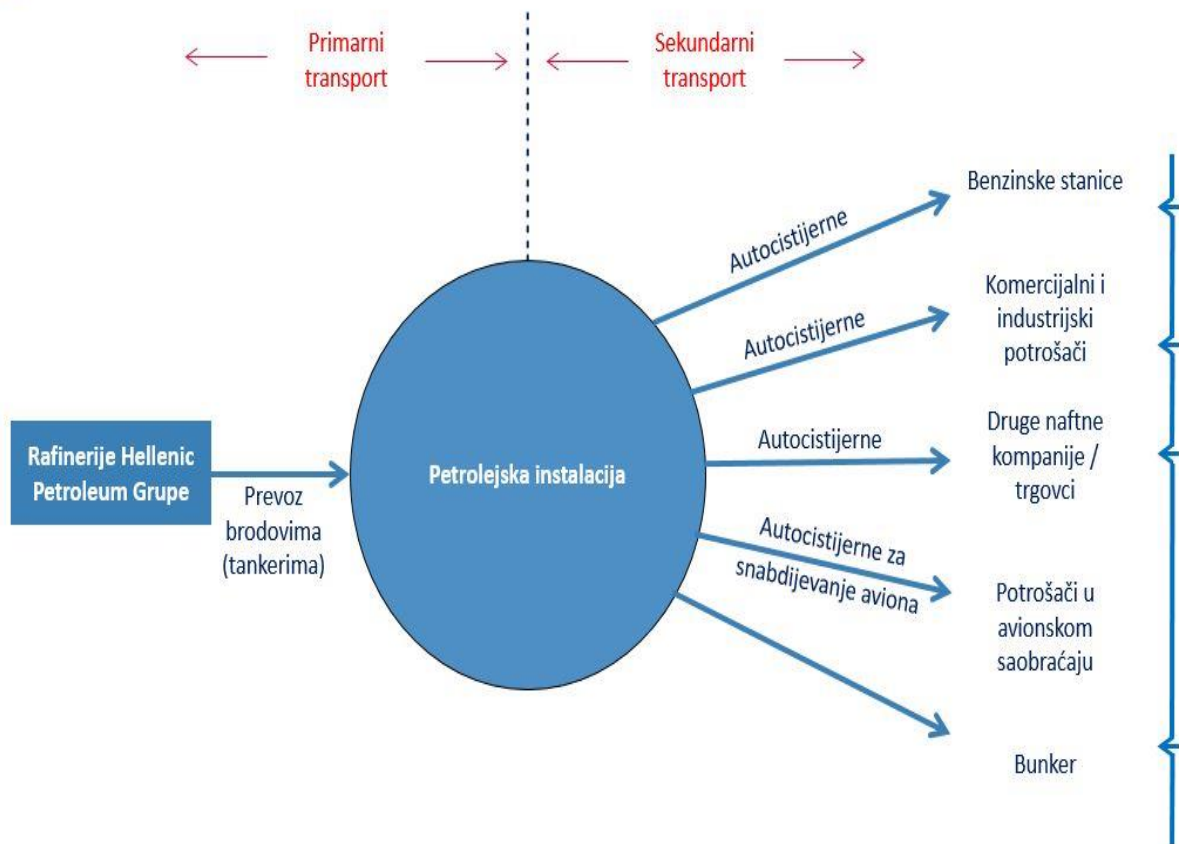
## 7.8 Snabdijevači naftnim derivatima - lanac snabdijevanja

Jugopetrol AD se snabdijeva gorivom uglavnom iz rafinerija u sastavu Hellenic Petroleum grupe. Gorivo se isporučuje tankerima na instalaciju Bar, na jugu Crne Gore. Snabdijevanje naftnim proizvodima uključuje:

- Primarni transport, odnosno isporuku naftnih derivata iz rafinerije ili uvoz u instalacije kompanija (brodovima u slučaju Jugopetrola AD).
- Sekundarni transport, distribucija naftnih derivata iz skladišta firmi na benzinske stanice i veleprodajnim potrošačima (komercijalni i industrijski potrošači, privatne benzinske stanice, potrošači u vazdušnom i pomorskom saobraćaju).

Tržište je veoma konkurentno, konkurenciju čine regionalne naftne kompanije (INA, Lukoil i Petrol).

Lanac snabdijevanja Jugopetrola AD je prikazan na dijagramu na sljedećoj stranici.

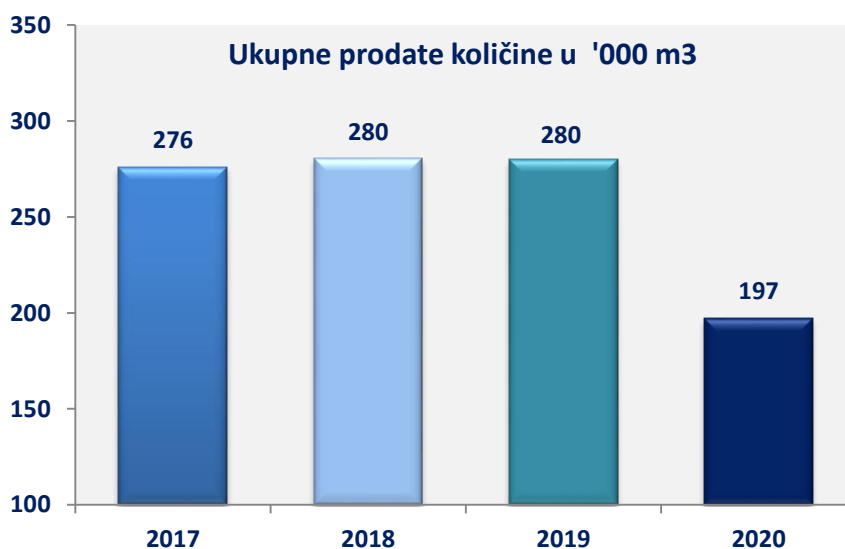


## 8. OBIM PRODAJE JUGOPETROL AD

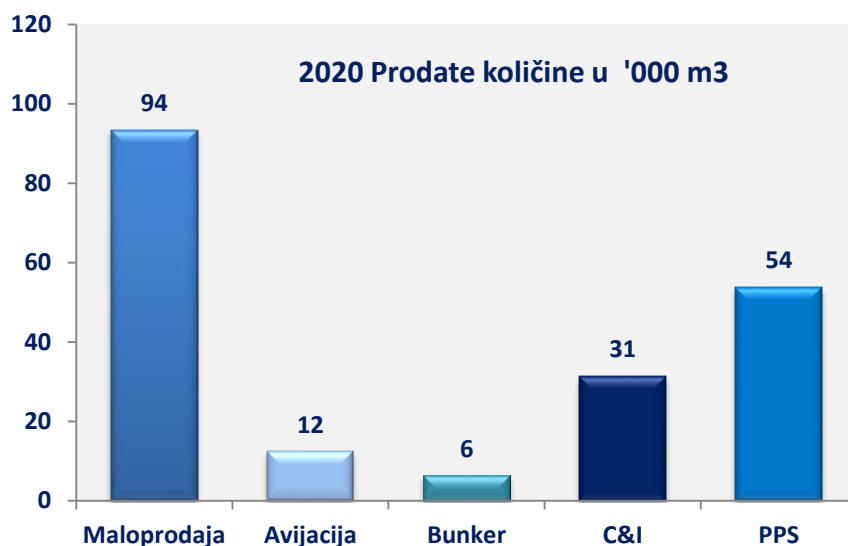
### 8.1 Ukupna prodaja goriva

Tržište goriva može se podijeliti na segmente maloprodaje i veleprodaje. Veleprodaja se dalje dijeli na sljedeće kategorije: prodaja potrošačima u vazdušnom saobraćaju, bunkering, prodaja komercijalnim korisnicima i industriji (C&I) i prodaja privatnim benzinskim stanicama (PPS).

Ukupna prodaja goriva u 2020. godine bilježi pad od -30% u odnosu na prošlu godinu. Pandemija izazvana korona virusom (COVID-19) imala je najveći uticaj na naše poslovanje u periodu od marta do decembra 2020. godine, tokom kojeg ukupna prodaja bilježi pad od -33% u odnosu na isti period prošle godine.



U 2020. godini u pogledu prodatih količina, ostvarena je prodaja sa sljedećom podjelom u segmentima:



## 8.2 Maloprodaja

Maloprodaja na domaćem tržištu obuhvata prodaju preko mreže 43 COMO benzinske stanice i 3 jahting servisa. Relativni obim prodatih količina prikazan je u tabeli u nastavku:

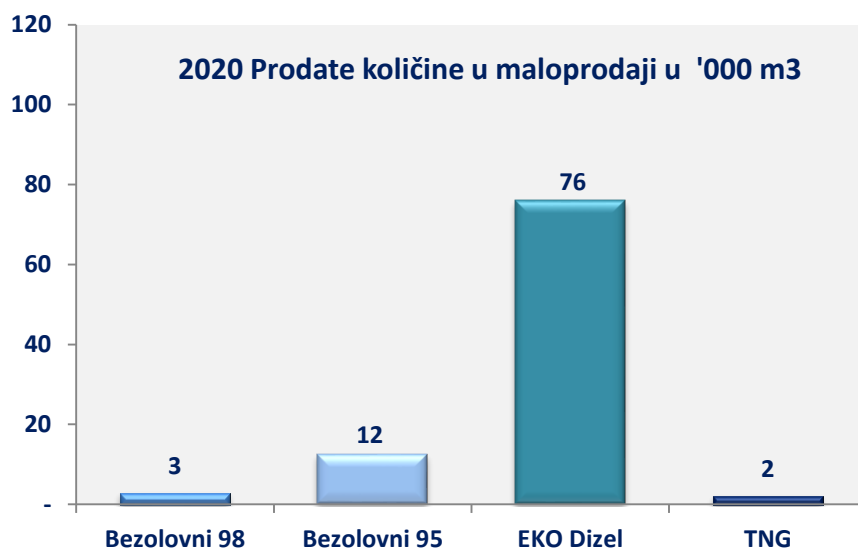
Prodate količine u maloprodaji '000 m3	2017	2018	2019	2020
Bezolovni 98	5	4	4	3
Bezolovni 95	20	19	18	12
EKO Dizel	92	93	96	76
TNG	4	4	3	2
<b>Ukupno</b>	<b>121</b>	<b>120</b>	<b>121</b>	<b>93</b>

U 2020. godini zabilježen je pad prodatih količina u maloprodajnoj mreži od -23% u odnosu na prošlu godinu. Međutim, uprkos negativnom uticaju pandemije na maloprodajne performanse, Kompanija je fokusirana na uspješan završetak projekta rekonstrukcije svoje maloprodajne mreže, kojim će se značajno poboljšati izgled benzinskih stanica i postaviti temelj budućeg rasta prodaje.

Maloprodajna mreža je uvećana za novu benzinske stanice Berane 2 koja je počela sa radom u junu 2020. godine.

Dizel je još uvijek najdominantniji proizvod, sa više od 81% ukupne potražnje u maloprodaji, kako je prikazano u tabeli u nastavku:





### 8.3 Veleprodaja

Veleprodaja goriva na domaćem tržištu uključuje prodaju komercijalnim i industrijskim kupcima, kupcima u vazdušnom saobraćaju, bunkering (snabdijevanje plovila gorivom), kao i privatnim benzinskim stanicama (konkurenciji). Obim prodatih količina po proizvodu prikazan je u tabeli u nastavku.

Prodane količine u veleprodaji '000 m3	2017	2018	2019	2020
Bezolovni 98	2	2	2	1
Bezolovni 95	11	10	10	6
EKO Dizel	87	92	89	76
Lož ulje	14	10	10	7
Jet A-1	42	47	48	13
<b>Ukupno</b>	<b>155</b>	<b>161</b>	<b>159</b>	<b>104</b>

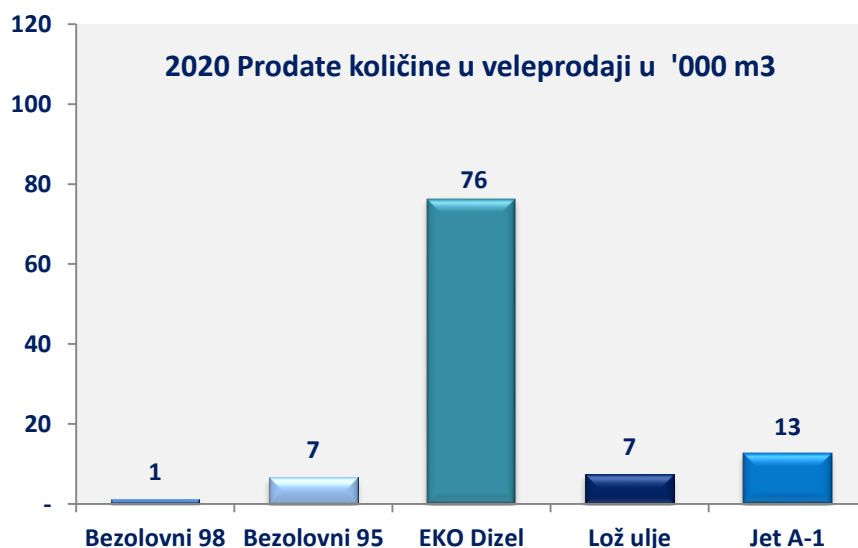
Količine u veleprodaji bile su niže za -35% u odnosu na prethodnu godinu.

Prodaja u avio sektoru je najviše pogođena pandemijom korona virusa (COVID-19). U 2020. godine zabilježen je pad u prodaji od -74% u odnosu na prošlu godinu.

Prodaja komercijalnim i industrijskim kupcima (C&I) u 2020. godine bila je -2% niža u odnosu na isti period prošle godine. Jugopetrol AD je prvi izbor za komercijalne i industrijske potrošače, obezbjeđuje kontinuirano i pouzdano snabdijevanje gorivom, koje je karakteristično za najveću naftnu kompaniju na crnogorskom tržištu. Budući da već dugi niz godina poznaje potrebe potrošača, Jugopetrol AD može da garantuje visoki kvalitet isporučenih proizvoda, brzinu isporuke, i vrhunske tehničke karakteristike ponuđenih proizvoda.

Prodaja privatnim benzinskim stanicama u 2020. se smanjila za -28% u odnosu na prošlu godinu. Kao što je slučaj sa većinom prodajnih kanala, uzrok je manja potrošnja na tržištu, izazvana epidemijom korona virusa COVID-19.

Segment bunkering (snabdijevanje plovila gorivom) je zabilježio povećanje u prodatim količinama za +45% u odnosu na prošlu godinu.



## 9. FINANSIJSKI ISKAZI I RACIO POKAZATELJI

### 9.1 Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha

	2020	2019
1. PRIHOD OD PRODAJE – NETO PRIHOD	82.301.014	158.315.830
2. PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA GOTOVU PROIZVODA I NEDOVršENE PROIZVODNJE	-	-
3. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	-	-
4. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA	2.355.226	851.048
Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	197.141	185.199
Ostali prihodi iz poslovanja	2.158.085	665.849
5. TROŠKOVI POSLOVANJA	78.122.657	150.124.220
Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	66.590.773	138.134.452
Ostali troškovi poslovanja	11.531.884	11.989.768
6. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2.762.007	3.021.867
Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	1.753.369	1.918.401
Troškovi poreza i doprinosa	1.008.638	1.103.466
1. troškovi poreza	217.794	260.419
2. troškovi doprinosa za penzije	458.087	480.860
3. troškovi doprinosa	332.757	362.187
7. RASHODI PO OSNOVU VRIJEDNOSNOG USKLAĐIVANJA IMOVINE	111.793	131.998
Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine	111.793	131.998
8. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA	914.503	1.232.095
<b>I POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>2.745.281</b>	<b>4.656.699</b>
9. PRIHODI PO OSNOVU UČEŠĆA U KAPITALU	-	-
10. PRIHODI PO OSNOVU FINANSIJSKIH ULAGANJA I ZAJMOVA	-	-
11. OSTALI PRIHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DRUGIH EFEKATA UGOVORENE ZASTITE	137.473	173.233
Fin. prihodi po osnovu tekućih potraž. od nepovezanih pravnih lica	137.473	173.233
12. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE KRATKOROČNIH FIN. SREDSTAVA I FIN. ULAGANJA KOJI SU DIO OBTNE IMOVINE	-	-
13. RASHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DRUGIH EFEKATA UGOVORENE ZASTITE	36.670	81.168
Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite sa drugim povezanim licima	36.670	81.168
<b>II FINANSIJSKI REZULTAT</b>	<b>100.803</b>	<b>92.065</b>
<b>III REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>2.846.084</b>	<b>4.748.764</b>
<b>IV NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	-	-
<b>V REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>2.846.084</b>	<b>4.748.764</b>
14. PORESKI RASHOD PERIODA	276.076	421.132
Tekući porez na dobit	262.530	407.620
Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	13.546	13.513
15. DOBITAK ILI GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA	2.570.008	4.327.632

<b>VI BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA/POVEZANIH SA KAPITALOM</b>	<b>49.955</b>	<b>(1.132)</b>
Promjene revalor. rezervi po osnovu nekretnina, nekretnina, postrojenja, opreme, nem. ulaganja i bioloških sredstava	26.148	(3.047)
Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka)	23.806	1.916
<b>VII ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA POVEZANIH SA REZULTATOM</b>	-	-
<b>VIII NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA/POVEZANIH SA KAPITALOM</b>	<b>49.955</b>	<b>(1.132)</b>
<b>IX NETO SVEOBUHVAATNI REZULTAT</b>	<b>2.619.963</b>	<b>4.326.500</b>
<b>X ZARADA PO AKCIJI</b>		
Osnovna zarada po akciji	0,56	0,93
<b>XI NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA</b>	-	-
<b>XII NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU</b>	-	-

## 9.2 Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja

	2020	2019
<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	-	-
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>53.113.608</b>	<b>49.847.978</b>
I NEMATERIJALNA ULAGANJA	6.218.292	6.262.228
Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	5.347.180	5.399.535
Goodwill	848.942	848.942
Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	22.170	13.750
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA	45.166.219	41.772.527
Zemljište i objekti	33.751.279	29.687.610
Postrojenja i oprema	5.911.213	5.141.775
Ostala ugrađena oprema, alati i oprema	1.743.387	1.748.328
Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva	3.760.339	5.194.813
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I POTRAŽIVANJA	1.729.098	1.813.224
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	2.349	2.349
Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	79.315	50.581
Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	1.647.433	1.760.294
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	-	-
<b>D. OBRTNA SREDSTVA</b>	<b>52.819.710</b>	<b>59.857.073</b>
I ZALIHE	9.830.890	11.780.907
Zalihe materijala	142.117	137.062
Gotovi proizvodi i roba	9.458.166	11.567.958
Dati avansi	230.607	75.887
II KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	14.139.848	19.168.503
Potraživanja od kupaca	8.738.841	11.506.014
Ostala potraživanja	5.401.007	7.662.489
III KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	164.105	199.158
IV GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	28.684.867	27.769.648
V STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI	-	938.857
<b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>73.180</b>	<b>111.640</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>106.006.498</b>	<b>109.816.691</b>

<b>A. KAPITAL</b>	<b>91.816.595</b>	<b>91.523.618</b>
I OSNOVNI KAPITAL	67.986.605	67.986.605
II NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	-	-
III EMISIONA PREMIJA	-	-
IV REZERVE	8.374.513	8.324.559
Zakonske rezerve	-	-
Statutarne rezerve	2.469.979	2.469.979
Druge rezerve	6.080.719	6.080.719
Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci	130.634	109.413
Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci	(306.819)	(335.553)
V NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK	15.455.477	15.212.454
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	12.885.468	10.884.823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	2.570.008	4.327.632
VI UČEŠĆE KOJE NE OBEZBEĐUJE KONTROLU	-	-
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>922.486</b>	<b>1.051.791</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	414.616	421.434
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	414.616	421.434
II DUGOROČNE OBAVEZE	507.871	630.358
Ostale dugoročne obaveze	507.871	630.358
<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>85.040</b>	<b>68.908</b>
<b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>	-	-
<b>E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>12.193.304</b>	<b>16.581.004</b>
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	-	-
II KRATKOROČNE OBAVEZE	12.193.304	16.581.004
Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	237.787	286.772
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	1.244.571	1.699.859
Obaveze prema dobavljačima	2.057.966	3.139.375
Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	889.958	2.331.596
Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	7.763.023	9.123.402
<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>989.073</b>	<b>591.371</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>106.006.498</b>	<b>109.816.691</b>

### 9.3 Događaji nakon datuma bilansa stanja

Nakon zatvaranja knjiga nema materijalno značajnih događaja koje mogu uticati na istinitost u praćenju finansijskih izvještaja.

## 9.4 Racio pokazatelji

Profitabilnost je bila stabilna tokom godina, kao rezultat uspješne transformacije i unaprijeđene efikasnosti.

Pokazatelji profitabilnosti su se povećali u odnosu na prošlu godinu, uprkos činjenici da je na profitabilnost u ovoj godini negativno uticala pandemija izazvana korona virusom od sredine marta mjeseca, nakon čega je ukupna prodaja manja za -30% u odnosu na isti period prošle godine.

Nagli pad cijena tokom mjeseca marta i aprila, negativno se odrazio na naše marže, koje kao takve nisu značajno doprinjele profitabilnosti Kompanije. Tokom mjeseca juna stabilizacija marži nije bila dovoljna da bi se eleminisali loši rezultati koji su ostvareni u martu i aprilu. U trećem kvartalu, dolazi do stabilizacije marži i u segmentu maloprodaje i u segmentu veleprodaje, dok se krajem godine bilježi smanjenje marži.

Realizovana je prodaja nepokretnosti u Privrednoj zoni Kotor i u Škaljarima na osnovu Ugovora o kupoprodaji zaključenog dana 26.02.2020. sa Opštinom Kotor. Ukupna kupoprodajna vrijednost ovih nepokretnosti iznosila je 2.650.000 EUR. Na osnovu ove transakcije Kompanija je tokom maja mjeseca priznala prihod od prodaje u iznosu od 427.373,85 EUR, a tokom decembra mjeseca dodatnih 1.283.769,22 EUR.

Osnova organizacione strukture Kompanije je stabilna i Kompanija je spremna da se suoči sa svim izazovima. Finansijska struktura Kompanije je takođe stabilna, likvidnost je na visokom nivou, čime je obezbijeđena dodatna sigurnost u ovoj teškoj i neizvjesnoj situaciji. Na osnovu naše analize, zaključuje se da ne postoji materijalna neizvjesnost u pogledu mogućnosti Kompanije da nastavi svoje poslovanje. Nove politike koje se sprovode na nivou Evrope i na lokalnom nivou, a kojima će se ublažiti uticaj ove nezapamćene krize tokom njenog trajanja i po prestanku iste, od izuzetnog su značaja.

<b>Profitabilnost</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Neto profitna marža %	5,6%	4,1%	2,7%	3,2%
EBITDA marža %	7,8%	6,0%	4,8%	7,1%
Bruto profitna marža %	17,4%	14,1%	13,3%	20,1%
Prinos na uposleni kapital (ROCE)	9,2%	8,0%	5,0%	3,0%

Likvidnost je uvijek bila na vrlo visokom nivou. Visoke vrijednosti odnosa likvidnosti znače da je Kompanija u kontinuitetu ispunjavala svoje kratkoročne obaveze bez problema, što je dodatno potkrijepljeno činjenicom da je Kompanija na kraju 2020. godine imala više od 28 miliona gotovine i gotovinskih ekvivalenata.

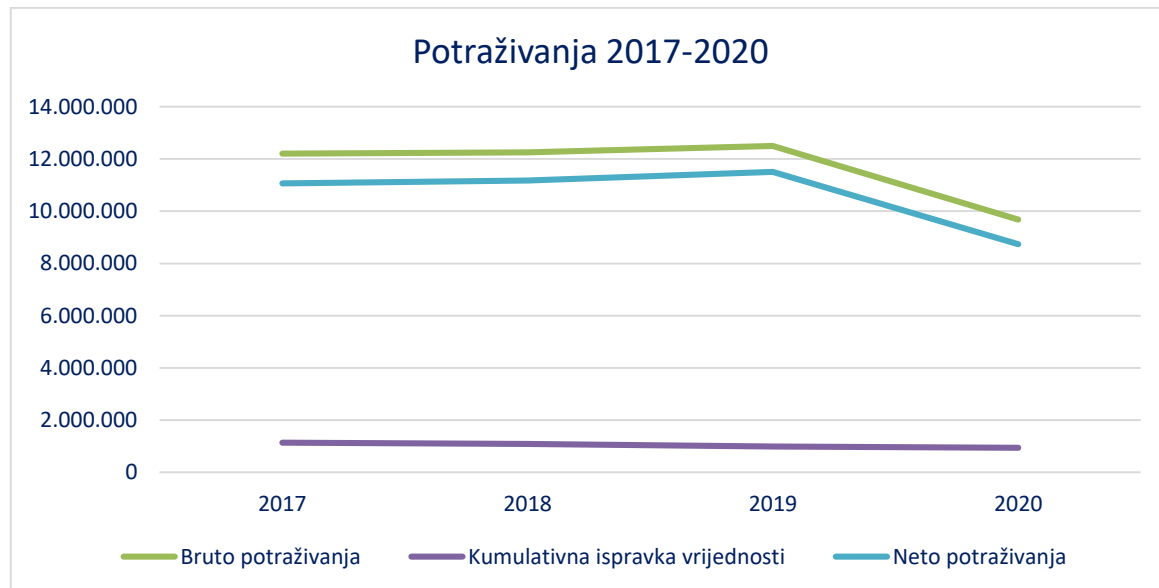
<b>Likvidnost</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tekuća likvidnost	4,3	4,1	3,4	4,0
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,4	2,7	2,8	3,3
Koeficijent trenutne likvidnosti	1,2	1,2	1,6	2,2

Jugopetrol AD ima izuzetno snažnu finansijsku poziciju, naglašenu niskim koeficijentom zaduženosti. Primjena MSFI 16 u 2019. godini imala je za rezultat zabilježene dugoročne obaveze za lizing (izračunava se kao dugoročne obaveze podijeljene sa kapitalom). Odnos duga izračunava se kao ukupna pasiva podijeljena s ukupnom imovinom, a odnos duga i kapitala izračunat je kao ukupna pasiva podijeljena s kapitalom.

Solventnost	2017	2018	2019	2020
Koeficijent zaduženosti	13,9%	14,2%	16,7%	13,4%
Koeficijent finansijskog leveridža	16,2%	16,6%	20,0%	15,5%
Dugoročna zaduženost %	0,0%	0,0%	0,7%	0,6%

Kao rezultat kontinuiranih napora Sektora komercijale i Službe kreditne kontrole, potraživanja od kupaca i dospjela potraživanja se održavaju na niskom nivou. Potraživanja prikazana u starosnoj strukturi u nastavku u sebi sadrže i pretplate kupaca.

Potraživanja	2017	2018	2019	2020
Do 6 mjeseci	11.011.319	11.160.015	11.540.049	8.761.063
Iznad 6 mjeseci	1.190.615	1.096.471	954.315	914.830
Bruto potraživanja	12.201.934	12.256.487	12.494.365	9.675.892
Sporna potraživanja	1.137.951	1.083.195	988.350	937.051
<b>Neto potraživanja</b>	<b>11.063.983</b>	<b>11.173.291</b>	<b>11.506.014</b>	<b>8.738.841</b>



## 9.5 Poreski doprinosi

Jugopetrol AD predstavlja jednu od glavnih kompanija koje daju veliki doprinos budžetu Crne Gore. U 2020. godini izvršeno je plaćanje u iznosu od 81.6 miliona EUR samo po osnovu akcize i poreza na dobit.



	2017	2018	2019	2020
Akciza	100.645.115	102.158.346	100.974.937	81.236.247
Porez na dobit	473.333	728.834	661.928	383.163
<b>Ukupno:</b>	<b>101.118.448</b>	<b>102.887.180</b>	<b>101.636.865</b>	<b>81.619.410</b>

## 9.6 Poslovna dostignuća u 2020. godini

Tokom 2020. godine Jugopetrol AD je nastavio da ostvaruje svoju stratešku viziju vodeće naftne kompanije u Crnoj Gori, uprkos suočavanju s rastućom konkurencijom i nepromijenjenim tržištem goriva u Crnoj Gori.

Glavna postignuća ove godine uključuju:

- Sačuvan tržišni udio uprkos povećanoj konkurenciji kroz ciljane prodajne aktivnosti.
- Značajan napredak kod potraživanja od kupaca pri čemu su kašnjenja u plaćanju smanjena na rekordno niske nivoe.
- Veliki projekat rekonstrukcije/obnove većeg dijela mreže benzinskih stanica u cilju modernizacije, usklađivanja sa striktnijom zakonskom regulativom i povećanja zadovoljstva kupaca.



## 10. PLANOVI I PROJEKTI ZA BUDUĆI PERIOD

### 10.1 Poslovna strategija

Jugopetrol AD je jedina naftna kompanija u Crnoj Gori koja pokriva cjelokupnu državu, uključujući i sve veće gradove i glavne putne pravce. Težeći ka stalnom unapređenju ponude na zadovoljstvo javnosti i potrošača, Kompanija konstantno širi mrežu svojih benzinskih stanica. Proširenje se postiže kroz preuzimanje postojećih benzinskih stanica od drugih kompanija ili privatnih vlasnika, ili izgradnjom potpuno novih benzinskih stanica u područjima gdje je potražnja povećana. Kroz takav model, u Beranama je sredinom 2020. otvorena nova benzinska stanica, tako da Jugopetrol AD sada u Beranama posjeduje dva objekta, a u Podgorici je počela izgradnja nove, savremene benzinske stanice, čiji se početak rada očekuje u aprilu 2021.



*Benzinska stanica Podgorica 3*

Takav pristup razvoju maloprodajne mreže omogućava Jugopetrolu AD da ima raznovrsnu lepezu benzinskih stanica prilagođenih potrebama potrošača na svakoj lokaciji - od malih benzinskih stanica u varošima i prigradskim naseljima, do najsavremenijih benzinskih stanica u gradskim jezgrima i duž prometnih saobraćajnica, sa pratećim uslugama kao što su prodavnice sa širokim spektrom proizvoda i autoperionice.

Jugopetrol AD će i u 2021. godine nastaviti sa takvim pristupom razvoju mreže i daljim proširenjem u regionima koji su prepoznati kao lokacije od strateškog interesa. Takođe ćemo dovršiti projekat implementacije novog vizuelnog identiteta maloprodajne mreže (Retail Visual Identity, RVI), koji je otpočeo 2017. godine i nastaviti sa ozbiljnim investicijama u postojeću mrežu, kako bismo je dalje učinili privlačnom za potrošače i pojačali naš promet.

Jugopetrol AD planira da dalje poboljša iskustvo potrošača fokusirajući se na zadovoljstvo potrošača kroz stalnu i unaprijeđenu obuku osoblja i na benzinskim stanicama i u upravi Kompanije.

Kao Kompanija poznata po svom inovativnom pristupu tržištu, Jugopetrol AD uvijek nastoji da svojim potrošačima pruži veću vrijednost za njihov novac kroz lepezu proizvoda i u segmentu goriva i u segmentu ostalih roba i usluga.

Jugopetrol AD je zainteresovan za sve vidove energije, i aktivno će ispitivati mogućnosti u sektoru obnovljivih izvora energije.

## 10.2 Projekat “Elephant”

Projekat “Elephant” podrazumijeva rekonstrukciju većeg broja benzinskih stanica u cilju njihovog unapređenja, kako bi se osigurala usklađenost sa striktnijim zakonskim zahtjevima. Tu spada sveukupna nova zakonska regulativa koja proističe iz lokalnih i standarda EU, uključujući i fazu 1 i 2 sistema za povraćaj isparenja, koja se očekuje da stupi na snagu u bliskoj budućnosti.

Nakon detaljne faze planiranja, sproveden je tenderski proces, i sama faza rekonstrukcije je otpočela u martu 2017. Rekonstrukcija je završena na dvadeset jednoj benzinskoj stanici, i one su ponovo puštene u rad: Nikšić 1, Ribarevina, Vilusi, Danilovgrad, Šavnik, Risan, Bar 1, Nikšić 2, Budva 2, Andrijevica, Ulcinj, H. Novi 2, Pljevlja, Plužine, Podgorica 4, Nikšić 3, Radanovići, Bar 2, Tivat, Petrovac i Podgorica 3. Na kraju 2020. još devet benzinskih stanica su u različitim fazama planiranja, projektovanja, aplikacije za građevinsku dozvolu ili izvođenja radova i dobijanja upotrebne dozvole.



*Benzinska stanica Nikšić 3 - nakon rekonstrukcije*

## 11. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

### 11.1 Operativni poslovi i poboljšanje efikasnosti

#### 11.1.1 *Bezbjednost i zaštita na radu i očuvanje životne sredine*

U cilju zaštite ljudi i njihovog zdravlja, materijalnih dobara i zaštite životne sredine, na svim objektima se sprovode stalna obnavljanja i unapređenja sistema zaštite i obezbjeđenja, sa najsavremenijom tehničkom, protivpožarnom i protivprovalnom opremom, sa visokim indeksom zaštite na svim rizičnim mjestima i procesima. U istom cilju se takođe sprovode redovne obuke i vježbe za bezbjedan rad svih radnika. Mikrolokacije visokog rizika se dodatno obezbjeđuju savremenim tehničkim sredstvima, kao što su bezbjedonosni vazdušni ventili, gasni detektori i spoljašnje i unutrašnje centrale za dojavu curenja na instalacijama za TNG.



#### 11.1.2 *Benzinske stanice*

U 2020. na benzinskim stanicama je, kao i na ostalim objektima, uspješno obnovljena licenca Regulatorne agencije za energetiku za naredni desetogodišnji period.

Jugopetrol AD je posvećen implementaciji savremenih tehnologija, i uvijek je u potrazi za najefikasnijim metodama sprovođenja operativnih zadataka. Sve rekonstruisane ili novoizgrađene benzinske stanice imaju LED rasvjetu, unutrašnju i spoljašnju, nova crveno-bijela reklamna signalizacija takođe funkcioniše sa LED tehnologijom, a na određenim benzinskim stanicama koje nisu predviđene za rekonstrukciju, postojeća halogena rasvjeta se takođe zamjenjuje LED rasvjetom. Na taj način Jugopetrol AD značajno smanjuje potrošnju energije i emisiju štetnih materija.

Jugopetrol AD je u procesu planiranja ugradnje punjača za električna vozila na dvije benzinske stanice, kako bi inicirao širenje mreže punjača na benzinskim stanicama a time i upotrebu električnih vozila. Puštanje u rad ovih punjača očekuje se u drugom kvartalu 2021.

Oprema na rekonstruisanim benzinskim stanicama je u skladu sa aktuelnim crnogorskim i evropskim standardima, i uključuje rezervoare i cjevovode sa dvostrukim plaštom, sistem za povraćaj isparenja faze I i II, sistem za detekciju curenja, separator zauljenih voda (i za operativni plato i za autoperionicu, tamo gdje autoperionica postoji), biološke prečištače

otpadnih voda tamo gdje nema javne kanalizacije, napredne sisteme za zaštitu od požara, i slično. Benzinske stanice koje nisu predmet rekonstrukcije biće osvježene implementacijom Kalypso standarda prodavnice. Početak projekta se očekuje u prvoj polovini 2021. na tri benzinske stanice.

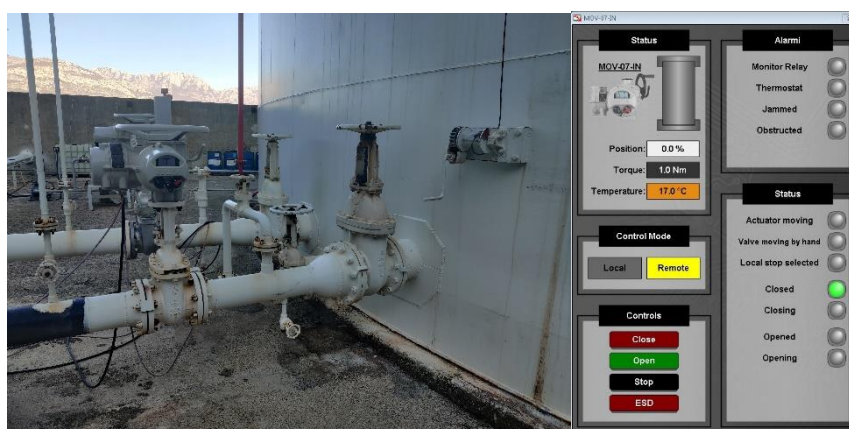


*BS Podgorica 6*

### **11.1.3 Petrolejska instalacija Bar**

Tokom 2020. na Instalaciji Bar je, kao i na ostalim objektima, uspješno obnovljena licenca Regulatorne agencije za energetiku za naredni desetogodišnji period. Osim toga nastavljene su investicije u modernizaciju i održavanje postrojenja što omogućava efikasniji i sigurniji svakodnevni rad.

Nastavljeno je sa ugradnjom motornih ventila na izlaznim i ulaznim cjevovodima na rezervoarima. Trenutno je ugrađeno 23 motorna ventila, a u planu je ugradnja još 3 ventila početkom 2021. godine, čime će svi rezervoari u upotrebi i vezovi za prijem tankera imati motorizovane ventile kojima se upravlja iz Kontrolne sale Instalacije Bar.



*Upravljanje motornim ventilima omogućeno je iz Kontrolne sale Instalacije Bar*

U skladu sa industrijskim standardima i preporukama, a u cilju održavanja kvaliteta proizvoda na najvišem nivou, izvršena je degazacija, čišćenje i ispitivanje 5 skladišnih

rezervoara, što je redovna aktivnost za svaki skladišni rezervoar na objektu u periodu od 5 godina.

Nastavljen je projekat antikorozivne zaštite rezervoara i cjevovoda, kojim su u toku 2020. godine bili obuhvaćeni cjevovodi za gorivo, protivpožarni cjevovodi kao i podovi dva skladišna rezervoara.



*Antikorozivna zaštita cjevovoda i rezervoara*

Završeno je idejno rješenje za izgradnju tri nova ostrva za donje punjenje auto cistijerni, sa sistemom za sakupljanje i kondenzaciju benzinskih para. Početak radova na izgradnji novih ostrva i postrojenja za sakupljanje i kondenzaciju benzinskih para očekuje se početkom 2021. godine.

#### **11.1.4 Avio servisi**

U 2020. godini je na avioservisima, kao i na ostalim objektima, uspješno obnovljena licenca Regulatorne agencije za energetiku za naredni desetogodišnji period.

Proces snabdijevanja vazduhoplova gorivom i proces održavanja objekata i opreme se odvijao na redovan način, ali u znatno smanjenom obimu zbog pandemije korona virusa. Na oba Avioservisa je tokom 2020. izvršena degazacija, čišćenje i baždarenje rezervoara za dizel na internim benzinskim stanicama, čime su rezervoari pripremljeni za naredni desetogodišnji period.



### **11.1.5 Prevoz goriva**

Sve autocistijerne, i u vlasništvu Jugopetrola AD i u vlasništvu angažovanih spoljašnjih prevoznika, su opremljene GPS sistemom za praćenje vozila. Ovaj sistem omogućava operaterima da prate poziciju vozila u stvarnom vremenu, i na taj način olakšava komunikaciju i povećava bezbjednost prevoza.



## **11.2 Ulaganja u obrazovanje zaposlenih**

### **11.2.1 Profesionalni razvoj zaposlenih**

Ulaganje u profesionalni razvoj zaposlenih jedna je od ključnih tačaka na kojoj počiva uspjeh svake Kompanije. Jugopetrol AD kontinuirano ulaže u razvoj svojih zaposlenih. Kompanija edukuje svoje zaposlene kako bi se prilagodila trenutnom stanju na tržištu

rada, i kako bi zaposleni stekli neophodne poslovne vještine koje će im pomoći u izgradnji karijere.

### **11.2.2 Kontinuirana edukacija**

U kompaniji trenutno imamo 4 zaposlena koja posjeduju licencu Ovlašćenog računovođe. Kompanija i dalje ulaže u edukaciju iz oblasti finansija i računovodstva, kroz finansiranje ispita i propratne literature.

Seminari Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore se organizuju nekoliko puta godišnje i uključuju i Kongres koji se organizuje jednom godišnje.

Seminari su organizovani radi efikasnije primjene izmjena i dopuna zakona, uključujući i sastavljanje finansijskih izvještaja na kraju godine.

### **11.2.3 Obuke zaposlenih**

Smatramo da obuka zaposlenih nije trošak već investicija. To je ulaganje koje doprinosi razvoju naših zaposlenih, njihovom povećanju produktivnosti i opštem poslovnom uspjehu.

U toku 2020. godine naši zaposleni su bili učesnici raznih treninga, obuka, seminara i konferencija u Crnoj Gori. Takođe, u oktobru 2020. godine naše koleginice koje posjeduju sertifikat Ovlašćenog računovođe su bile učesnice Kongresa računovođa i revizora Crne Gore.

Tokom 2020. godine zaposleni su pohađali treninge iz oblasti bezbjednosti, finansija, marketinga i trgovine.



#### **11.2.4 Stručno osposobljavanje**

Program stručnog osposobljavanja uređen je Zakonom o stručnom osposobljavanju lica sa stečenim visokim obrazovanjem.

Jugopetrol AD od 2014. godine učestvuje u Programu stručnog osposobljavanja (sa izuzetkom u 2015. godini). Veliki broj pripravnika koji su nastavili svoj radni angažman u našoj kompaniji dokazuju benefite ovog programa.

Stručno osposobljavanje je osmišljeno kao program sticanja znanja, vještina i kompetencija za uspješno obavljanje različitih poslova i radnih zadataka lica sa stečenim visokim obrazovanjem, a bez radnog iskustva. Cilj stručnog osposobljavanja jeste pomoć mladim ljudima u lakšem i uspješnijem prelasku iz svijeta obrazovanja u svijet rada. Obavlja se bez zasnivanja radnog odnosa. Sam Program traje devet mjeseci, od 15. januara do 15. oktobra.

U 2020. godini Jugopetrol AD je imao 8 korisnika stručnog osposobljavanja, koji su bili raspoređeni u sektoru finansija i administracije, interne revizije, sektoru komercijale, sektoru ljudskih resursa i u kabinetu Izvršnog direktora.

## 12. UPRAVLJANJE RIZIKOM

### 12.1 Glavni faktori rizika i metoda upravljanja rizikom

Kompanija je izložena raznim makroekonomskim (deviznim, naftnim), finansijskim (tržišni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti), kao i operativnim rizicima. U skladu s najboljom međunarodnom praksom i u kontekstu lokalnog tržišta i regulatornog okvira, cjelokupna politika upravljanja rizicima Kompanije ima za cilj smanjenje mogućeg izlaganja volatilnosti tržišta i/ili ublažavanje štetnih uticaja na finansijski položaj Kompanije u mjeri u kojoj je to moguće.

Opšti program upravljanja rizicima Kompanije fokusira se na pojedinačna područja rizika individualnim rješavanjem svake kategorije rizika. Glavni rizici s kojima se suočava Kompanija, kao i odgovarajuće mjere ublažavanja opisane su u nastavku:

Glavni rizici	Procjena/ Metode upravljanja rizikom
<b>Makroekonomska sredina</b>	
Devizni rizik	<ul style="list-style-type: none"><li>- Funkcionalna valuta kompanije je euro, i prodaja i kupovina su izražene u eurima, Menadžment je procijenio da izloženost fluktuacijama u stranim valutama nije materijalna.</li><li>- Manji broj transakcija u drugim valutama konvertuje se u euro na datum transakcije</li></ul>
Cijena nafte	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kompanija je izložena riziku od robne cijene nafte. Međutim, imajući u vidu činjenicu da su prodajne cijene utvrđene državnom uredbom koja prati tržišne cijene nafte, izloženost ovom riziku nije materijalna.</li></ul>
<b>Finansijski rizici</b>	
Tržišni rizik: - Novčani tok i rizik kamatne stope	<ul style="list-style-type: none"><li>- Izloženost Kompanije tržišnom riziku promjena kamatnih stopa se prvenstveno odnosi na kratkoročne depozite Kompanije uključene u gotovinu i gotovinske ekvivalente. S obzirom na trenutne tržišne kamatne stope, rizik novčanog protoka ocjenjuje se kao nematerijalan.</li></ul>
Kreditni rizik	<ul style="list-style-type: none"><li>- Diferencijacija različitih potrošača</li><li>- Brža naplata potraživanja (smanjenje DSO)</li><li>- Pregled stanja i limita potrošača</li><li>- Povećana kolateralizacija</li></ul>
Rizik likvidnosti	<ul style="list-style-type: none"><li>- Održavanje dovoljne količine novca</li><li>- Poboljšanje stope naplate potraživanja</li><li>- Prilagođavanje iznosa dividendi isplaćenih akcionarima</li><li>- Fazno ulaganje u osnovna sredstva</li><li>- Nadzor kapitala na osnovu stepena zaduženosti. Kompanija u 2020. godini nije koristila pozajmice od banaka.</li></ul>

Operativni rizici	
Bezbjednost i životna sredina	- Primjena bezbjednosnih postupaka i redovna kontrola svih objekata. - Ulaganja za poboljšanje nivoa bezbjednosti i zaštite životne sredine.
Usklađenost u smislu operativnosti i kvaliteta proizvoda	- Sprovođenje potrebnih mjera za potpunu usklađenost s postojećim specifikacijama kako na nivou lanca snabdijevanja tako i na kvalitetu proizvoda. - Ulaganja u cilju prilagođavanja konfiguracije opreme, u skladu sa regulativom.
Rizik po imovinu i obaveze	- Pokrivenost osiguranjem za niz rizika, uključujući oštećenje fizičke imovine, lične povrede, prekid poslovanja, proizvoda ili druge odgovornosti.

## 12.2 Sistem interne revizije i upravljanje rizicima

Sistem interne revizije i upravljanje rizicima Kompanije uključuju zaštitne mehanizme i mehanizme praćenja na različitim nivoima unutar organizacije, kao što je opisano u nastavku:

### Identifikacija, procjena, mjerenje i upravljanje rizikom

Identifikacija i procjena rizika odvija se uglavnom tokom strateškog planiranja i godišnje pripreme plana poslovanja i revizije. Prednosti i mogućnosti se ispituju u kontekstu djelatnosti kompanije, ali i u odnosu na zainteresovane strane na koje mogu uticati.

### Planiranje i praćenje/Budžet

Poslovanje Kompanije prati se kroz detaljni budžet po sektoru poslovanja i tržištu. Budžet se sistemski prilagođava, a rukovodstvo kompanije prati finansijski učinak putem izvještaja koji se redovno sačinjavaju i poređenja budžeta sa ostvarenim rezultatima.

### Adekvatnost sistema interne kontrole

Sistem interne kontrole sastoji se od politika, procedura i zadataka koje sačinjava i sprovodi rukovodstvo Kompanije i služba interne revizije u svrhu efikasnog upravljanja rizicima, postizanja poslovnih ciljeva, pouzdanosti finansijskih i administrativnih informacija i poštovanja zakona i propisa.

Zaduženje nezavisne Službe Interne revizije je da obezbijedi, putem periodičnih procjena, terenskih i administrativnih revizija, da su identifikacione procedure i upravljanje rizicima koje sprovodi Menadžment adekvatnog karaktera, da sistem interne kontrole djeluje efikasno i da su informacije koje se dostavljaju članovima Odbora direktora u odnosu na sistem interne kontrole pouzdane i odgovarajućeg kvaliteta. Takodje, Služba interne revizije prati preporuke Službe interne revizije HP grupe i zadužena je za implementiranje istih.

U cilju snaženja internih kontrola i poslovnih procesa, na predlog Službe interne revizije su tokom 2020. godine koncipirane 4 interne procedure iz domena operativno-komercijalnog poslovanja, kao iz oblasti upravljanja ljudskim resursima.

U cilju preventivnog djelovanja, pored revizija definisanih Godišnjim planom revizije, navedena služba je procesuirala 72 kontrole komercijalno-finansijskog poslovanja benzinskih stanica, 46 kontrola isporuka naftnih derivata benzinskim stanicama i 61 kontrolu isporuka naftnih derivata komercijalnim kupcima.

#### Uloga i odgovornosti Odbora direktora

Uloga i odgovornosti Odbora direktora opisani su u Poslovniku o internim procedurama Kompanije, koji odobrava od Odbor direktora.

#### Sprječavanje i suzbijanje finansijske prevare

Relevantne interne kontrole i unaprijeđene sigurnosne mjere primjenjuju se za područja koja se smatraju da su izložena visokom riziku u smislu finansijske prevare. Pored internih kontrola koje sprovode sve službe, sve aktivnosti kompanije su predmet revizije Službe Interne revizije, čiji se rezultati dostavljaju Odboru direktora.

#### Interna regulativa o poslovanju

Kompanija je sačinila relevantne interne propise koje je odobrio Odbor direktora. U okviru ovih propisa definišu se ovlašćenja i odgovornosti koje promovišu odgovarajuće razdvajanje dužnosti unutar kompanije.

#### Kodeks poslovnog ponašanja

Kompanija je u cilju dobrog korporativnog upravljanja, izradila i usvojila Kodeks ponašanja, odobren od strane Odbora direktora. Kodeksom ponašanja su obuhvaćena načela u skladu sa kojima bi svako lice, zaposleni ili treća strana uključena u poslovanje Kompanije, kao i kolektivni organ, trebalo da postupa u okviru svojih dužnosti. Iz tog razloga, Kodeks predstavlja praktičan vodič svakodnevnih radnih zadataka svih zaposlenih u Kompaniji, ali i trećih lica koja saraduju sa istom.

#### Zaštitne mjere u sistemima informacionih tehnologija

Sektor za informacione tehnologije Grupe odgovorno je za izradu IT strategije i obuku osoblja u cilju ispunjavanja svih potreba, kao i za podršku IT sistema i aplikacija kroz izradu i ažuriranje uputstava u saradnji sa spoljnim konsultantom ukoliko to je potrebno. Kompanija je izradila zadovoljavajući okvir za praćenje i kontrolu svojih IT sistema, koji je definisan nizom internih kontrola, politika i procedura.

#### Finansijski izvještaji i finansijsko izvještavanje - zaštitne mjere

Kompanija primjenjuje ustaljena pravila i postupke nadzora Službe računovodstva koji između ostalog obuhvataju računovodstvena načela koja je usvojila kompanija i smjernice za pripremu finansijskih izvještaja. Takođe se sprovodi automatska provjera i validacija različitih transakcionih sistema i sistema izvještavanja. U slučaju transakcija koje nisu ustaljene potrebno je posebno odobrenje. U tom smislu, Služba interne revizije sprovodi dodatne provjere na bazi uzorkovanja u posmatranom periodu. Služba interne revizije vrši provjeru uskladenosti Pravidnika o računovodstvenim politikama u odnosu na važeće

odredbe Zakona o računovodstvu i relevantne medjunarodne računovodstvene standarde.

#### Ovlašćenja u Kompaniji

Pravilnikom o ovlašćenjima se definišu ovlašćenja različitih rukovodioca Kompanije, kako bi se izvršile određene transakcije ili dužnosti (npr. potpisivanje plaćanja, ovjera računa, potpisivanje ugovora itd.).

### **12.3 Pravni rizici**

- Pravosnažnom presudom Osnovnog suda Bar P.br. 281/13 od 27. juna 2013. godine usvojen je tužbeni zahtjev Države Crne Gore. Društvo je uložilo žalbu Vrhovnom sudu Crne Gore koji je odbio reviziju presudom Rev. br. 1081/15 od 16. decembra 2015. Rješenjem Uprave za nekretnine broj 954-2754/1-016 od 16. avgusta 2016. izvršena je promjena upisa prava svojine. Postupajući po navedenoj presudi Osnovnog suda Bar i u skladu sa Rješenjem Uprave za nekretnine Društvo je isknjižilo iz svojih poslovnih knjiga imovinu u vrijednosti od EUR 91.424 koja je predmetnom presudom dosuđena Državi Crnoj Gori. Navedena promjena je imala uticaj na rezultat 2016. godine.

Odlukom Ustavnog suda Crne Gore U-III br. 201/16 od 30. maja 2019. godine odbijena je ustavna žalba Društva protiv presude Vrhovnog suda Crne Gore Rev. br. 1081/15.

- Pravosnažnom presudom Osnovnog suda Bijelo Polje P.br. 500/15-05 od 13. aprila 2016. godine usvojen je tužbeni zahtjev Države Crne Gore. Društvo je uložilo žalbu Vrhovnom sudu Crne Gore, koji je odbio reviziju presudom Rev. br. 1093/16 od 20. decembra 2016. Postupajući po navedenoj presudi Osnovnog suda Bijelo Polje Društvo je izvršilo rezervisanje imovine u 2016. godini u vrijednosti od EUR 539.000, koja je predmetnom presudom dosuđena Državi Crnoj Gori do dobijanja Rješenja Uprave za nekretnine o promjeni upisa prava svojine. Postupajući u skladu sa Rješenjem Uprave za nekretnine broj 954-105-487/2-2017 od 24. aprila 2017. Društvo je isknjižilo iz svojih poslovnih knjiga imovinu u vrijednosti od EUR 539.000, koja je bila rezervisana u prethodnom periodu. Navedena promjena je imala uticaj na rezultat 2016. godine.

Odlukom Ustavnog suda U-III br. 62/17 od 09. decembra 2020. godine (koju je Jugopetrol AD primio 26. januara 2021. godine), odbačena je ustavna žalba koju je Društvo podnijelo protiv presude Vrhovnog suda Crne Gore br. 1093/16.

- Pravosnažnom presudom Osnovnog suda Kotor P.br. 1033/15-05 od 24. maja 2016. godine usvojen je tužbeni zahtjev Države Crne Gore. Društvo je uložilo žalbu Vrhovnom sudu Crne Gore, koji je odbio reviziju presudom Rev. br. 1182/16 od 14. februara 2017, koja je dostavljena Društvu 13. marta 2017. U skladu sa MRS 10 i MRS 37 ovaj događaj je korektivni događaj nakon izvještajnog perioda i na osnovu toga Društvo je rezervisalo imovinu u vrijednosti od EUR 1.686.368. Postupajući u

skladu sa Rješenjem Uprave za nekretnine broj 954-106-UPI-2659/16 od 17. jula 2017. Društvo je isknjižilo iz svojih poslovnih knjiga imovinu u vrijednosti od EUR 1.686.368, koja je bila rezervisana u prethodnom periodu. Navedena promjena je imala uticaj na rezultat 2016. godine.

Odlukom Ustavnog suda Crne Gore U-III br. 290/17 od 24. maja 2019. godine odbijena je ustavna žalba Društva protiv presude Vrhovnog suda Crne Gore Rev. br. 1081/15.

Montenegrobonus doo je pokrenuo dva sledeća spora protiv Kompanije. Menadžment je i dalje uvjeren da ne postoji osnov za oba ova spora.

- U prvom sporu potražuje iznos od EUR 11.024.960 iz razloga što Jugopetrol AD, po izjavi tužioca, nije dozvolio korišćenje skladišnih kapaciteta na petrolejskim instalacijama, po privremenoj mjeri Privrednog suda Podgorica iz 2004.godine. Rješenjem Osnovnog suda Kotor od 6. novembra 2009. godine, određen je prekid postupka sve dok se ne okončaju sudski postupci iz prethodne tačke u kojima se treba utvrditi pitanje vlasništva spornih nepokretnosti na gorepomenutim petrolejskim instalacijama.
- U drugom sporu tužilac potražuje iznos od EUR 7.560.000 za izgublenu dobit za koju navodi da bi bio u mogućnosti da je ostvari da je sporne skladišne kapacitete izdao u zakup nekom drugom pravnom licu. I ovaj spor je rješenjem Osnovnog suda Kotor P 439/09 od 4. oktobra 2010. godine prekinut sve do okončanja takođe sudskih postupaka iz prethodne tačke radi razrješenja spornog pitanja - pravo vlasništva na spornim nepokretnostima.

### **13. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA**

Krajnji većinski vlasnik Društva je Hellenic Petroleum S.A., grčka kompanija koja poseduje 54.35% njenog akcionarskog kapitala kroz Hellenic Petroleum International A.G., kompanije sa sjedištem u Austriji. Od akvizicije, Hellenic Petroleum je ekskluzivni dobavljač kompanije naftnim proizvodima. EKO ABEE, ćerka-Društvo, koja je u cijelokupnom vlasništvu Hellenic Petroleum-a, snabdijeva Kompaniju uljem i mazivima. Još dvije ćerke kompanije Asprofos i ELPE Services Limited, u vlasništvu Hellenic Petroleum-a, snabdijevaju Kompaniju različitim tehničkim i menadžment uslugama.

Ostvarene su sljedeće transakcije sa povezanim licima:

a) Kupovina robe i usluga:

Kupovina od povezanih pravnih lica	Odnos	Priroda transakcija	2020	2019
Hellenic Petroleum S.A.	Matično društvo	Kupovina naftnih proizvoda	54.186.271	123.485.079
Hellenic Petroleum S.A.	Matično društvo	IT usluge	267.588	253.685
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	119.291	176.729
HELPE International Consulting	Dio grupe	Usluge konsaltinga	270.000	270.000
Asprofos Engineering S.A.	Dio grupe	Usluge održavanja	20.000	85.000
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	1.134	8.837
EKO Bulgaria EAD	Dio grupe	Program EKO guarantee	-	872
<b>Ukupno</b>			<b>54.864.283</b>	<b>124.280.201</b>

b) Prodaja usluga:

Prodaja povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2020	2019
Hellenic Petroleum S.A.	Matično društvo	Retail champion ship	-	25.769
EKO Serbia	Dio grupe	Team building	-	7.377
Hellenic Petroleum Cyprus	Dio grupe	Retail champion ship	-	480
EKO Bulgaria EAD	Dio grupe	Retail champion ship	-	240
<b>Ukupno</b>			<b>-</b>	<b>33.865</b>

c) Obaveze prema povezanim licima:

Obaveze prema povezanim pravnim licima	Odnos	Priroda transakcija	2020	2019
Hellenic Petroleum S.A.	Matično Društvo	Kupovina naftnih proizvoda	315.345	1.966.954
Hellenic Petroleum S.A.	Matično Društvo	IT usluge	267.588	253.685
EKO ABEE	Dio grupe	Kupovina ulja	37.025	42.333
Okta Crude Oil Refinery AD	Dio grupe	Usluge konsaltinga i analize	-	1.124
HELPE International Consulting	Dio grupe	Usluge konsaltinga	270.000	67.500
<b>Ukupno</b>			<b>889.958</b>	<b>2.331.596</b>

Transakcije prodaje i kupovine robe i usluga obavljaju se po istim uslovima kao i transakcije sa trećim (ne povezanim) pravnim licima.

Izjava Odbora direktora o transakcijama sa povezanim licima data je u Prilogu 1 ovog izvještaja.

## 14. FOKUS NA ŽIVOTNU SREDINU

Jugopetrol AD, kao član Hellenic Petroleum Grupe, u potpunosti primjenjuje usvojenu Politiku Grupe za zaštitu, bezbjednost i sprečavanje incidenata.

Naša Kompanija je obezbijedila sve preduslove i prilagodila procese rada kojima se postiže sveukupna bezbjednost i zaštita na svim nivoima, kao i zaštita životne sredine i kvaliteta života svih građana.

Početakom pandemije izazvane korona virusom u našoj zemlji Kompanija je napravila plan/proceduru za postupanje u slučaju pojave koronavirusa (COVID-19). Cilj plana/procedure je da jasno definiše potrebne korake za upravljanje svim bezbjednosnim mjerama kako bi se spriječila pojava i širenje novog (COVID19) korona virusa. Odnosi se na sve zaposlene koji rade u svim sferama društva Jugopetrol-a AD, koji su posredno ili neposredno raspoređeni na poslovima rada u kompaniji, upravnoj zgradi, na avio servisima, Instalacijama, benzinskim stanicama i dr.

Da bi se postigao optimalni način organizacije i praćenja upravljanja krizom COVID-19, kao i za efikasnije upravljanje potvrđenim slučajevima koji se mogu pojaviti, kompanija Jugopetrol AD je formirala Koordinacioni krizni tim sa zadatkom da sprovodi sve neophodne mjere za normalno funkcionisanje kompanije u toku trajanja krize i da izvještava Grupu o relevantnim podacima i dnevnom statusu. Odgovornost za primjenu ove procedure nose svi zaposleni u kompaniji, partneri, izvođači, COMO menadžeri, dobavljači i svi oni koji su na bilo koji način vezani za poslovanje kompanije.

Kao rezultat dobrog rada u oblasti sprečavanja širenja korona virusa, Jugopetrol AD je krajem 2020. sertifikovan sa "Covid - Shield".

Jugopetrol AD posluje u saglasnosti sa zakonskom regulativom i standardima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i prati procese usklađivanja nacionalne legislative sa evropskim standardima koristeći međunaradni nivo znanja i iskustva iz Hellenic Petroleum Grupe, uvođenjem novih tehnologija i primjenom najnovijih tehničkih rješenja.

Organizaciona i operativna struktura Kompanije je prilagođena potrebama sprečavanja, praćenja i uklanjanja mogućih uzroka bilo kakvih incidenata u svim segmentima poslovanja.

Stalna obuka zaposlenih se sprovodi prema utvrđenom planu koji je usklađen sa zakonskom regulativom. Mi sprovodimo periodične obuke i ažuriramo procedure kako bi preduprijedili bilo kakvu mogućnost povrede zaposlenih ili oštećenja sredstava.

Jugopetrol AD, kao društveno odgovorna kompanija, planira i sprovodi sve aktivnosti tako da:

- obezbijedi da one izazivaju najmanji mogući uticaj na životnu sredinu, tj. da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- smanji zauzimanje prostora i potrošnju sirovina i energije tokom izgradnje, proizvodnje, distribucije i korišćenja,



- uključi mogućnost reciklaže, spriječi ili ograniči uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja,
- primijeni sve dostupne procedure za procjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere u cilju izbjegavanja negativnih posljedica po ljudsko zdravlje i životnu sredinu.

Kako bi se zaštitila životna sredina i obezbijedila usaglašenost sa zakonskom regulativom i procedurama, sprovode se sljedeće aktivnosti:

- Zaštita životne sredine (klime)

Na našim objektima koristimo savremene materijale - izolaciju urađenu u skladu sa standardima, a na Instalaciji Bar su ugrađeni bioprečistači i filteri zauljenih voda, sa ciljem prečišćavanja otpadnih voda.

- Upravljanje otpadom

Potpisan je ugovor sa dvije firme za sakupljanje otpada - "Hemosan" i "Inter Trade", u skladu sa regulativom i pravilima za prevoz otpada. Svi podaci o otpadu se dostavljaju na godišnjem nivou, a plan upravljanja otpadom se razvija na trogodišnjem nivou, s obzirom da je poznato da naša Kompanija generiše nekoliko različitih kategorija opasnog otpada.

- Upravljanje vodnim resursima (smanjenje potrošnje vode i zagađenja)

Atmosferske padavine koje dopiju na plato benzinske stanice, prije upuštanja u javnu kanalizaciju ili prirodni prijemnik prolaze kroz separator zauljenih voda, u skladu sa novim konceptom naših rekonstruisanih benzinskih stanica. Mogućnost da naftni derivati dopiju u životnu sredinu usljed njihovog izlivanja na plato se sprečava ugradnjom posebnih sistema. Ispitivanja koja se izvode na našim objektima su u skladu sa Pravilnikom o kvalitetu i sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u javnu kanalizaciju ili prirodni recipijent.

Vodna dozvola je dobijena na period od 10 godina. Aktivnosti na njenom dobijanju uključuju komunikaciju sa Upravom za vode i pregled i potvrdu na licu mjesta da izvedeni projekat zadovoljava odredbe Zakona o vodama, da separatori zauljenih voda funkcionišu i propisno se održavaju, i da postoje i primjenjuju se odgovarajuće procedure za sprečavanje zagađenja vode.

- Upravljanje energetske resursima (kontrola emisije gasova)

Rezervoari na Instalaciji Bar su opremljeni plivajućim krovovima, čime je smanjena emisija gasova. Izgradnjom novog sistema za povraćaj isparenja, koji će biti u potpunosti implementiran i na našim benzinskim stanicama i na Instalaciji Bar, smanjićemo emisiju gasova. Ovaj sistem tokom prijema goriva ne dozvoljava ispuštanje isparenja goriva u atmosferu, već ih kroz povratno crijevo sakuplja nazad u autocistijernu ili rezervoar.

- Industrijska bezbjednost (protivpožarna zaštita)

Mi koristimo novi protivpožarni sistem, koji je energetski efikasniji, u potpunosti automatizovan i podiže bezbjednost na najveći mogući nivo.



## 15. KORPORATIVNA DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Društveno odgovorno poslovanje je sastavni dio kulture kompanije Jugopetrol AD. Kompanija nastavlja da ulaže u društveno odgovorne aktivnosti u cilju doprinosa razvoju sredine u kojoj posluje i prepoznata je kao društveno odgovorna kompanija prema svojim zaposlenima, svim zainteresovanim stranama i široj javnosti. Planirane aktivnosti za 2020. imaju za cilj doprinos razvoja projekata prvenstveno iz oblasti edukacije, sporta i kulture. Međutim sa pojavom novog korona virusa, Kompanija je alocirala budžet na pomoć zdravstvenom sistemu Crne Gore i organizacijama koje su direktno uključene u suzbijanje pandemije.

U nastavku su opisani najveći projekti Jugopetrol AD za 2020. godinu, pored kojih je kompanije ulagala i u manje projekte i aktivnosti. Jugopetrol AD je dobitnik nagrade za filantropiju „ISKRA“ od strane Fonda za aktivno građanstvo (FAKT) i njenih partnera, Privredne komore Crne Gore i Uprave za dijasporu za doprinos na nacionalnom nivou za 2020. godinu.

- Doprinos poboljšanju životnih uslova

Najveći projekat Kompanije u ovoj kategoriji je ozelenjavanja Rimskog trga u Podgorici, u saradnji sa Glavnim Gradom, tačnije donacije 16 sadnica drveća i isto toliko žardinjera.

Novonastala situacija sa korona virusom nije omogućila realizaciju planirane donacije tradicionalnog boravka štíćenicima dječijeg doma „Mladost“ iz Bijele na ljetnjem kampu u Grčkoj, pa je Jugopetrol AD donirao školsku opremu za svu djecu, kao i osam televizora koji će im olakšati praćenje različitih školskih programa i predmeta tokom trajanja online nastave.

Dodatno, uprkos pandemiji novog korona virusa, Jugopetrol AD je pod drugačijim okolnostima učestvovao u tradicionalni diplomatski Božićni bazar u sakupljanju sredstava za kupovinu namjernica socijalno ugroženim kategorijama.



- Doprinos zdravstvenoj zaštiti

Jugopetrol AD je prepoznao ozbiljnost situacije i potrebe zajednice pa je dio budžeta alocirao za pomoć zdravstvenom sistemu Crne Gore doniranjem novčanih sredstava za nabavku dva mehanička respiratora. Takođe, Kompanija je prepoznala potrebu organizacija koje su direktno uključene u suzbijanje pandemije, pa je u tu svrhu donirala gorivo Crvenom krstu Crne Gore.

Jugopetrol AD je donirao preko 800 humanitarnih paketa socijalno ugroženim domaćinstvima i pojedincima koji su naročito ugroženi zbog novonastale situacije, a paketi pomoći su distribuirani širom Crne Gore u saradnji sa Crvenim krstom Crne Gore.

Kompanija je i u 2020. godini nastavila tradicionalno dijeljenje igračaka najmlađima koji za vrijeme novogodišnjih praznika borave na Institutu za bolesti djece u Podgorici. Ove godine Kompanije je donirala i poklone medicinskom osoblju Instituta za dječje bolesti Crne Gore, kao znak pažnje i zahvalnosti za njihovu posvećenost.



- Podrška kulturi i sportu (sponzorstva)

Jugopetrol AD je u 2020. godini podržao razvoj sporta u zemlji kroz dva velika projekta ove vrste, tačnije podrška Olimpijskom Komitetu Crne Gore i učešće sportista na Olimpijskim igrama Tokio 2020. kao i nastavak projekta EKO Mini Odbojka u saradnji sa Odbojkaškim Savezom Crne Gore.

Pandemija korona virusa je onemogućila organizaciju Olimpijskih igara u Tokiju, kao i završetak pete sezone i početak nove, šeste sezone, EKO Mini Odbojke. Peta sezona je krenula u oktobru 2019. i odložena je sa pojavom novog korona virusa, a zabilježeno je kao najbrojnije takmičenje sa 64 timova i preko 700 djece. Navedene aktivnosti su odložene za narednu 2021. godinu, ako situacija sa pandemijom isto dozvoli.



- Mladi talenti i obrazovanje

Jugopetrol AD je kroz projekat ulaganja u obrazovanje perspektivnih studenata pod nazivom program stipendiranja master studija na univerzitetima u Grčkoj u studijskog godini 2019/2020 stipendirao ukupno dva studenta, izabrana na osnovu svojih prethodnih dostignuća.



## Maloprodajna mreža

### **BS Andrijevića**

Adresa: Branka Deletića b.b.  
Tel: 051 230 760

### **BS Bar 1**

Adresa: Jovana Tomaševića 61  
Tel: 030 302 250

### **BS Bar 2**

Adresa: Ilino b.b.  
Tel: 030 305 004

### **BS Berane**

Adresa: Miljana Tomčića 20  
Tel: 051 230 040

### **BS Berane 2**

Adresa: Rudeš bb  
Tel: 051 242 463

### **BS Bijelo Polje 1**

Adresa: Slobodana Penezić  
Tel: 050 430 268

### **BS Bijelo Polje 2**

Adresa: Rasovo bb  
Tel: 050 438 144

### **BS Budva 1**

Adresa: Jadranski put b.b.  
Tel: 033 401 950

### **BS Budva 2**

Adresa: Jadranski put b.b.  
Tel: 033 403 628

### **BS Cetinje**

Adresa: Ivan Begova b.b.  
Tel: 041 230 060

### **BS Danilovgrad**

Adresa: Voštar b.b.  
Tel: 020 810 005

### **BS Herceg Novi 1**

Adresa: II Dalmatinske 56, Igalo  
Tel: 031 330 080

### **BS Herceg Novi 2**

Adresa: Meljine b.b.  
Tel: 031 348 369

### **BS Kolašin**

Adresa: Lugovi b.b.  
Tel: 020 860 020

### **BS Kotor**

Adresa: Put prvoborca b.b.  
Tel: 032 301 058

### **BS Lapčiči**

Adresa: Lapčiči bb  
Tel: 067 887 077

### **BS Mojkovac**

Adresa: Mojkovac  
Tel: 050 470 020

### **BS Nikšić 1**

Adresa: 13 jula b.b.  
Tel: 040 200 360

### **BS Nikšić 2**

Adresa: Hercegovački put b.b.  
Tel: 040 200 370

### **BS Nikšić 3**

Adresa: Podgorički put b.b.  
Tel: 040 253 329

### **BS Očinići**

Adresa: Očinići b.b.  
Tel: 041 236 060

### **BS Petrovac**

Adresa: Buljarica  
Tel: 033 401 960

### **BS Plav**

Adresa: Racina b.b.  
Tel: 051 255 015

### **BS Plužine**

Adresa: Plužine.  
Tel: 040 270 008

### **BS Pljevlja**

Adresa: Narodne revolucije b.b.  
Tel: 052 300 020

### **BS Podgorica 2**

Adresa: 4 jul b.b.  
Tel: 020 601 475

### **BS Podgorica 3**

Adresa: Bul. Vilija Branta 2  
Tel: 020 613 850

### **BS Podgorica 4**

Adresa: Cetinjski put b.b.  
Tel: 020 206 040

### **BS Podgorica 5**

Adresa: 4 jul b.b.  
Tel: 020 601 190

### **BS Podgorica 6**

Adresa: Vojislavljevića b.b.  
Tel: 020 663 225

### **BS Podgorica 8**

Adresa: Bul. Vilija Branta 1  
Tel: 020 619 030

### **BS Podgorica 9**

Adresa: Bul. Ivana Crnojevića  
Tel: 020 655 740

### **BS Podgorica 10**

Adresa: Zabjelo bb  
Tel: 020 672 949

### **BS Radanovići**

Adresa: Donja Sutvara bb  
Tel: 032 302 264

### **BS Ribarevina**

Adresa: Ribarevina b.b.  
Tel: 050 480 268

### **BS Risan**

Adresa: Bujevina 92  
Tel: 032 301 136

### **BS Rožaje**

Adresa: Ibarska b.b.  
Tel: 051 270 014

### **BS Rožaje 2**

Adresa: Maršala Tita b.b.  
Tel: 051 275 527

### **BS Šavnik**

Adresa: Šavnik  
Tel: 02040 266 388

### **BS Tivat**

Adresa: Mažina bb  
Tel: 032 670 040

### **BS Ulcinj**

Adresa: Put Bratice b.b.  
Tel: 030 401 152

### **BS Vilusi**

Adresa: Vilusi  
Tel: 040 732 126

### **BS Žabljak 2**

Adresa: Narodnih heroja bb  
Tel: 052 363 412





## **PRILOG 1**

**JUGOPETROL AD**

**ODBOR DIREKTORA**

**Ref. br. 28519**

**Podgorica, 24.05.2021. godine**

Na osnovu člana 133 stav 3 Zakona o privrednim društvima („Službeni list Crne Gore“ br. 65/20) dana 24.05.2021. godine, Odbor direktora daje sledeću

### **IZJAVU**

Izjavljujemo da JUGOPETROL AD nije pretrpio štetu iz pravnih poslova i transakcija koje je u toku 2020. godine imao sa povezanim kompanijama: Hellenic Petroleum S.A. iz Grčke, EKO ABEE, HELPE International Consulting, Asprofos Engineering S.A., Okta Crude Oil rafinerija AD, a koje su prikazane u poglavlju 13 Izveštaja o poslovanju za 2020. godinu.

---

**Panagiotis Loukas**  
**Predsjednik Odbora direktora**