



AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA ISTRAŽIVANJE, EKSPLOATACIJU I PROMET  
NAFTE I NAFTNIH DERIVATA

# **JUGOPETROL AD Kotor**

**JUGOPETROL AD KOTOR**

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2013. GODINU**

**Maj 2013**



# JUGOPETROL AD Kotor

## SADRŽAJ

|           |                                                    |           |
|-----------|----------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>POSLOVNO OKRUŽENJE .....</b>                    | <b>3</b>  |
| 1.1       | EKONOMSKO I POLITIČKO OKRUŽENJE U CRNOJ GORI ..... | 4         |
| 1.2       | STRUKTURA TOP MENADŽMENTA KOMPANIJE .....          | 5         |
| 1.3       | STRUKTURA KAPITALA, NABAVKA DERIVATA .....         | 6         |
| 1.4       | KADROVSKA STRUKTURA .....                          | 7         |
| <b>2.</b> | <b>ANALIZA POSLOVANJA .....</b>                    | <b>8</b>  |
| 2.1       | ANALIZA PRODAJE NAFTNIH DERIVATA .....             | 9         |
| 2.2       | TROŠKOVI POSLOVANJA .....                          | 11        |
| 2.3       | INVESTICIONI PROGRAM .....                         | 12        |
| 2.4       | ISTRAŽIVANJE NAFTE I GASA .....                    | 12        |
| 2.5       | ŽIVOTNA SREDINA .....                              | 13        |
| 2.6       | KONTROLA KVALITETA GORIVA .....                    | 13        |
| 2.7       | POSLOVNI USPJESI U 2013. ....                      | 15        |
| <b>3.</b> | <b>FINANSIJSKI REZULTATI .....</b>                 | <b>16</b> |
| 3.1       | KONSOLIDOVANI BILANS USPJEHA .....                 | 16        |
| 3.2       | KONSOLIDOVANI BILANS STANJA .....                  | 17        |
| 3.3       | KONSOLIDOVANI BILANS TOKOVA GOTOVINE .....         | 18        |
| 3.4       | JPK BILANS USPJEHA .....                           | 19        |
| 3.5       | JPK BILANS STANJA .....                            | 20        |
| 3.6       | JPK BILANS TOKOVA GOTOVINE .....                   | 21        |
| 3.7       | KLJUČNI INDIKATORI POSLOVANJA .....                | 22        |

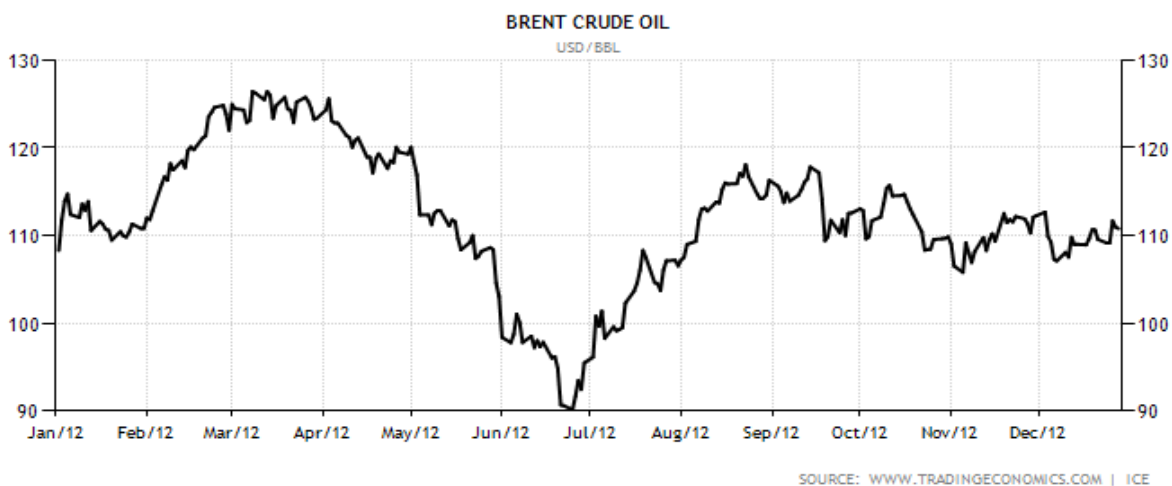


## JUGOPETROL AD Kotor

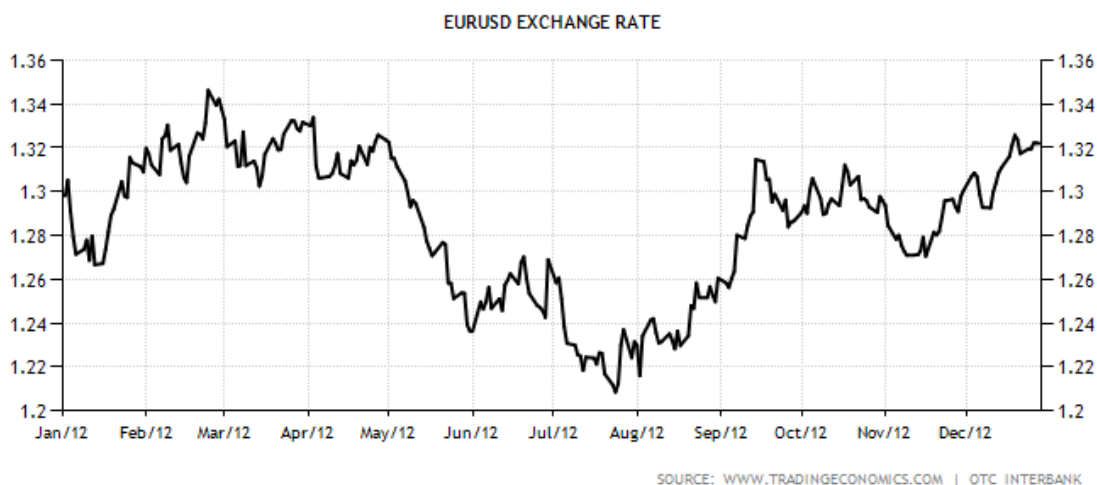
### 1. POSLOVNO OKRUŽENJE

- Ključni makroekonomski indikatori poslovanja u oblasti naftnih derivata:

a. dnevno i mjesečno kretanje cijena sirove nafte u 2013. godini



b. dnevno i mjesečno kretanje prodajnog odnosa EUR/USD u 2013. godini





## JUGOPETROL AD Kotor

### 1.1 EKONOMSKO I POLITIČKO OKRUŽENJE U CRNOJ GORI

Glavne karakteristike političkog i ekonomskog okruženja u 2013. godini bile su sledeće:

- Crna Gora je dobila status kandidata za Evropsku uniju (EU) u Decembru 2010. Nakon što je Evropski savjet u junu 2012. godine odobrio početak pregovora o pristupanju, prvo poglavlje pregovora (o nauci i istraživanju) je otvoreno i privremeno zatvoreno 18. decembra 2012. godine. Tokom 2013. godine otvoreno je šest novih poglavlja od kojih je poglavlje o obrazovanju i kulturi zatvoreno.
- Nova Vlada, na čijem se čelu nalazi Milo Đukanovic, konstituisana je u Crnogorskom parlamentu 4. decembra 2012. godine nakon što je Đukanovićeva koalicija lijevog centra pobijedila na parlamentarnim izborima koji su održani 14. oktobra 2012. godine.
- “Moody” agencija za ocjenjivanje kreditnog rejtinga potvrdila je kreditni rejting Crne Gore *Ba3* sa stabilnim dugoročnim outlook-om, a kreditna rejting agencija Standard & Poor’s potvrdila je dugoročni i kratkoročni kreditni rejting Crne Gore koji je na nivou BB-/B pri čemu je smanjila outlook sa stabilnog na negativni.
- Privreda je posle dva uzastopna kvartala opadanja izašla iz recesije 2013. godine, rastući u prvoj polovini godine po stopi od 2,4% u odnosu na isti period prethodne godine. Najveći uticaj na rast privrede imao je turizam i izvoz roba i usluga. Privreda je u velikoj mjeri izložena kreditima da bi se pokrio tekući dug i rastući spoljni dug. Dodatni rizici ubuduće postoje u vezi sa značajnim dugom fabrike aluminijuma za koji je država dala garancije, kao i u vezi sa još uvijek veoma visokim nivoom loših kredita domaćih banaka. Porez na dohodak i PDV su povećani u 2013. godini, a povećanje korporativnih poreza predstoji.
- Jak ekonomski učinak u trećem kvartalu 2013. godine imao je blag pozitivan uticaj na dinamiku tržišta rada. Analiza tržišta radne snage pokazuje da je u trećem kvartalu stopa nezaposlenosti iznosila 17.8% što je njen najniži nivo u poslednje tri godine. Stopa nezaposlenosti je u drugom kvartalu iznosila 19.2% a prije godinu dana 18.8%. Ipak, dugoročna nezaposlenost ostaje na veoma visokom nivou i u trećem kvartalu je iznosila 83.7% a prije godinu dana ista je bila 82.2%. Dvije godine nakon usvajanja Izmjena i dopuna Zakona o radu, u decembru 2013. godine stupile su na snagu njegove odredbe kojima se propisuje da poslodavci zaključe ugovore o radu na neodređeno vrijeme sa svim radnicima koji su u radnom odnosu na određeno vrijeme duže od dvije godine ili da otkazu ugovore o radu sa tim radnicima. Nakon stagnacije u trećem kvartalu 2013. prosječna bruto zarada povećana je za 2% u odnosu na isti period prošle godine i u novembru je iznosila 727 EUR.

#### Ključni makroekonomski pokazatelji u Crnoj Gori za 2013. godinu:

- BDP u 2013. godini (u stalnim cijenama) €2,56 miliona, rast od 3,35% (MMF)
- BDP po stanovniku (u stalnim cijenama) €4,100 povećan sa €3,975 u 2012. godini (MMF)
- Broj stanovnika: 622.000
- Inflacija, indeks potrošačkih cijena (%): 2,19% (MMF)
- Stopa nezaposlenosti: 17,8% (Evropska komisija)
- Javni dug mjeren BDP: 56,84% (MMF)

#### Izvori:

MMF World Economic Outlook Database, April 2014  
Evropska komisija CCEQ



## JUGOPETROL AD Kotor

### 1.2 STRUKTURA TOP MENADŽMENTA KOMPA NIJE

Struktura Odbora direktora tokom 2013. godine i na dan 31.12.2013. godine bila je:

1. Petros Karalis, predsjednik
2. Dragan Radusinović, član
3. Vuk Rajković, član
4. Stamatia Psyllaki, član
5. Konstantinos Karachalios, član
6. Victor Papakonstantinou, član
7. Matthaious Matthaïou, član

#### DIREKTORI U DRUŠTVU

|    | Prezime i ime         | Radno mjesto                                                             | Počev od                   | Zaključno sa           | % kapitala<br>26.06.2011. |
|----|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| 1  | Geroulanos Ioannis    | Izvršni direktor Društva                                                 | 01.02.2011.                | I dalje                | /                         |
| 2  | Triantopoulos Andreas | Direktor za finansijsku koordinaciju i administraciju                    | 14.12.2011.                | I dalje                | /                         |
| 3  | Raičević Radovan      | Direktor Sektora pravnih i opštih poslova                                | 20.06.2002.                | I dalje                | 0,0189 %                  |
| 4  | Dimitrijević Radmilo  | Direktor Sektora bezbjednosti i tehnike                                  | 01.10.2010.                | 30.06.2013.            | /                         |
| 5  | Pavićević Ljubica     | Direktor Sektora za ljudske resurse                                      | 24.07.2008.                | 31.05.2013.            | 0,0024%                   |
| 6  | Đelević Vladimir      | Direktor Sektora za ljudske resurse                                      | 01.06.2013.                | I dalje                |                           |
| 7  | Gačević Veselin       | Direktor Sektora Instalacija i logistike                                 | 01.11.2006.                | I dalje                | 0,0115 %                  |
| 8  | Čučković Špiro        | Direktor Sektora tehnike<br>Tehnički direktor                            | 20.06.2002.<br>28.09.2010. | 27.09.2010.<br>I dalje | /                         |
| 9  | Dinić-Tošev Nadežda   | Direktor Sektora za inf.tehnologije                                      | 01.01.2003.                | I dalje                | /                         |
| 10 | Dulanović Dejan       | Direktor Sektora maloprodaje i marketinga                                | 06.04.2009.                | 31.12.2013.            | /                         |
| 11 | Županović Ivo         | Direktor Sektora kontrolinga maloprodajne mreže                          | 05.10.2011.                | I dalje                | 0,0024 %                  |
| 12 | Nikolić Dragan        | Direktor Sektora veleprodaje                                             | 05.10.2011.                | I dalje                | /                         |
| 13 | Radović Vuk           | Komercijalni direktor                                                    | 01.12.2011.                | 15.01.2013.            | /                         |
| 14 | Radulović Pavle       | Komercijalni direktor                                                    | 15.02.2013.                | I dalje                | /                         |
| 15 | Samardžić Vlado       | Direktor Jugopetrol d.o.o. Trebinje<br>Direktor Sektora interne kontrole | 26.06.2009.<br>01.06.2013  | I dalje<br>I dalje     | /<br>/                    |



## JUGOPETROL AD Kotor

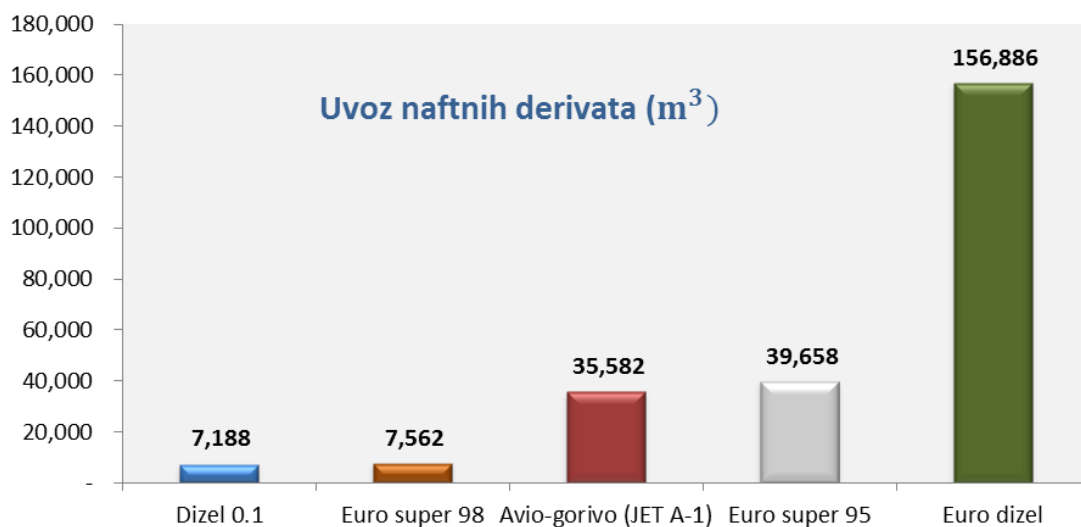
### 1.3 STRUKTURA KAPITALA, NABAVKA NAFTNIH DERIVATA I KADROVSKA STRUKTURA

Struktura kapitala na 31.12.2013.god. (nominalna vrijednost akcije €14.6083)

|                                        | Broj akcija      | Vlasništvo u procentima | 31.12.2013.       |
|----------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------|
| HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL A.G.  | 2.529.489        | 54,35%                  | 36.951.534        |
| Privatizacioni fond „MIG“              | 428.714          | 9,21%                   | 6.262.783         |
| FOND ZAJEDNIČKOG ULAGANJA TREND        | 277.711          | 5,97%                   | 4.056.886         |
| HB - Zbirni kastodi račun 3            | 242.696          | 5,21%                   | 3.545.376         |
| CK - Zbirni kastodi račun 1            | 137.626          | 2,95%                   | 2.010.482         |
| Fond zajedničkog ulaganja "ATLAS MONT" | 52.424           | 1,12%                   | 765.826           |
| Otvoreni investicioni fond Moneta      | 44.458           | 0,95%                   | 649.456           |
| Republika Crna Gora                    | 1                | 0,00%                   | 15                |
| Ostala pravna lica                     | 181.138          | 3,92%                   | 2.646.118         |
| Fizička lica                           | 759.714          | 16,32%                  | 11.098.130        |
| <b>UKUPNO</b>                          | <b>4.653.971</b> | <b>100,000%</b>         | <b>67.986.605</b> |

### NABAVKA NAFTNIH DERIVATA

Jugopetrol AD Kotor je u 2013.god ukupno uvezao 246.876 m<sup>3</sup> naftnih derivata, kako slijedi:



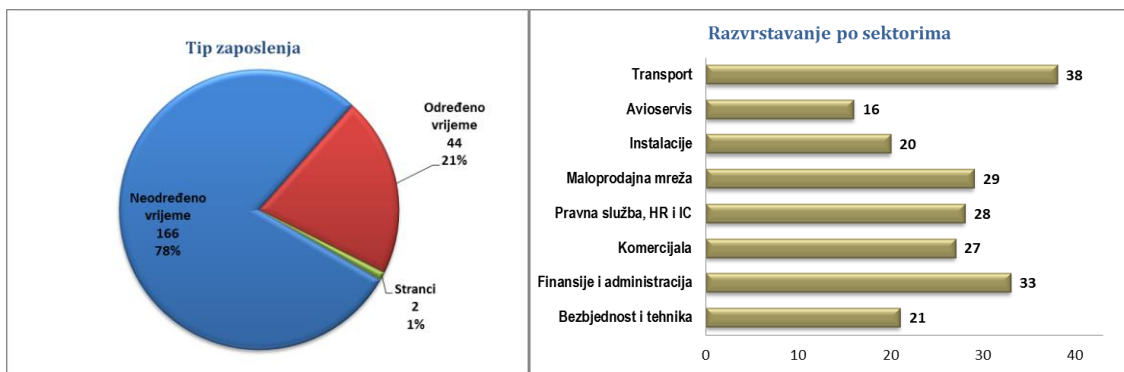
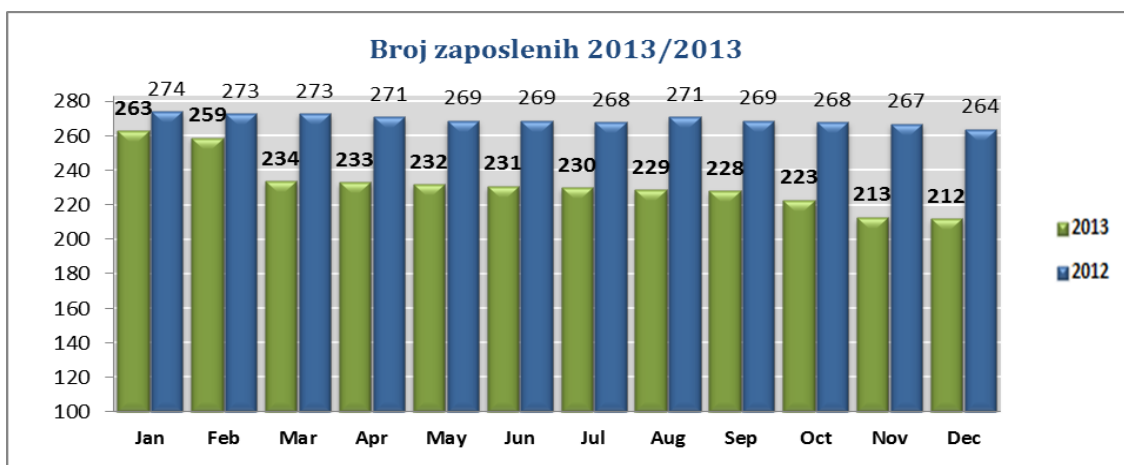


## JUGOPETROL AD Kotor

### STRUKTURA ZAPOSLENIH

Na dan 31.12.2013. godine u Društvu je 166 zaposlenih na neodređeno vrijeme. Maksimalni period trajanja ugovora o radu na određeno vrijeme, koji je propisan Zakonom o radu a koji iznosi 24 mjeseca, istekao je 24. decembra. Ugovor o radu nije produžen za 6 zaposlenih, a sa 41 zaposlenim zaključen je Ugovor o radu na neodređeno vrijeme.

Tokom 2013. godine 29 zaposlenih je napustilo Društvo.

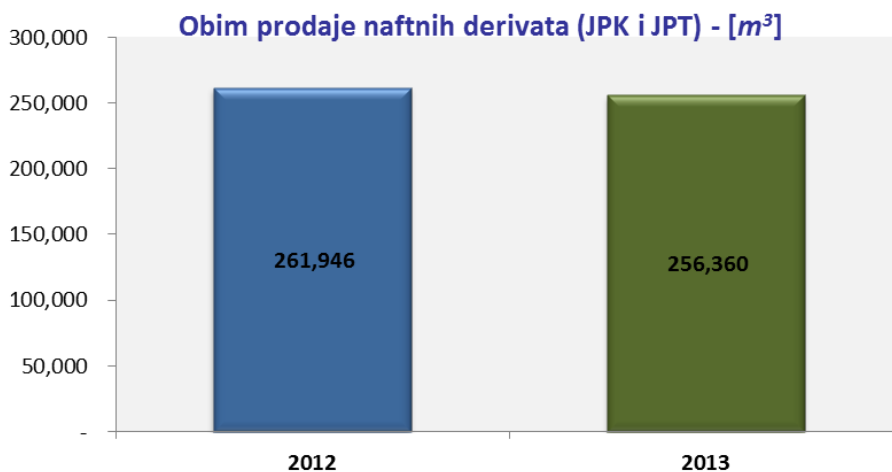




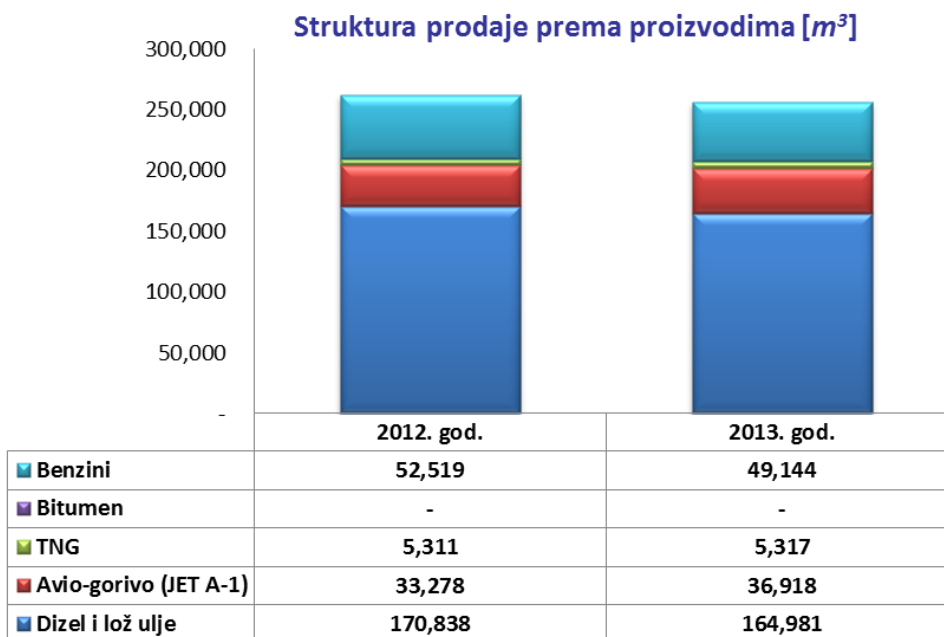
## JUGOPETROL AD Kotor

### 2. ANALIZA POSLOVANJA

Ukupna konsolidovana prodaja naftnih derivata za 2013.god. iznosila je 256.360 m<sup>3</sup>.



Prodaja goriva je ostvarena putem sledećih distributivnih kanala: Jugopetrolova maloprodajna mreža, prodaja privatnim benzinskim stanicama, prodaja industrijskom i komercijalnom sektoru, prodaja avio goriva i goriva za jahte i brodove kao i izvoz.







## JUGOPETROL AD Kotor

### 2.1 ANALIZA PRODAJE NAFTNIH DERIVATA

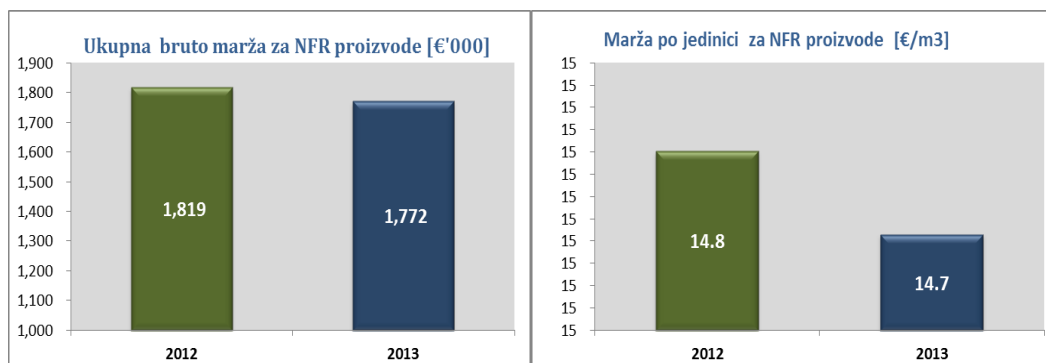
Ukupna prodaja goriva (JPK i JPT) za 2013. godinu je iznosila 256.360 m<sup>3</sup> što je 2% manje nego prethodne godine. Smanjenje je rezultat manjeg obima prodaje komercijalnom i industrijskom sektoru (7.305 m<sup>3</sup>), smanjenog izvoza (7.223 m<sup>3</sup>), kao i snabdijevanja jahti i brodova (2.677 m<sup>3</sup>) i prodaje u maloprodaji (2.221 m<sup>3</sup>) i većeg obima prodaje privatnim benzinskim stanicama (9.962 m<sup>3</sup>) i aviogoriva (3.878 m<sup>3</sup>).

#### a. DISTRIBUCIONI KANAL MALOPRODAJE (JPK+JPT)

| Proizvodi [m <sup>3</sup> ] | 2012. god.     | 2013. god.     | Δ%         |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------|
| Motorni benzini             | 36.257         | 33.103         | -9%        |
| Dizel goriva                | 81.462         | 82.389         | 1%         |
| TNG                         | 5.311          | 5.317          | 0%         |
| <b>Ukupno</b>               | <b>123.029</b> | <b>120.809</b> | <b>-2%</b> |

Obim prodaje u maloprodaji je za 2% manji u odnosu na prethodnu godinu, ali ako uzmemo u obzir da više ne prodajemo robu preko benzinskih stanica u Bosni i Hercegovini i da ne držimo u zakupu jahting servis Bar, uspjeli smo da obim prodaje u maloprodaji zadržimo na istom nivou. Tokom 2013. godine završili smo instaliranje filtera za avio dizel i sproveli smo nekoliko uzastopnih marketinških kampanja uglavnom tokom ljetnje sezone. Trend opadanja prodaje motornih benzina i povećanja prodaje eurodizela i TNG će vjerovatno biti nastavljen jer cjenovno osjetljivi potrošači u Crnoj Gori kao i oni koji u Crnoj Gori borave tokom turističke sezone nastavljaju da traže jeftinije alternative. S obzirom da se sve veći broj potrošača odlučuje za vozila koja pokreću dizel motori i da je sve prisutniji trend korišćenja dizela u Evropi i šire, skloni smo tome da smatramo da će dizel biti naš glavni proizvod u maloprodaji u godinama koje su pred nama. Regionalna analiza maloprodaje pokazuje pad prodaje u priobalnom području s obzirom da Feragent nije kupovao tokom 2013. godine i da je tržište Herceg Novog bilo u padu zbog dugotrajne izgradnje u blizini jedne od naših benzinskih stanica kao i zbog sve jače konkurencije u tom mjestu. Tranzitne benzinske stanice su poslovale mnogo bolje nego u prethodnoj godini i prodale mnogo više goriva (uglavnom eurodizel) jer nije postojala nelojalna konkurencija u toj oblasti.

Prodaja robe dopunskog asortimana (NFR) smanjena je za 3% (€226.000) u odnosu na prošlu godinu. Ukupna NFR bruto marža bila je €1.772.000 što je 3% (€46.000) manje u odnosu na 2012. godinu. Navedeno smanjenje je rezultat smanjenog obima prometa i manje bruto marže na kafu, motorna ulja i cigarete od one koja je predviđena. Jedinična marža u 2013. godini bila je €/14,7m<sup>3</sup> u poređenju sa €/14,8/m<sup>3</sup> u 2012. godini.





## JUGOPETROL AD Kotor

**b. DISTRIBUCIONI KANAL VELEPRODAJE (prodaja komercijalnom i industrijskom sektoru, prodaja drugim pravnim licima i privatnim benzinskim stanicama)**

| Proizvodi [ $m^3$ ]     | godina 2012    | godina 2013    | $\Delta\%$ |
|-------------------------|----------------|----------------|------------|
| Motorni benzini         | 16.262         | 16.042         | -1%        |
| Dizel goriva i lož ulje | 89.376         | 82.592         | -8%        |
| Avio gorivo (JET A-1)   | 33.278         | 36.918         | 11%        |
| Bitumen                 | -              | -              |            |
| <b>Ukupno</b>           | <b>138.916</b> | <b>135.552</b> | <b>-2%</b> |

Obim prodaje na veliko smanjen je za 2% ( $3.364 m^3$ ) u odnosu na 2012. godinu. Smanjenje prodaje je rezultat smanjene prodaje komercijalnom i industrijskom sektoru i povećane prodaje privatnim benzinskim stanicama.

Obim prodaje komercijalnom i industrijskom sektoru je nastavio da pada. I dalje gubimo kupce zbog ekonomskih uslova u okruženju i jake cjenovne konkurencije u kombinaciji sa strožijom (manje fleksibilnom) kreditnom politikom u odnosu na konkurenciju. KAP je prestao da kupuje gorivo od juna 2013. godine a kupio je 73% ( $4.717 m^3$ ) manje nego prošle godine. Montenegro Bonus (državna firma koja upravlja KAP-om) kupila je  $357 m^3$  manje nego u prethodnoj godini. Naše šanse da nadoknadimo izgubljeni obim prodaje u ovom segmentu su za sada vrlo slabe.

Obim prodaje privatnim benzinskim stanicama je porastao u odnosu na prošlu godinu prvenstveno kao rezultat osam (8) novih kupaca koje smo stekli tokom 2013. godine, a kojima smo tokom te godine prodali ukupno  $12.517 m^3$ . To je bio značajan podsticaj našoj prodaji dizel goriva koje ima najveći udio u ukupnoj prodaji goriva našim novim kupcima u ovom segmentu.

**c. INTERNACIONALNI KANAL PRODAJE (prodaja avio goriva i snabdijevanje jahti i brodova)**

**Prodaja avio goriva:** Godišnji obim prodaje je porastao za 12%. ( $3.878 m^3$ ). Jedan od važnijih razloga za navedno je taj što je Hrvatska zbog pridruživanja EU pooštrila svoj vizni režim što je navelo posjetioce iz zemalja bivšeg SSSR da posjete Crnu Goru umjesto Hrvatsku i što je rezultiralo povećanim brojem letova prema Crnoj Gori. S druge strane, u posljednja dva mjeseca 2013. godine imali smo blagi pad prodaje kao rezultat manjeg obima prodaje Montenegro Airlines-u koji je smanjio broj letova.

**Snabdijevanje jahti i brodova:** Godišnji obim prodaje je smanjen za 23% ( $2.677 m^3$ ). Izvjesno je da će se trend pada prodaje u ovom segmentu nastaviti uglavnom kao rezultat povećane konkurencije iz Porto Montenegro. Slaba je mogućnost da će se ovaj trend promijeniti doglednoj budućnosti.

**Izvoz:** Značajan pad od 26% u ovom segmentu u poređenju sa 2012. godinom zbog prodaje koju smo ostvarili u 2012. sa jednim kupcem u Srbiji - Knez Petrol (koji je kupio 86% ili  $6.665 m^3$  od našeg ukupnog izvoza), pošto smo efikasno iskoristili povoljnosti zakonskih propisa u relevantnom periodu. Od trenutka kada je u Srbiji stupio na snagu novi Zakon o akcizama naše prodajne cijene nisu konkurentne. U doglednoj budućnosti se očekuje da obim prodaje u ovom segmentu ostane na niskom nivou.



## JUGOPETROL AD Kotor

### 2.2 TROŠKOVI POSLOVANJA

Operativni troškovi poslovanja prikazani su u sledećoj tabeli:

| JUGOPETROL                                 | Operativni troškovi * |               |                   |
|--------------------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------|
|                                            | (u €000)              |               |                   |
| Kategorije troskova                        | 2013. god.            | 2012. god.    | Δ%<br>2013 / 2012 |
| Bruto plate i ostali troškovi zaposlenih   | 5.744                 | 5.811         | -1%               |
| Naknade za "COMO" ugovore                  | 2.771                 | 2.847         | -3%               |
| Troškovi materijala i održavanja           | 2.196                 | 2.116         | 4%                |
| Usluge trećih lica                         | 695                   | 985           | -29%              |
| Indirektni troškovi                        | 546                   | 550           | -1%               |
| Troškovi platnog prometa i naknade bankama | 329                   | 346           | -5%               |
| Troškovi marketinga                        | 269                   | 263           | 2%                |
| Licence                                    | 218                   | 206           | 6%                |
| Poštanski i troškovi telekomunikacije      | 199                   | 231           | -14%              |
| Donacije i sponzorstva                     | 25                    | 175           | -86%              |
| Ostali operativni troškovi                 | 858                   | 1.043         | -18%              |
| <b>Ukupno</b>                              | <b>13.850</b>         | <b>14.573</b> | <b>-5%</b>        |

\* Operativni troškovi poslovanja uključuju operativne troškove Jugopetrol d.o.o Trebinje (JPT)

Tokom 2013. godine, zabilježen je pad operativnih troškova od 5%, najvećim djelom zbog:

- Smanjenja iznosa potrošenog na usluge trećih lica (troškovi advokatskih usluga i konsultinga) za €290.000,
- Smanjenja troškova donacija i sponzorstava za €150.000 u poređenju sa 2012. god.,
- Smanjenja COMO troškova za €76.000,
- Smanjenja troškova bruto zarada i ostalih troškova zaposlenih za €67.000.
- Smanjenja bankarskih provizija i poštanskih troškova za €49.000.

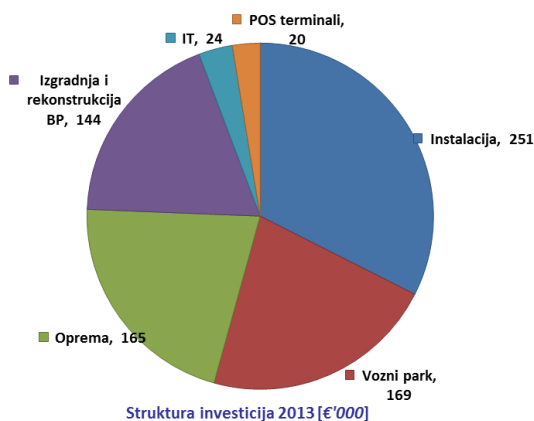


## JUGOPETROL AD Kotor

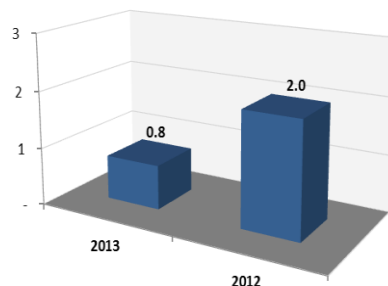
### 2.3 INVESTICIONI PROGRAM

#### Opšte napomene

Ukupni kapitalni izdaci tokom 2013. godine iznosili su €773.000 od čega je €166.000 uloženo u nabavku tri cisterne za prevoz goriva, €208.000 je uloženo u projekat aditivacije i unapređenja operativnosti na Instalaciji Bar, €43.000 u cjevovode na avio servisu Tivat, €309.000 u adaptaciju benzinskih stanica i opremu za benzinske stanice, €24.000 u IT opremu i €20.000 u POS.



Poređenje investicija u 2013 i 2012 [€'mil]



### 2.4 ISTRAŽIVANJE NAFTE I GASA

Jugopetrol AD Kotor kao koncesionar na području podmorja Crne Gore, Blokovi 1 i 2 (Prevlaka), u 2011. godini nije realizovao planirani radni program. Na ovom području Jugopetrol ima zaključen Ugovor sa Medusa Montenegro Limited i Hellenic Petroleum International. Stav Vlade Crne Gore je da je "odobrenje za izvođenje istraživanja na predmetnim blokovima isteklo 31.03.2007. god."

Jugopetrol i svi njegovi partneri ne prihvataju takav stav i zadržavaju svoja prava po navedenom pitanju.

Revidirani projekat istraživanja Jugopetrol je dostavio Vladi Crne Gore prije 31.03.2007. godine ali na isti nije dobio odgovor.

Vlada je, svojom Odlukom, objavljenom u julu 2012. godine, odredila područja istraživanja koja su uključena u predstojeći tender za istraživanje. Ta područja istraživanja uključuju područja bloka 3 (Ulcinj) kao i područja koja pripadaju bloku Prevlaka. JPK je protiv navedene Odluke podnio Predlog za određivanje privremene mjere koji je odbijen, kao i Inicijativu za pokretanje postupka za ocjenu saglasnosti propisa sa Ustavom i Zakonom. Predmet je pred



## JUGOPETROL AD Kotor

Ustavnim sudom Crne Gore i u zavisnosti od njegove odluke JPK će preispitati svoju poziciju i aktivnosti.

Što se tiče istraživanja nafte i gasa na Području Bloka 3 (Ulcinj), kao što je poznato, Vlada je 2006. godine raskinula Ugovor o koncesiji sa Jugopetrolom na ovom području.

Dana 7. avgusta 2013. godine Ministarstvo ekonomije je u Službenom listu Crne Gore broj 39/13 objavilo Javni poziv za dostavljanje ponuda za dodjelu ugovora o koncesiji za proizvodnju ugljovodonika u skladu sa Zakonom o istraživanju i proizvodnji ugljovodonika. Rok za dostavljanje ponuda ističe 15. maja 2014. godine u 15:00 (UTC+1). Tender uključuje 13 blokova u Jadranskom moru površine od 3.191 km<sup>2</sup>.

### 2.5 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Jugopetrol AD Kotor kao jedna od članica Hellenic Petroleum grupe u potpunosti sprovodi proklamovanu „Politiku zaštite zdravlja, bezbjednosti i životne sredine“ uz primjenu svih vidova zaštite, bezbjednosti i prevencije incidenata.

Kompanija je obezbjedila sve uslove i organizovala sve svoje radne procese tako da postigne potpunu sigurnost i zaštitu na svakom radnom mjestu, kao i zaštitu životne sredine i kvaliteta života svih građana.

Jugopetrol AD Kotor ne samo da u potpunosti sprovodi sve zakonske propise i standarde koji važe u Crnoj Gori, već, koristeći međunarodna znanja i iskustva koja se primjenjuju na nivou Hellenic Petroleum grupe, prati proces izrade i prilagođavanja nacionalne sa evropskom regulativom i uvodi nove tehnologije, primjenjuje najnovija tehnička rješenja i u tome predstavlja regionalnog lidera u ovoj oblasti.

Organizaciona i funkcionalna struktura kompanije prilagođena je potrebama prevencije, praćenja i eliminisanja mogućih uzroka nastanka svih vrsta nezgoda u svakom segmentu kompanije.

Permanently se sprovodi obuka zaposlenih prema utvrđenom programu koji je usklađen sa zakonskim propisima. Posebnim planovima su predviđene periodične provjere osposobljenosti zaposlenih za postupanje u slučaju nastanka nezgode.

### 2.6 KONTROLA KVALITETA GORIVA

Jugopetrol AD Kotor se uglavnom snabdijeva iz rafinerija Hellenic Petroleuma, a gorivo se transportuje ekološkim, "environmental friendly" brodovima sa duplim dnom i oplatom, čime je mogućnost ekoloških incidenata svedena na minimum. Da bi se obezbijedilo da kvalitet proizvoda koji stižu na instalacije Jugopetrola ostanu na visokom nivou sve do isporuke krajnjem potrošaču, svaka primljena količina goriva se identifikuje jedinstvenim brojem, tzv. "**batch number**", što omogućava da se gorivo prati kroz naredne faze prometa.



## JUGOPETROL AD Kotor

Istovar broda može početi samo nakon što je izvršena kontrola kvaliteta goriva u laboratoriji. Na osnovu analize goriva izdaje se sertifikat o kvalitetu goriva, kojim se potvrđuje da gorivo zadovoljava važeće nacionalne i međunarodne standarde.

Praćenje kvaliteta goriva nastavlja se uzorkovanjem goriva iz autocistijerni prije iskrcaja u rezervoare na benzinskim stanicama ili kod industrijskih potrošača, a redovna periodična analiza se vrši na uzorcima koji se uzimaju sa benzinskih stanica, čime se stiče potpuni uvid u kvalitet goriva u svim fazama distribucije.



U laboratoriji se određuju sljedeće karakteristike goriva:

- Gustina,
- Sumpor,
- Eventualno prisustvo vode,
- Tačka paljenja,
- Tačka filtrabilnosti,
- Atmosferska destilacija.

Tokom godine proširili smo ponudu novim proizvodom (aviodizel) uvodeći još jednu fazu prečišćavanja našeg dizela što je tržište dobro prihvatilo.



## JUGOPETROL AD Kotor

### 2.7 POSLOVNI USPJESI U 2013.GODINI

- ✓ Lansiran Economy 95, ojačan AvioDiesel i nastavljena je promocija našeg branda
- ✓ Povećano tržišno učešće uprkos pojačanoj konkurenciji
- ✓ Povećana prodaja goriva privatnim benz. stan. za 18% i avio goriva za 12% što nadoknađuje opadanje prodaje na veleprodajnom tržištu
- ✓ Završene važne aktivnosti u vezi sa povećanjem stepena bezbjednosti na instalacijama
- ✓ Poboljšano upravljanje transportom goriva ka benzinskim stanicama. Dodatno smanjenje gubitaka
- ✓ Poboljšana kontrola potraživanja i smanjenje ukupnih i dospjelih potraživanja
- ✓ Razriješen dugogodišnji sudski spor sa Montenegro Bonus-om vezano za troškove manipulacije mazutom
- ✓ Prodate dvije neoperativne nekretnine pri čemu je ostvarena dobit od €1.2 mil.



## JUGOPETROL AD Kotor

### 3. FINANSIJSKI REZULTATI

#### 3.1. Konsolidovani bilans uspjeha

| Konsolidovani iskaz o ukupnom rezultatu                                                                                      | 2013                | 2012                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                                                                                      | <b>183,426,726</b>  | <b>201,061,297</b>  |
| Prihodi od prodaje robe                                                                                                      | 183,056,431         | 200,465,096         |
| Ostali prihodi od prodaje                                                                                                    | 370,295             | 596,201             |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                                                                                      | <b>-179,080,960</b> | <b>-194,971,113</b> |
| Nabavna vrijednost prodate robe                                                                                              | -162,076,440        | -177,168,729        |
| Troškovi materijala                                                                                                          | -1,363,119          | -1,520,389          |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ost. lič.rashodi                                                                           | -5,743,516          | -5,810,569          |
| Troškovi amortizacije                                                                                                        | -3,154,866          | -3,229,819          |
| Ostali poslovni rashodi                                                                                                      | -6,743,019          | -7,241,607          |
| <b>POSLOVNI REZULTAT</b>                                                                                                     | <b>4,345,766</b>    | <b>6,090,184</b>    |
| Finansijski prihodi                                                                                                          | 441,193             | 532,444             |
| Finansijski rashodi                                                                                                          | -470,923            | -160,535            |
| <b>NETO FINANSIJSKI REZULTAT</b>                                                                                             | <b>-29,730</b>      | <b>371,909</b>      |
| Ostali prihodi                                                                                                               | 2,513,590           | 1,029,084           |
| Ostali rashodi                                                                                                               | -1,638,633          | -2,993,351          |
| <b>NETO OSTALI RASHODI</b>                                                                                                   | <b>874,957</b>      | <b>-1,964,267</b>   |
| <b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>                                                                                           | <b>5,190,993</b>    | <b>4,497,826</b>    |
| <b>UKUPNO OSTALI REZULTAT</b>                                                                                                | <b>-107,930</b>     | <b>-67,214</b>      |
| Promjena vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju                                                          | -164,099            | -67,214             |
| Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 56,169              |                     |
| <b>PORESKI RASHOD PERIODA</b>                                                                                                | <b>-458,568</b>     | <b>-258,410</b>     |
| Tekući porez na dobit                                                                                                        | -337,435            | -260,400            |
| Odloženi poreski rashod (prihod)                                                                                             | -121,133            | 1,990               |
| <b>NETO REZULTAT</b>                                                                                                         | <b>4,624,495</b>    | <b>4,172,201</b>    |
| <b>ZARADA PO AKCIJI</b>                                                                                                      |                     |                     |
| Osnovna zarada po akciji                                                                                                     | 1.02                | 0.90                |





## JUGOPETROL AD Kotor

### 3.2. Konsolidovani Bilans stanja

| Konsolidovani iskaz o finansijskoj poziciji                            | 2013               | 2012               |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>STALNA IMOVINA</b>                                                  | <b>47,617,027</b>  | <b>50,939,606</b>  |
| <b>NEMATERIJALNA ULAGANJA</b>                                          | <b>5,509,491</b>   | <b>5,351,092</b>   |
| <b>NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>                                | <b>39,349,676</b>  | <b>42,419,647</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                       | 39,266,091         | 42,299,799         |
| Investicione nekretnine                                                | 83,585             | 119,848            |
| <b>DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>                                  | <b>2,757,860</b>   | <b>3,168,866</b>   |
| Učešća u kapitalu                                                      | 982,594            | 1,162,921          |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani                                  | 1,775,266          | 2,005,945          |
| <b>ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>                                       |                    | <b>59,085</b>      |
| <b>OBRTNA SREDSTVA</b>                                                 | <b>53,838,568</b>  | <b>52,022,601</b>  |
| <b>ZALIHE</b>                                                          | <b>34,168,175</b>  | <b>25,143,968</b>  |
| <b>KRA TKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA</b>                  | <b>19,670,393</b>  | <b>26,878,633</b>  |
| Potraživanja                                                           | 11,936,464         | 14,583,343         |
| Kratkoročni finansijski plasmani                                       | 2,234,462          | 2,765,147          |
| Gotovinski ekvivalenti i gotovina                                      | 4,002,972          | 9,112,384          |
| Porez na dodatu vrijednost i AVR                                       | 1,496,495          | 417,759            |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                                                   | <b>101,455,595</b> | <b>103,021,292</b> |
| <b>KAPITAL</b>                                                         | <b>91,052,897</b>  | <b>92,262,311</b>  |
| Osnovni kapital                                                        | 67,986,605         | 67,986,605         |
| Rezerve                                                                | 7,767,365          | 7,549,534          |
| Revalorizacija rezerve                                                 | 65,442             | 173,373            |
| Neraspoređena dobit                                                    | 15,233,485         | 16,552,799         |
| <b>DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>                      | <b>697,727</b>     | <b>963,550</b>     |
| <b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>                                          | <b>697,726</b>     | <b>963,549</b>     |
| <b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>                                               | <b>1</b>           | <b>1</b>           |
| Ostale dugoročne obaveze                                               | 1                  | 1                  |
| <b>ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                                        | <b>79,525</b>      | <b>17,147</b>      |
| <b>KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE</b>                | <b>9,625,446</b>   | <b>9,778,285</b>   |
| <b>KRA TKOROČNE OBAVEZE</b>                                            | <b>9,625,446</b>   | <b>9,778,285</b>   |
| Obaveze iz poslovanja                                                  | 3,953,000          | 3,871,562          |
| Ostale kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgranicenja           | 131,052            | 92,064             |
| Obaveza po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda | 5,203,959          | 5,554,258          |
| Obaveze po osnovu poreza na dobit                                      | 337,435            | 260,400            |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                                   | <b>101,455,595</b> | <b>103,021,292</b> |



## JUGOPETROL AD Kotor

### 3.3. Konsolidovani iskaz o tokovima gotovine

| Konsolidovani iskaz o tokovima gotovine                                                                            | 2013              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                                                                     |                   |                   |
| Rezultat prije oporezivanja                                                                                        | 5,190,993         | 4,497,826         |
| Amortizacija                                                                                                       | 3,154,866         | 3,229,819         |
| Promjena zaliha                                                                                                    | -9,024,207        | -1,343,806        |
| Promjena potraživanja                                                                                              | 2,646,879         | 5,449,403         |
| Promjena obaveza prema dobavljačima                                                                                | 81,438            | -147,274          |
| Promjena rezervisanja                                                                                              | -24,140           | -1,105,289        |
| Plaćene kamate                                                                                                     |                   |                   |
| Porez na dobit                                                                                                     | -260,400          | -774,252          |
| Promjene odloženih poreza i drugih nepomenutih stavki koje imaju<br>uticaj na tok gotovine iz poslovnih aktivnosti | -2,746,045        | 134,846           |
| <b>Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                                                                   | <b>-980,616</b>   | <b>9,941,273</b>  |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                                  |                   |                   |
| <b>Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                                 | <b>2,551,729</b>  | <b>287,568</b>    |
| Prodaja akcija i udjela (neto priliv)                                                                              |                   | 18,190            |
| Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina postrojenja, opreme i<br>materijala                                    | 1,817,150         | 171,948           |
| Ostali finansijski plasmani (neto priliv)                                                                          | 500,000           |                   |
| Primljene kamate iz investicionih aktivnosti                                                                       | 234,579           | 97,430            |
| <b>Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                                  | <b>887,629</b>    | <b>4,783,904</b>  |
| Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina postrojenja, opreme<br>i materijala                                   | 887,629           | 2,283,904         |
| Ostali finansijski plasmani (neto odliv)                                                                           |                   | 2,500,000         |
| <b>Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                                | <b>1,664,100</b>  | <b>-4,496,336</b> |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                                  |                   |                   |
| <b>Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                                 | <b>230,680</b>    | <b>253,545</b>    |
| Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)                                                                     | 230,680           | 253,545           |
| <b>Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                                  | <b>6,001,208</b>  | <b>3,289,215</b>  |
| Dugoročni, kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)                                                      |                   | 289,215           |
| Isplaćene dividende                                                                                                | 6,001,208         | 3,000,000         |
| <b>Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                                | <b>-5,770,528</b> | <b>-3,035,670</b> |
| <b>Neto tok gotovine</b>                                                                                           | <b>-5,087,044</b> | <b>2,409,267</b>  |
| Gotovina na početku izvještajnog perioda                                                                           | 9,112,384         | 6,703,117         |
| Pozitivne (negativne) kursne razlike                                                                               | -22,368           |                   |
| <b>Gotovina na kraju izvještajnog perioda</b>                                                                      | <b>4,002,972</b>  | <b>9,112,384</b>  |



## JUGOPETROL AD Kotor

### 3.4. JPK bilans uspjeha

| Pojedinačni iskaz o ukupnom rezultatu                                                                                        | 2013. god.          | 2012. god.          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                                                                                      | <b>182,978,011</b>  | <b>197,945,086</b>  |
| Prihodi od prodaje robe                                                                                                      | 182,617,894         | 197,364,110         |
| Ostali prihodi od prodaje                                                                                                    | 360,117             | 580,976             |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                                                                                      | <b>-178,552,014</b> | <b>-191,538,075</b> |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                                                                              | -161,678,180        | -174,360,427        |
| Troškovi materijala                                                                                                          | -1,306,476          | -1,495,743          |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ost. lič.rashodi                                                                           | -5,727,401          | -5,595,456          |
| Troškovi amortizacije                                                                                                        | -3,137,016          | -2,924,755          |
| Ostali poslovni rashodi                                                                                                      | -6,702,941          | -7,161,694          |
| <b>POSLOVNI REZULTAT</b>                                                                                                     | <b>4,425,997</b>    | <b>6,407,011</b>    |
| Finansijski prihodi                                                                                                          | 441,193             | 518,210             |
| Finansijski rashodi                                                                                                          | -468,532            | -160,452            |
| <b>NETO FINANSIJSKI REZULTAT</b>                                                                                             | <b>-27,339</b>      | <b>357,758</b>      |
| Ostali prihodi                                                                                                               | 2,281,444           | 979,858             |
| Ostali rashodi                                                                                                               | -1,627,890          | -5,240,693          |
| <b>NETO OSTALI RASHODI</b>                                                                                                   | <b>653,554</b>      | <b>-4,260,835</b>   |
| <b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>                                                                                           | <b>5,052,212</b>    | <b>2,503,933</b>    |
| <b>UKUPNO OSTALI REZULTAT</b>                                                                                                | <b>-107,930</b>     | <b>-67,214</b>      |
| Promjena vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju                                                          | -164,099            | -67,214             |
| Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 56,169              |                     |
| <b>PORESKI RASHOD PERIODA</b>                                                                                                | <b>-458,568</b>     | <b>-258,410</b>     |
| Tekući porez na dobit                                                                                                        | -337,435            | -260,400            |
| Odloženi poreski rashod (prihod)                                                                                             | -121,133            | 1,990               |
| <b>NETO REZULTAT</b>                                                                                                         | <b>4,485,714</b>    | <b>2,178,309</b>    |
| <b>ZARADA PO AKCIJI</b>                                                                                                      |                     |                     |
| Osnovna zarada po akciji                                                                                                     | 0.99                | 0.47                |



## JUGOPETROL AD Kotor

### 3.5. JPK bilans stanja

| Pojedinačni iskaz o finansijskoj poziciji            | 2013               | 2012               |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>STALNA IMOVINA</b>                                | <b>47,586,333</b>  | <b>50,670,334</b>  |
| <b>NEMATERIJALNA ULAGANJA</b>                        | <b>5,509,491</b>   | <b>5,351,092</b>   |
| <b>NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>              | <b>39,318,982</b>  | <b>42,100,374</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                     | 39,235,397         | 41,980,526         |
| Investicione nekretnine                              | 83,585             | 119,848            |
| <b>DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>                | <b>2,757,860</b>   | <b>3,218,868</b>   |
| Učešća u kapitalu                                    | 982,594            | 1,162,922          |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani                | 1,775,266          | 2,055,946          |
| <b>ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>                     |                    | <b>59,085</b>      |
| <b>OBRTNA SREDSTVA</b>                               | <b>53,898,694</b>  | <b>52,371,853</b>  |
| <b>ZALIHE</b>                                        | <b>34,167,580</b>  | <b>25,015,139</b>  |
| <b>KRA TKOROČNA POTRAŽ., PLASMANI I GOTOVINA</b>     | <b>19,731,114</b>  | <b>27,356,714</b>  |
| Potraživanja                                         | 12,009,135         | 15,123,426         |
| Kratkoročni finansijski plasmani                     | 2,234,462          | 2,765,147          |
| Gotovinski ekvivalenti i gotovina                    | 3,991,235          | 9,055,015          |
| Porez na dodatu vrijednost i AVR                     | 1,496,282          | 413,126            |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                                 | <b>101,485,027</b> | <b>103,101,272</b> |
| <b>KAPITAL</b>                                       | <b>91,083,090</b>  | <b>92,431,286</b>  |
| Osnovni kapital                                      | 67,986,605         | 67,986,605         |
| Rezerve                                              | 7,767,365          | 7,549,534          |
| Revalorizacione rezerve                              | 65,442             | 173,373            |
| Neraspoređena dobit                                  | 15,263,678         | 16,721,774         |
| <b>DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVE</b>      | <b>697,727</b>     | <b>963,550</b>     |
| <b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>                        | <b>697,726</b>     | <b>963,549</b>     |
| <b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>                             | <b>1</b>           | <b>1</b>           |
| Ostale dugoročne obaveze                             | 1                  | 1                  |
| <b>ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                      | <b>79,525</b>      | <b>17,147</b>      |
| <b>KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OE</b>   | <b>9,624,685</b>   | <b>9,689,289</b>   |
| <b>KRA TKOROČNE OBAVEZE</b>                          | <b>9,624,685</b>   | <b>9,689,289</b>   |
| Obaveze iz poslovanja                                | 3,952,757          | 3,813,500          |
| Ostale kratkoročne obaveze i PVR                     | 130,529            | 68,714             |
| Obaveza po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ost: | 5,203,964          | 5,546,675          |
| Obaveze po osnovu poreza na dobit                    | 337,435            | 260,400            |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                 | <b>101,485,027</b> | <b>103,101,272</b> |



## JUGOPETROL AD Kotor

### 3.6. JPK bilans tokova gotovine

| Pojedinačni iskaz o tokovima gotovine                                                             | 2013              | 2012              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                                                    |                   |                   |
| Rezultat prije oporezivanja                                                                       | 5,052,212         | 2,503,934         |
| Amortizacija                                                                                      | 3,137,016         | 2,924,755         |
| Promjena zaliha                                                                                   | -9,152,441        | -1,407,210        |
| Promjena potraživanja                                                                             | 3,114,291         | 5,638,845         |
| Promjena obaveza prema dobavljačima                                                               | 139,257           | -66,264           |
| Promjena rezervisanja                                                                             | -24,140           | -1,105,289        |
| Plaćene kamate                                                                                    |                   |                   |
| Porez na dobit                                                                                    | -260,401          | -774,252          |
| Promjene odloženih poreza i drugih nepomenutih stavki koje imaju uticaj na tok got. iz posl. akt. | -2,490,780        | 2,228,343         |
| <b>Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                                                  | <b>-484,986</b>   | <b>9,942,861</b>  |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                 |                   |                   |
| <b>Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                | <b>2,051,729</b>  | <b>287,568</b>    |
| Prodaja akcija i udjela (neto priliv)                                                             |                   | 18,190            |
| Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina postrojer                                             | 1,317,150         | 171,948           |
| Ostali finansijski plasmani (neto priliv)                                                         | 500,000           |                   |
| Primljene kamate iz investicionih aktivnosti                                                      | 234,579           | 97,430            |
| <b>Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                                 | <b>887,629</b>    | <b>4,783,142</b>  |
| Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina postrojenja, opreme i materijala                     | 887,629           | 2,283,142         |
| Ostali finansijski plasmani (neto odliv)                                                          |                   | 2,500,000         |
| <b>Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                                               | <b>1,164,100</b>  | <b>-4,495,574</b> |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                 |                   |                   |
| <b>Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                | <b>280,680</b>    | <b>253,545</b>    |
| Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)                                                    | 280,680           | 253,545           |
| <b>Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                                 | <b>6,001,208</b>  | <b>3,289,215</b>  |
| Dugoročni, kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)                                     |                   | 289,215           |
| Isplaćene dividende                                                                               | 6,001,208         | 3,000,000         |
| <b>Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                                               | <b>-5,720,528</b> | <b>-3,035,670</b> |
| <b>Neto tok gotovine</b>                                                                          | <b>-5,041,414</b> | <b>2,411,617</b>  |
| Gotovina na početku izvještajnog perioda                                                          | 9,055,015         | 6,643,398         |
| Pozitivne (negativne) kursne razlike                                                              | -22,367           |                   |
| <b>Gotovina na kraju izvještajnog perioda</b>                                                     | <b>3,991,234</b>  | <b>9,055,015</b>  |



## JUGOPETROL AD Kotor

### 3.7 Ključni indikatori poslovanja

| Ključni indikatori poslovanja (Konsolidovani bilans) | 2013       | 2012       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| Prinos na uposleni kapital (ROACE)                   | 6.13%      | 4.93%      |
| Dodata ekonomska vrijednost (EVA)                    | -3,917,025 | -4,452,307 |
| EBITDA marža %                                       | 4.57%      | 3.66%      |
| Neto profitna marža %                                | 2.52%      | 2.08%      |
| Bruto profitna marža %                               | 11.64%     | 11.88%     |
| Racio dug kapital%                                   | 0.00%      | 0.00%      |
| Neto dug                                             | -4,002,972 | -9,112,384 |

| Ključni indikatori poslovanja (Pojedinačni bilans) | 2013       | 2012       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Prinos na uposleni kapital (ROACE)                 | 5.96%      | 2.53%      |
| Dodata ekonomska vrijednost (EVA)                  | -4,049,684 | -6,276,506 |
| EBITDA marža %                                     | 4.49%      | 2.56%      |
| Neto profitna marža %                              | 2.45%      | 1.10%      |
| Bruto profitna marža %                             | 11.64%     | 11.91%     |
| Racio duga i kapitala (%)                          | 0.00%      | 0.00%      |
| Neto dug                                           | -3,991,235 | -9,055,015 |

Direktor za finansijsku  
koordinaciju i administraciju

---

Andreas Triantopoulos

Izvršni direktor

---

Ioannis Geroulanos